

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	<p style="text-align: center;">Rectorado</p> <p>Misión: Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.</p>	<p>Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.</p>	<p>Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional</p>	<p>90</p>
2	<p style="text-align: center;">Vicerrectorado Académico</p> <p>Misión: Planificar, organizar, coordinar y dirigir las actividades académicas de docencia e investigación con el propósito de alcanzar los más altos estándares internacionales de calidad.</p>	<p>Otorgar ayudantías a estudiantes de programas académicos de postgrados</p>	<p>Porcentaje del presupuesto ejecutado</p>	<p>100</p>
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR /NIVEL OPERATIVO				
		<p>Preparar las de química, logística, acuicultura, agrícola, petróleo y mecatrónica para la acreditación europea</p>	<p>Número de carreras preparadas</p>	<p>5.00</p>

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
3	Secretaría Técnica Académica Misión: Apoyar la gestión académica institucional; organizar la base de datos académicos; emitir certificaciones del desempeño académico de los estudiantes; refrendar títulos; y, las demás que determine el Consejo Politécnico y el Vicerrector o Vicerrectora Académica	Realizar la Semana de Evaluación Interna con las carreras pertinentes al período	Porcentaje de carreras evaluadas	Si
		Preparar las carreras de: Química, Logística, Acuicultura, Agrícola, Petróleo y Mecatrónica para la Acreditación Europea.	Número de carreras preparadas	4.00
		Enviar la información correspondiente a los Rankings QS, Green Metric, Sostenibilidad y THE	Confirmación de recepción de la información por parte de QS y THE	Si
		Ejecutar el Proceso de Evaluación Integral 2020	Envío de Resultados finales a Consejo Politécnico.	Si
		Rediseño del sistema CENACAD para grado y posgrado	Número de encuesta rediseñada	1.00
		Diseño de la encuesta de SG de posgrado profesionalizante	Número de encuesta rediseñada	1.00
		Levantar los procesos claves del Decanato de Grado	Número de procesos levantados	4.00
		Autoevaluar los programas de posgrados profesionalizantes	Porcentaje de programas autoevaluados	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
4	Dirección de Admisiones Misión: Proveer a las carreras de la ESPOL con los mejores estudiantes del país.	Levantar procesos claves del área de admisiones	Número de proceso claves levantados	3.00
		Elaboración de una reglamentación integral del proceso de admisión y nivelación de la ESPOL	Aprobación del reglamento de admisión y nivelación	Si
		Implementar una plataforma educativa de Learning Management Software en el proceso formativo de Admisiones	Elaboración de informe de aplicación de LMS	Si
		Desarrollar un proceso formativo de nivelación febrero, acorde a los perfiles de ingreso requerido por las carreras de la ESPOL durante el primer periodo académico 2021.	Ejecución del curso de nivelación febrero 2021	Si
		Desarrollar un proceso formativo de nivelación mayo, acorde a los perfiles de ingreso requerido por las carreras de la ESPOL durante el primer periodo académico 2021	Ejecución del curso de nivelación mayo 2021	Si
		Desarrollar proceso formativo de nivelación octubre 2021, acorde al perfil de ingreso requerido por las carreras de la ESPOL	Ejecución del curso de nivelación octubre 2021	Si
		Contribuir con las líneas prioritarias de investigación de la ESPOL, generando	Número de artículos sometidos en revistas indexadas, revistas institucionales o locales.	3.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
5	Centro de Investigaciones y Servicios Educativos (CISE) Brindar servicios de capacitación, actualización, perfeccionamiento y evaluación educativos, a profesores de nivel superior, con los más altos estándares de calidad y profesionalismo, en ambientes pedagógicos e innovadores, con tecnología de punta y profundo sentido de ética, responsabilidad y cooperación.	conocimiento a partir de la investigación educativa.	Número de artículos aprobados en revistas indexadas, revistas institucionales o locales.	1.00
		Participar en propuestas para captar fondos externos no reembolsables ofertados por instituciones nacionales e internacionales.	Número de propuestas enviadas.	2.00
		Contribuir con el fortalecimiento de las competencias pedagógicas, tecnológicas y humanísticas en los profesores politécnicos a través de programas y eventos formativos en varias modalidades o formatos.	Número de profesores y personal de apoyo académico capacitado en temas varios educativos.	100.00
		Ofrecer servicios educativos de asesoría y acompañamiento para el fortalecimiento de la práctica docente.	Porcentaje de requerimientos atendidos respecto a los requerimientos recibidos.	100.00
		Divulgar herramientas, aplicaciones tecnológicas y experiencias educativas innovadoras que contribuya al mejoramiento de la práctica docente en los distintos ambientes de aprendizaje.	Se cumplió con la creación y divulgación de un Repositorio de herramientas tecnológicas con ideas de aplicación en el aula.	Si
		Participar en el desarrollo de proyectos educativos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación u otras.	Número de propuestas de proyectos institucionales de servicios de capacitación, consultoría o asesoría pedagógica presentados.	1.00
FACULTADES				
Misión: Las Facultades organizan la vida académica institucional, esto es, las funciones de docencia, investigación y vínculos con sus procesos interrelacionados, a través de los departamentos y centros de investigación.				
		Vincular la oferta de investigación de la ESPOL con las demandas de la sociedad	Número de proyectos de investigación en ejecución con contraparte de empresas nacionales e internacionales	4.00
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Número de publicaciones científicas indexadas en SCOPUS/WoS	56.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
6	Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas (FCNM)	Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas más prestigiosas del mundo (Q1 y Q2, SJR)	69.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica del Centro de Estudios e Investigaciones Estadísticas	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	2.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación del Centro de Estudios e Investigaciones Estadísticas	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	2.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del Centro de Estudios e Investigaciones Estadísticas	Índice de productividad de investigadores	0.57
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.28
		Fortalecer las capacidades de los profesores para elaborar propuestas de investigación con el fin de captar fondos externos	Ingresos captados a través de fondos externos no reembolsables para investigación	110000.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables del Centro de Estudios e Investigaciones Estadísticas	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos.	1.00
			Monto captado para financiar proyectos de investigación	15000.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos en mantenimiento	5.00
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Fortalecer las capacidades de las unidades académicas en procesos de mejora continua	Porcentaje de carreras de grado que cuentan con acreditación internacional	75.00
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de presupuesto comprometido a la operación de los laboratorios	90.00
		Implementar herramientas tecnológicas como parte integral de las actividades en la Facultad	Número de compras de herramientas tecnológicas	3.00
		Realizar las actividades planificadas con presupuesto con los valores asignados.	Porcentaje de ejecución presupuestaria	92.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	40.00
		Participar de foros empresariales y eventos académicos en donde intervengan otros agentes vinculados al trabajo de investigación y transferencia de conocimiento	Número de foros empresariales y eventos académicos asistidos.	10.00
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación y difusión de resultados de interés social.	Número de eventos de investigación organizados.	4.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del CIEC	Índice de Productividad de investigadores	0.90
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.90
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación del CIEC	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	6.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica del CIEC	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	10.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los profesores investigadores de la FCSH	Índice de Productividad de profesores investigadores FCSH.	1.32
			Porcentaje de publicaciones científicas FCSH en las revistas más prestigiosas del mundo (Q1 y Q2, SJR).	70.00
			Número de eventos o espacios de investigación organizados (Café CIEC).	17.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica del CIR	Número de proyectos de investigación en ejecución FCSH, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	40.00
			Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	6.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación del CIR	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes	6.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del CIR	Índice de Productividad de investigadores	0.90
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores.	0.90
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no	Monto captado para financiar proyectos de investigación	20000.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
7	Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas (FCSH)	reembolsables del CIEC	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos.	5.00
		Promover el desarrollo de propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables de la FCSH.	Monto captado para financiar proyectos de investigación por profesores investigadores de la FCSH	20000.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables del CIR.	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos.	5.00
			Monto captado para financiar proyectos de investigación	50000.00
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	2.00
			Realizar el documento de elegibilidad para la acreditadora AACSB	Si
		Designar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	Equipo de acreditación internacional conformado	Si
		Autoevaluar las carreras y programas activos de postgrado con base a los estándares de la AACSB	Porcentaje de programas activos autoevaluados con base a los nuevos estándares	50.00
			Porcentaje de carreras de grado autoevaluados con base a los nuevos estándares	40.00
		Realizar conversatorio con profesores de la unidad sobre el proceso de acreditación en la que está aplicando la Unidad	Conversatorio realizado a docentes de la Unidad	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Identificar las agencias acreditadoras para las carreras y programas que no aplican en el AACSB	Número de carreras de grado que designaron agencia acreditadora	2.00
			Número de programas activos de posgrado que designaron agencia acreditadora	3.00
		Evaluar las competencias de los técnicos de los laboratorios	Número de técnicos evaluados	1.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	2.00
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Número de aulas, espacios de estudio, recreación y administrativos intervenidos	5.00
		Dotar a los laboratorios de investigación y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Número de laboratorios de investigación que mejoraron su operatividad	1.00
		Realizar mantenimiento preventivo y correctivo en los equipos informáticos en 6 laboratorios de la FCSH	Número de laboratorios intervenidos	6.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar, pedagógico y de investigación	Porcentaje de docentes capacitados	35.00
		Evaluar la suficiencia de inglés a los estudiantes en el último nivel de las carreras	Evaluación aplicada a los estudiantes	Si
		Dictar cada semestre al menos 1 materia de formación profesional de grado en inglés por carrera	Número de carreras que dictan al menos una materia de formación profesional en idioma inglés	5.00
		Crear un nuevo canal de comunicación con los estudiantes	Número de canales de comunicación creados	3.00
		Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	Número de eventos organizados	9.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Realizar al menos 6 charlas para estudiantes para reforzar habilidades blandas	Número de charlas a estudiantes organizadas	6.00
		Difundir entre los estudiantes de la FCSH una campaña de valores acorde a los valores de la ESPOL.	Difundir piezas gráficas y audiovisuales inculcando los valores de la ESPOL	Si
		Desarrollar relaciones de cooperación con las empresas para la ejecución de prácticas/pasantías de los estudiantes de la facultad	Número de convenios y/o acuerdos firmados o renovados	30.00
		Ofertar al menos 6 niveles de Coreano en el Instituto King Sejong	Número de niveles dictados por el instituto King Sejong	6.00
		Dictar al menos 5 seminarios de educación continua	Número de seminarios ejecutados en el año 2021	5.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Ejecutar proyectos en conjunto con el sector privado o sociedad.	Numero de solicitudes enviadas para la adquisicion de reactivos y materiales para el desarrollo de investigacion en la FCV	3.00
		Continuar con proyectos de materia integradora que requieran co-financiamiento para su ejecucion.	Carta de seleccion de proyectos de materia integradora que requieran co-financiamiento	Si
			Numero de solicitudes para la adquisicion de materiales para co-ejecucion y continuacion de proyectos de materia integradora.	1.00
		Fomentar investigacion cientifica interdisciplinaria dentro de ESPOL	Numero de Proyectos co-ejecutados con investigadores de CIBE	2.00
			Carta de seleccion de proyectos en seleccion interna FCV	Si
		Aumentar el personal de apoyo para actividades de investigacion FCV	Numero de contratos de tecnicos de laboratorio como apoyo de actividades de investigacion FCV	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
8	Facultad de Ciencias de la Vida (FCV)	Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.50
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Numero de propuestas de investigacion presentadas	5.00
		Capacitar a los cordinadores de acreditaciones de FCV.	Numero profesores aceptados para la capacitacion acreditacion de carreras FCV	1.00
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos.	Numero de espacios adecuados como aula de posgrado en el edificio 3H	1.00
		Dar mantenimiento preventivo y correctivo de equipos e infraestructura de los laboratorios de FCV	Numero de equipos de los laboratorios de docencia de FCV que obtuvieron mantemiento.	3.00
			Numero de espacios de laboratorio de FCV que recibieron mantemiento a la infraestructura.	1.00
		Eliminar eficientemente los desechos peligrosos del laboratorio de FCV.	Contrato de recolección de desechos peligrosos	Si
		Dotar a los laboratorios y su personal con el equipamiento necesario para su correcta operación.	Numero de equipos pequenos comprados para laboratorios de FCV	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Aumentar la disponibilidad de insumos y reactivos para actividades de docencia en laboratorios de FCV	Numero de solicitudes de compras de reactivos y fungibles para la ejecución de proyectos en FCV	1.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	38.00
		Dotar a los profesores con vestimenta adecuada que refleje su pertenencia ESPOL	Contrato de elaboración de mandiles y chalecos con logos institucionales	Si
		Mejorar la experiencia de aprendizaje de los estudiantes de la carrera de FCV	Número de Kits armados y entregados para prácticas estudiantiles	15.00
		Adecuar area para el funcionamiento de la asociacion de estudiantes FCV.	Numero de espacios adecuados para actividades de la ASOFCV	1.00
		Dotar a los laboratorios y su personal con el material necesario para su correcta operacion.	Contrato de elaboración de mandiles y chalecos con logos institucionales	Si
		Dar ayuda economica a estudiantes para la asistencia a eventos científicos y de divulgacion	Numero de estudiantes que asisten a eventos científicos	3.00
		Incrementar el número de movilidad estudiantil	Numero de estudiantes extranjeros que participan en actividades locales ESPOL	3.00
			Numero de estudiantes FCV que asisten a actividades académicas y/o investigación en otras universidades	2.00
		Fortalecer los vinculos con potenciales empleadores de nuestros graduados.	Numero de empresas privadas que son integrantes del comite consultivo de las carreras de FCV	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Integrar estudiantes en actividades productivas y comerciales de FCV.	Numero de estudiantes de FCV involucrados en actividades de desarrollo y comerciales de la miel FCV	2.00
		Creacion de programas de maestrias en ciencias y profesionalizantes en FCV.	Numero de programas de postgrado aprobados por Consejo Politecnico.	2.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
9	Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Tierra (FICT)	Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.20
		Dotar los laboratorios y talleres con los recursos (softwares) para su correcta operación	Adquisición de softwares para las carreras de la facultad	4.00
		Mantenimientos de equipos de los laboratorios de la Facultad	Laboratorios intervenidos para mantenimiento de equipos	5.00
		Accesorios de equipos e insumos para docencia e investigación	Laboratorios intervenidos de docencia e investigación	4.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	38.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Membresías	Inscripción en membresías nacionales o internacionales	1.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicios comunitario cuyos directores son profesores de la Facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	100.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de las autoridades periódicamente	Elaboración de informe de gestión correspondiente al año 2021	Si
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	2.00
		Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	Productividad de investigadores	1.71
		Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	Número de charlas de discusión científica realizadas	20.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica del CVR	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	2.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación del CVR	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	2.00
		Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	Número de propuestas de Investigación Internacionales sometidas, con su respectivo monto captado para financiar proyectos de investigación	11.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
10	Facultad en Ingeniería en Electricidad y en Computación (FIEC)	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	10.00
		Mantener la acreditación internacional ABET en las carreras de Electrónica y Automatización, Telecomunicaciones, Telemática, Electricidad y Computación.	Número de carreras con informe preliminar favorable	5.00
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio	Número de bloques intervenidos, (espacios de estudio y aulas)	4.00
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	85.00
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado o su equivalente monetario (MET, MACI y MIB)	Porcentaje de estudiantes de postgrado becados	10.00
		Diseñar al menos un programa de postgrado con énfasis en investigación aplicada	Programa de Maestría presentado ante el Consejo Directivo y ante el CES	Si
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de Mantenimiento Elaborado	Si
		Mejorar la satisfacción y la seguridad de los estudiantes en los laboratorios	Informe de los insumos para la Seguridad del personal y usuarios de los Laboratorios	Si
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados en temas disciplinares	12.00
		Dictar al menos 1 materia de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	Número de carreras con al menos una Materia dictada en el idioma Inglés	5.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Impulsar al mejoramiento de los clubes y agrupaciones estudiantiles	Número de logros alcanzados por los clubes	2.00
		Contar con al menos un profesor internacional en la planta docente de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado que cuentan con al menos un profesor internacional	3.00
		Ofertar cursos en modalidad online de un programa de Postgrado	Número de cursos ofertados en modalidad online para un programa de postgrado	2.00
		Ofertar cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua ofertados	30.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	80.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	Si
		Dar incentivos a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto.	Participación de docentes de la FIMCM en eventos internacionales	5.00
			Participación de docentes de la FIMCM en eventos nacionales	5.00
		Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.59
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	25.00
		Lograr la acreditación internacional de la Carrera de Acuicultura	Acreditación internacional de la Carrera de Acuicultura	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
11	Facultad de Ingeniería Marítima Y Ciencias del Mar (FIMCM)	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia de la Carrera de Ingeniería Naval	Número de talleres equipados y con mantenimiento realizados	3.00
			Número de talleres equipados y con mantenimiento realizados	1.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia de la Carrera de Oceanografía	Número de talleres equipados y con mantenimiento realizados	1.00
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto asignado a la operación de laboratorios	93.00
		Apoyo a capacitaciones a favor del personal docente de la FIMCM	Docentes capacitados	35.00
		Dictar clases a estudiantes de Acuicultura en el CENAIM	Numero de estudiantes de la Carrera de Acuicultura que recibieron clases en el CENAIM	20.00
		Apoyar postulaciones para movilidad saliente de estudiantes	Postulaciones de estudiantes avaladas por Decanato de FIMCM	2.00
		Elaboración y aprobación de propuestas de programas de posgrados en modalidad híbrida	Programas de posgrados aprobados en modalidad híbrida	4.00
		Realizar proyectos con empresas públicas o privadas para incrementar ingresos de autogestión de la FIMCM	Proyectos ejecutados con empresas públicas o privadas para incrementar ingresos de autogestión de la FIMCM	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad y que cumplieron con sus objetivos	2.00
		Difusión de noticias y acontecimientos de la FIMCM en redes sociales para conocimiento del público en general.	Noticias y acontecimientos de la FIMCM publicados en redes sociales para conocimiento del público en general.	120.00
		Rendir cuentas anualmente sobre las gestiones realizadas por la autoridad académica de la FIMCM	Informe sobre las gestiones realizadas por la autoridad académica de la FIMCM durante el 2021	Si
		Realizar el mejoramiento continuo del talento humano de la FIMCM en función de sus capacidades y los requerimientos institucionales.	Personal administrativo de la FIMCM capacitado	12.00
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	Número de proyectos de investigación en ejecución con contraparte de empresas nacionales o internacionales	3.00
		Elaboración de una resina biodegradable para la fabricación de proceso de extrusión para la fabricación de láminas o películas para fundas	Adquisición de insumos y materiales para la ejecución del proyecto	Si
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia e investigación	NUMERO DE LABORATORIOS INTERVENIDOS CON COMPRAS DE BIENES O SERVICIOS, MATERIALES, SUMINISTROS O INSUMOS PARA DOCENCIA O INVESTIGACIÓN	5.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas y acercamiento ante fuentes potenciales de financiamiento	6.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Ingresos captados a través de fondos externos no reembolsables para investigación	30000.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
12	Facultad en Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción (FIMCP)	Ejecutar el plan de capacitaciones	Porcentaje de docentes capacitados	25.00
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades esenciales	Número de actividades extracurriculares realizadas	4.00
		Incrementar los ingresos económicos por autogestión de la FIMCP.	Ingresos de autogestión por postgrado, educación continua y prestación de servicios en ESPOL y ESPOLTECH	800000.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad.	Porcentaje de proyectos de servicio comunitario que cumplieron sus objetivos	75.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Incrementar la productividad de los investigadores de la facultad	Productividad de los investigadores	1.29
		Promover el número de publicaciones científicas entre profesores, investigadores y alumnos	Número de artículos científicos presentados entre docentes y estudiantes	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
13	Facultad de Arte, Diseño y Comunicación Audiovisual (FADCOM)	Incentivar la investigación científica y la producción intelectual en las áreas de ciencias sociales y artes desde la facultad	Lanzamiento de revistas de la facultad	4.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	3.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	2.00
		Lograr la acreditación internacional de las carreras de pregrado de FADCOM	Número de carreras de Pregrado de FADCOM que se encuentran dentro del proceso de acreditación	2.00
		Reparar y mantener en buen estado la infraestructura de la Unidad	Porcentaje de ejecución del presupuesto comprometido para mantenimiento de infraestructura de la facultad.	0.00
		Crear alianzas estratégicas con Universidades extranjeras	Alianza estratégica con la University/institute "Geneva School of Diplomacy & International Relations	Si
		Lograr la aprobación de los programas de postgrados con los nuevos lineamientos del CES	Aprobación de las propuestas por parte del CES de la Maestría en Branding Trasmídia y la Maestría de Investigación de FADCOM	2.00
		Dictar cada semestre al menos 4 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales por carrera dictadas en idioma inglés	5.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	3.00
		Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	Número de eventos organizados	2.00
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de actividades extracurriculares planificadas	6.00
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2021	3.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de cumplimiento de objetivos asignados a la facultad en proyectos de servicios comunitario	85.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	70.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
ESCUELAS				
<p>Misión: Contribuir a mejorar la capacidad empresarial de las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro del Ecuador, así como su inserción en la economía global, impartiendo educación de postgrado a profesionales en ejercicio con énfasis en el emprendimiento, la ética y la responsabilidad social. Enriquecer la educación a través de la investigación aplicada y la participación en proyectos de desarrollo y consultoría; y La Escuela de Diseño y Comunicación Visual es una unidad académica de la ESPOL, creada para formar profesionales de hasta cuarto nivel, ejecutar investigación o hacer prestación de servicios y extensión politécnica, y ofertar carreras y programas para atender demandas específicas de la sociedad.</p>				
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. a más 50%	Contar con una planta docente con perfil que contribuya con las actividades de investigación independientemente de la modalidad de	50.00
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Contar con una producción suficiente y relevante de otros productos de investigación	0.80
			Productividad de investigadores	0.98
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Proyectos de investigación en redes de investigación iniciados	25.00
			Instituciones involucradas	4.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas para captación de fondos presentadas	1.00
		Realizar las actividades relacionadas con la acreditación internacional.	Cumplimiento con el envío de información a los entes de control de acreditaciones	100.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
14	Escuela de Postgrado en Administración de Empresas (ESPAE)	Lograr la acreditación de AACSB para el periodo de 5 años	Obtener la extensión de la acreditación por 5 años más	Si
		Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Lograr por lo menos un proyecto de mejora continua al año	4.00
			Mide el cumplimiento de los resultados en indicadores =>90%	90.00
		Mantener el número de matriculados por cohorte superior a 25 alumnos	Mide el número de aspirantes que se matriculan en el programa	25.00
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas para atraer y mantener a los mejores estudiantes en los programas que inicien durante el período 2020-2021	Contar con un programa de becas o ayudas económicas para atraer y mantener a los mejores estudiantes en los programas que inicien durante el período 2021-2022	10.00
		Asegurar que la red informática, hardware y software funcionen en óptimas condiciones para los estudiantes, docentes y personal de la unidad	Permite conocer la satisfacción de los servicios informáticos en cada programa.	80.00
			Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo de la red informática y equipos	100.00
		Implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas.	cumplimiento del plan de mantenimiento de las instalaciones	100.00
Proveer servicios bibliotecarios de calidad a la comunidad de ESPAE	Permite conocer la satisfacción de la atención en servicios y recursos bibliotecarios en cada programa.	80.00		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Desarrollar con excelencia las actividades de enseñanza y aprendizaje contenidas en el Plan de Trabajo Docente	Evaluar los objetivos de aprendizaje de los programas de Postgrados de ESPAE.	95.00
		Ofrecer experiencias internacionales de calidad en cada programa de postgrado	Medir el nivel de satisfacción de las experiencias internacionales	80.00
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades gerenciales alineadas con la misión de ESPAE	Permite conocer la cantidad de actividades o eventos virtuales efectuadas en entorno al desarrollo de habilidades gerenciales y/o networking	2.00
		Ejecutar el plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Evaluación del fortalecimiento de la relación de ex alumnos con la Escuela mediante el cumplimiento del plan de alumni	90.00
		Promover las actividades de investigación de ámbito local vinculadas con stakeholders	Número de contribuciones intelectuales y proyectos en colaboración con stakeholders	2.00
		Diseñar e implementar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento externo de la escuela y el fortalecimiento de la cultura organizacional a nivel interno	Mide la implementación y logro de estrategias que promuevan la mejora en la comunicación interna y externa de la Escuela	70.00
		Mantener reuniones periódicas con los comités consultivos que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	Reuniones del Comité Académico y Comité Consultivo de cada programa por año	10.00
			Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
CENTROS INSTITUCIONALES DE INVESTIGACIÓN				
Misión: Impulsar el desarrollo sustentable del Ecuador y aportar al conocimiento universal, a través de la investigación científica pertinente, el desarrollo tecnológico, la capacitación y la difusión, ejecutada de manera eficiente, eficaz y de calidad, propiciando un estrecho vínculo entre el estado, la sociedad y la academia.				
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas.	2.00
		Proteger los resultados de las actividades I+D+i del centro	Número de invenciones declaradas dentro de ESPOL	2.00
		Proteger los resultados de las actividades I+D+i del centro	Número de aplicaciones de propiedad intelectual avalados por ESPOL	2.00
		Crear ingresos por propuestas de proyectos de servicios de investigación a la industria	Ingresos en dólares generados por servicios a la industria o GADs	22695.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	5.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	Número de artículos publicados en bases scopus o wos / Número de profesores e investigadores del centro	0.73
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.37

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
15	Centro de Investigaciones Biotecnológicas del Ecuador (CIBE)	Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes	4.00
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales	3.00
		Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación.	Porcentaje de ejecución del presupuesto para compra de insumos y reactivos destinado a la operación de los laboratorios de investigación	90.00
		Mantener y mejorar el estado del equipamiento de laboratorios de investigación	Porcentaje de ejecución del presupuesto para mantenimiento y repuestos de equipos destinado a la operación de los laboratorios de investigación	90.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos.	13.00
			Monto captado para financiar proyectos de investigación	90000.00
		Ejecutar el presupuesto asignado para dotar a los laboratorios con los recursos y servicios necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	99.59
		Implementar un sistema de gestión de calidad en CIBE	Número de procesos levantados	2.00
		Proteger los resultados de las actividades I+D+i del centro	Número de aplicaciones de propiedad intelectual avalados por ESPOL	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
16	Centro de Tecnologías de Información (CTI)	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas.	1.00
		Mejorar el buen funcionamiento de equipos especializados, instalados en el edificio del CTI	Número de mantenimientos de equipos especializados instalados en el edificio CTI 1A,	2.00
		Mejorar el funcionamiento de los equipos especializados del DataCenter	Número de contrato de servicio de soporte y mantenimiento para la infraestructura de los equipos del DataCenter	1.00
		Adquirir infraestructura tecnológica para el DataCenter del CTI	Porcentaje de equipos necesarios para brindar un óptimo servicio en el DataCenter del CTI	80.00
		Dotar del equipamiento necesario en repuestos y accesorios para el DataCenter del CTI, a fin de ofrecer a los investigadores los recursos necesarios en el desarrollo de sus investigaciones	Número del trámites de compra de repuestos y accesorios gestionados para mejorar el servicio del DataCenter a beneficio de CTI, de las unidades de ESPOL y otras entidades externas	1.00
		Actualizar licencias de software de virtualización, licencias de respaldo para el DataCenter y licencia del sistema de automatismo para el edificio del CTI	Número de renovación del licencias y softwares para el buen funcionamiento del DataCenter del CTI	3.00
		Presentar en eventos científicos nacionales o internacionales en conferencias	Número de asistencia a conferencias	9.00
		Suministrar de partes y piezas de equipos de computación para el laboratorio IHC, que ayudarán a desarrollar iniciativas de investigación, relacionadas a las líneas de investigación del Centro	Número de espacio intervenido, laboratorio de investigación ATA	Si
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológicas	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	7.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	4.00
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales.	2.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	Índice de productividad de investigadores	0.92
			índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.47
		Realizar un Estudio de Mercado para el Desarrollo de la Estrategia Digital de ESPOL (Etapa1: Estudiantes, Profesores de ESPOL y Etapa 2: Personal Administrativo y Empresas)	Contar con una línea de base respecto a las necesidades no cubiertas sobre servicios digitales de profesores, estudiantes, personal administrativo de ESPOL y clientes externos, a partir de un estudio de mercado	Si
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos	5.00
			Monto captado para financiar proyectos de investigación	100000.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables por prestación de servicios	Número de propuestas de servicios aprobadas	3.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas.	3.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
17	Centro Nacional de Acuicultura e Investigaciones Marinas (CENAIM)	Elaborar talleres, cursos o eventos orientados a la transferencia de conocimiento	Se realizaron talleres, cursos o eventos preparados por investigadores de CENAIM	Si
		Proteger los resultados de las actividades I+D+i del centro	Número de aplicaciones de propiedad intelectual avalados por ESPOL.	1.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológicas	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	5.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	Índice de productividad de investigadores	0.83
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.66
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Protocolos de investigación	8.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	3.00
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales.	4.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos.	5.00
			Monto captado para financiar proyectos de investigación	225000.00
Gestionar servicios de bioensayos con las empresas	Se realizaron servicios de bioensayo con al menos 3 empresas diferentes	Si		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Elaborar un plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Cronograma mensual de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos/infraestructura por área	1.00
			Órdenes de trabajo/compra (mantenimiento e insumos) gestionada a la UAS	30.00
			Actualización de la guía de seguridad del centro	Si
18	Centro de Estudios Asia-Pacífico (CEAP)	Participar de eventos/actividades internacionales relacionados con Asia Pacífico representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior. Se basa en la estrategia de fomentar la colaboración y transferencia de capacidades entre instituciones.	Número de eventos/actividades académicos internacionales en que se participa	1.00
		Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial y académico del Ecuador, fomentando la capacitación y creando espacios de networking y aprendizaje.	Número de eventos organizados por el CEAP orientados al público empresarial y académico	3.00
		Participar en eventos nacionales de vinculación con la comunidad que estén orientados a los intereses del CEAP y ESPOL.	Número de eventos nacionales en los que se participa	1.00
		Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico v	Número de Publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Elaborar y publicar contenidos de interés en temas de la Región del Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad.	Actualización diaria de noticias y de contenido en redes sociales	Si
		Plan de mantenimiento preventivo continuo para laboratorios.	Número de equipos que han recibido mantenimiento preventivo y correctivo, y calibración en el año	20.00
			Número de equipos adquiridos	7.00
			Porcentaje de avance en el establecimiento del Sistema de Calidad en el CADS.	1.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo.	Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo.	13.00
			Número de proyectos de investigación en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de unidades.	5.00
			Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas.	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Generar vínculos con la sociedad a través del sector público y privado.	Número de webinars ejecutados en torno a temáticas de gestión del agua	2.00
			Número de webinars en os que se participa u organiza referentes a estrategias de comunicación científica y difusión de la ciencia.	6.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas.	2.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	0.75
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.75
			Número de profesores internacionales con alto índice que H que realizan una movilidad hacia ESPOL	2.00
			Número de proyectos con colaboración internacional	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
19	Centro de Agua y Desarrollo Sustentable (CADS)		Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno.	6.00
			Número de artículos sometidos a revisión y publicados	12.00
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales.	7.00
			Número de investigadores que realizan capacitación en la elaboración y gestión de proyectos de recursos hídricos y cambio climático.	8.00
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL.	5.00
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad.	Número de protocolos desarrollados.	5.00
			Número de protocolos disponibles para la operación del laboratorio .	21.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Presentación de la propuesta del Plan Estratégico para el CADS.	1.00
		Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del centro.	Número de total de capacitaciones recibidas por el personal del CADS.	20.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	2.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	2.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos.	11.00
			Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL.	10.00
			Número de convenios firmados con Donantes	2.00
			Número de proyectos y tesis de investigación financiados por los donantes	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
			Monto captado para financiar proyectos de investigación	40000.00
20	Centro de Investigación y Proyectos Aplicados a las Ciencias de la Tierra (CIPAT)	Generar proyectos de investigación, en conjunto con otras instituciones (locales, nacionales o internacionales) para el año 2021.	Número de proyectos de investigación, en conjunto con otras instituciones (locales, nacionales o internacionales) para el año 2021	2.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas	2.00
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Índice de productividad de investigadores	2.50
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	1.50
			Índice de productividad de investigadores	2.50
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	1.50
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	2.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales	2.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos	1.00
			Monto (en USD\$) captado para financiar proyectos de investigación	2000.00
		Facilitar a los investigadores del centro herramientas, repuestos y accesorios necesarios para el desarrollo de sus actividades y proyectos de investigación.	# tramites de compra de herramientas, repuestos y accesorios gestionados para las actividades de investigación	2.00
		Mantener las instalaciones y los equipos del centro en óptimas condiciones para garantizar un buen lugar de trabajo para los investigadores	# de tramites de compra gestionados para garantizar un buen lugar de trabajo	3.00
		Buscar oportunidades para realizar proyectos de transferencia tecnológica (investigación aplicada y prestación de servicios) con empresas públicas y privadas en temáticas afines al centro.	Numero de visitas/ acercamientos con los sectores económicos del país	50.00
			Numero de eventos empresariales presenciales o virtuales (pagados y gratuitos) en los que se participa el coordinador de Transferencia	4.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas.	3.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
21	Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Sistemas (CIDIS)	Facilitar recursos de apoyo (infraestructura, equipos, asesoría técnica y comercial) para la consolidación de empresas de base tecnológica afines a las áreas del centro.	Ingresos por acuerdos TT con las startups del centro	3225.00
			Número de empresas del sector productivo que han recibido productos/servicios de las startups impulsadas por el CIDIS	5.00
		Proteger los resultados de las actividades I+D+i del centro	Número de aplicaciones nuevas de propiedad intelectual avalados por ESPOL.	1.00
			Número de invenciones nuevas declaradas dentro de ESPOL	1.00
		Ejecutar proyectos de transferencia tecnológica y de prestación de servicios según la demanda de empresas de los sectores económicos del país o por convocatorias de fondos concursables	Numero de propuestas de proyectos de TT y de servicios presentadas	5.00
			Número de proyectos de TT y prestación de servicio en ejecución	2.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y contratos de transferencia tecnológica afines a las áreas de trabajo del centro	Número de proyectos de investigación en ejecución o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	10.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro.	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes. (pregrado y posgrado)	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales.	3.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	Índice de productividad de investigadores	1.42
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.25
		Incorporar estudiantes de Maestría y Doctorado al CIDIS para que contribuyan en la generación de resultados científicos para el centro y la institución	Número de actividades de investigación (proyectos de investigación, propuestas de proyectos, publicaciones, otros) en las que participan los estudiantes de posgrado que están desarrollando su tesis en el centro	15.00
		Involucrar personal de apoyo académico (técnicos de investigación) en actividades que contribuyan en los resultados de investigación de centro	Número de actividades de investigación (proyectos de investigación, propuestas de proyectos, publicaciones, otros) en las que participan los técnicos de investigación	18.00
			Número de propuestas y proyectos del centro en los que participa el personal de apoyo administrativo-financiero.	12.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos (convocatorias de fondos concursables y no concursables/asignación directa)	10.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Monto captado para financiar proyectos de investigación	50450.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
22	Centro de Energías Renovables y Alternativas (CERA)	Realizar acercamientos con la industria para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	Número de acercamientos a la industria	2.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de empresas.	1.00
		Proteger los resultados de las actividades I+D+i del centro	Número de invenciones declaradas dentro de ESPOL	0.00
			Número de aplicaciones de propiedad intelectual avalados por ESPOL.	0.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	Índice de productividad de investigadores	2.00
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores	0.40
		Incrementar el número de citaciones por investigador	Número de citaciones por investigador/analista/profesor	20.00
		Brindar capacitaciones a los investigadores, profesores y analistas del Centro	Número de cursos/capacitaciones para investigadores, analistas, profesores	3.00
		Mantener las instalaciones del Centro en óptimas condiciones	Número de equipos intervenidos	1.00
Mejorar capacidades experimentales del laboratorio de investigación	Número de laboratorios intervenidos	1.00		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Dotar al Centro de programas informáticos necesarios para el desarrollo de actividades de investigación	Número de licencias adquiridas o renovadas	2.00
		Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	3.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	2.00
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales.	2.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos externos no reembolsables	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos.	2.00
			Monto captado para financiar proyectos de investigación	5000.00
		Promover la participación de estudiantes en actividades de investigación	Número de ayudantes/pasantes de investigación del Centro	5.00
23	Centro de Investigación y Desarrollo de Nanotecnología (CIDNA)	Elaborar y ejecutar el plan de mantenimiento preventivo para el laboratorio CIDNA.	Porcentaje de mantenimientos de objetos o equipos ejecutados	100.00
		Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación.	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a operación de laboratorio	100.00
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro.	Número de artículos publicados en revistas indexadas en SCOPUS	4.00
			Publicaciones por investigador	0.40

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de propuestas de investigación presentadas	1.00
		Integrar miembros de la comunidad estudiantil en labores dirigidas de investigación	Número de estudiantes que han realizado sus prácticas pre profesionales.	3.00
25	Centro Internacional del Pacífico para la Reducción de Riesgos (CIP)	Aumentar el número de proyectos de investigación y los contratos de transferencia tecnológica	Número de proyectos de investigación en ejecución, o número de contratos de transferencia tecnológica vigentes y reconocidos por el I3Lab.	3.00
		Involucrar a estudiantes en las actividades de investigación para que contribuyan a los resultados de investigación de centro	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de estudiantes.	3.00
		Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores del centro	Índice de productividad de investigadores (# de publicaciones SCOPUS o WoS / # de investigadores del centro)."	2.00
			Índice de productividad de alto impacto de investigadores (# de publicaciones SCOPUS o WoS en los dos cuartiles superiores del Citescore/ # de investigadores del centro)."	1.50
		Desarrollar proyectos de investigación con colaboración de instituciones internacionales	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de instituciones internacionales.	1.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de proyectos de investigación presentadas a organismos externos	32.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Monto captado para financiar proyectos de investigación	100000.00
		Evidenciar el impacto generado con proyectos ejecutados	Número de proyectos implicados	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
27	Parque AJÁ	Ofrecer talleres de estimulación y enseñanza a niños, niñas y jóvenes en el área STEAM	Cantidad de talleres a ofrecer	14.00
		Mejorar la experiencia mediante el diseño y/o construcción de exhibiciones y generación de nuevas actividades educativas según formato establecido.	Número de exhibiciones diseñadas y/o construidas y actividades educativas generadas.	2.00
		Gestionar capacitaciones y asistencia a conferencias dirigidas al equipo de trabajo de iajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo)	Número de capacitaciones y/o conferencias	7.00
CENTROS INSTITUCIONALES DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD				
Misión: Planificar, coordinar, ejecutar y evaluar programas y proyectos de vinculación con la sociedad, articulados a la docencia, investigación científica, tecnológica y social; y mantener un sistema integral de seguimiento a graduados, para garantizar una formación profesional de excelencia en un marco de los principios de calidad y pertinencia.				
28	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Realizar una mayor difusión de la bolsa de trabajo	Número de ofertas publicadas en bolsa de trabajo	900.00
		Agilizar los procesos administrativos de soporte a la ejecución de los programas y proyectos de vinculación	Número de sugerencias de mejora implementadas	4.00
		Gestionar la ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de ejecución de los presupuestos de programas y/o proyectos de servicio comunitario	80.00
		Realizar una mayor difusión de los resultados e impactos de los programas, proyectos de vinculación, y las prácticas preprofesionales	Número de eventos realizados	2.00
		Promover el desarrollo adecuado de los programas y/o proyectos de servicio comunitario, contribuyendo de manera eficiente a la generación de impactos sociales	Número de capacitaciones para el desarrollo de programas y/o proyectos de servicio comunitario	9.00
		Levantar los procesos claves de la unidad o centro	Número de procesos levantados	3.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
29	Centro de Educación Continua (CEC)	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Implementar proyectos de mejora continua	2.00
		Incrementar el número de cursos de educación continua diseñados y/o ejecutados en articulación con unidades académicas	Número de eventos diseñados en conjunto con las unidades académicas de la ESPOL	10.00
		Incrementar el número de cursos de educación continua diseñados y/o ejecutados en articulación con unidades académicas	Ejecutar eventos de capacitación en colaboración con las unidades académicas de la ESPOL	5.00
		Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	Número de participantes en los talleres relacionados a transferencia tecnológica, difusión de buenas prácticas, registros de propiedad intelectual	200.00
		Mantener bases de datos de proyectos registrables como intangibles y de demanda de conocimiento	No. de requerimientos, necesidades, o ideas de proyecto de los sectores productivos registrados en la base de datos o tabla	15.00
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	Número de expertos internacionales invitados	4.00
			Número de talleres realizados	6.00
			Número de eventos de iteración entre startups, estudiantes y potenciales socios	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
			No. de eventos para emprendedores organizados por i3lab	9.00
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	Números de eventos de networking en los que participemos	6.00
			No. De participantes en ideacamp	12.00
			No. De participantes en boostcamp	12.00
			No. de mentores reclutados	15.00
			Documento base del Perfil del Coach	1.00
			No. Emprendimientos asesorados	6.00
			Contribuir en proyectos institucionales en pro de la innovación local y regional	No de propuestas metodológicas
			Modificación del proceso para el manejo de Registros de PI derivados de investigación	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Desarrollar documentación e implementar la adopción de documentos para la transferencia de propiedad intelectual de ESPOL	Elaboración y desarrollo de la Metodología de Evaluación de Productos de Investigación Potenciales para Registros de Propiedad Intelectual	Si
			Solicitudes de registro de PI para resultados de investigación y servicios relacionados a gestión de propiedad intelectual y transferencia tecnológica.	20.00
			No. de acuerdos de transferencia tecnológica y servicios de investigación aprobados por Gerencia Jurídica y firmados por representantes externos y ESPOL	3.00
			No de personas a las cuales se les hizo difusión sobre lineamientos de PI y actividades de apoyo para la transferencia tecnológica	80.00
			Guía para la asistencia a investigadores en transferencia de tecnología	Si
			Guía práctica para la transferencia de tecnología y propiedad intelectual para investigadores	Si
			Guía Práctica para la evaluación de invenciones en la ESPOL	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
31	Centro de emprendimiento e innovación		No. de informes de asistencia y participación emitidos relevantes a colaboraciones con agentes externos	3.00
		Vincular Espol e i3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transformación tecnológica	No. de proyectos de investigación evaluados midiendo su potencial de mercado	20.00
		Validar y apoyar la orientación de la investigación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	No. de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo	6.00
			No. de investigadores retroalimentados	15.00
			No. de empresas con las que se realizó acercamiento del sector productivo con interés de trabajar con ESPOL	15.00
		Organización y/o Co-organización Eventos Innovación ESPOL	Número de eventos coordinados a ejecutarse	5.00
			Número de difusiones realizadas por redes sociales.	430.00
			Número de empresas que hayan aportado fondos u otro tipo de tangibles o intangibles	2.00
			Número de asistentes a los eventos de apoyo a la innovación	580.00
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias en emprendimiento e innovación	Número de capacitaciones realizadas	5.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	Porcentaje de paralelos de ARP que usan el MOOC de Design Thinking como material de apoyo	100.00
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	Piloto de curso de ARP modalidad en línea, usando el MOOC de Design Thinking	Si
		Desarrollar un modelo educativo innovador centrado en el emprendimiento y la innovación	Modelo educativo planteado	Si
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de Emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOL que lo requieran	Número de talleres de Emprendimiento dictados en el año	2.00
			Número de talleres de Design Thinking dictados en el año	1.00
			Porcentaje de paralelos de ARP y Emprendimiento equipados con materiales didácticos para el aseguramiento de la calidad de clases	100.00
		Organizar y coorganizar Desafíos de Innovación con actores externos a la ESPOL	Número de Propuestas enviadas para desarrollar Desafíos de Innovación	6.00
			Número de Desafíos organizados y coorganizados	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	Número de charlas, foros o talleres dictadas a profesores	3.00
			Número de actividades de seguimiento y reforzamiento con profesores.	4.00
			Guía para realizar proyectos de clase con la industria	Si
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Número de concursos organizados o co-organizados	2.00
			Número de actividades coorganizadas con la participación de clubes y capítulos estudiantiles	1.00
			Número de talleres o charlas para miembros de clubes y capítulos estudiantiles	3.00
		Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de la materia Análisis y Resolución de Problemas	6.00
			Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de "Emprendimiento"	5.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Análisis y Resolución de Problemas	100.00
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Emprendimiento	100.00
		Ejecutar Formación al sector productivo en innovación	Número de personas pre-registradas talleres/cursos/programa de formación en innovación	80.00
			Número de asistentes talleres/cursos/programa de formación en innovación	30.00
			Ejecución de talleres/cursos/programa de formación en innovación	4.00
			Informe de talleres y material a utilizar basado en el MOOC de Design Thinking	1.00
		Establecer una consultoría con el sector privado o público	Número de ofertas de consultorías	1.00
			Número de consultorías brindadas	1.00
		Relacionar al I3Lab con otros actores del ecosistema emprendedor e innovador	Número de nuevos contactos con actores del ecosistema emprendedor e innovador.	6.00
			Número de Talleres realizados	5.00
			Número de prototipos de propuesta de solución presentado ante retos institucionales	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Ejecutar el proceso de Innovación Institucional	Número de propuestas de solución a retos institucionales recibidas	8.00
			Número de participantes en eventos de difusión	50.00
			Número de personas involucradas activamente en el programa de innovación institucional InnovAcción	20.00
		Otorgar becas de estudio de postgrado a servidores del I3Lab	Reportes de progreso académico	1.00
		Elaborar una encuesta de las necesidades prioritarias de los sectores productivos del Litoral Ecuatoriano	Informe de resultados de encuesta	Si
		Actualización de las áreas prioritarias de investigación y vinculación	Documento aprobado por el Consejo Politécnico	Si
			Discusión de documento en la Comisión de Vinculación	Si
			Discusión de documento en la Comisión de Investigación	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
33	Decanato de Investigación	Dotar de insumos, equipamientos y gastos por visitas técnicas y asistencia a eventos de los proyectos con orientación a la demanda	Porcentaje de ejecución de presupuesto de los proyectos orientados a la demanda	91.00
		Aprobación del Reglamento del Comité de Bioética, ética de investigación en seres humanos y en investigación científica de la ESPOL	Discusión del Reglamento en la Comisión de Investigación	Si
			Aprobación del Reglamento Consejo Politécnico	Si
		Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Número de eventos realizados	8.00
		Dotar al Decanato de Investigación de los equipos, insumos, gastos por comisión de servicios y asistencia a eventos necesarios para su operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto Decanato de Investigación	91.00
		Fomentar la asistencia a eventos de investigación nacionales e internacionales	Porcentaje de ejecución de presupuesto Fondo 6	91.00
		Dotar de insumos, equipamiento y gastos por visitas técnicas y asistencia a eventos de los proyectos ganadores de fondos externos.	Porcentaje de ejecución de presupuesto de los proyectos ganadores de fondos	91.00
		Levantar los procesos claves del área	Levatamiento de procesos claves del área	2.00
		Seguimiento a la ejecución de becas otorgadas para la formación de maestrías y/o doctorados en el exterior.	Porcentaje de ejecución presupuestaria del Proyecto de Becarios.	85.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
34	Decanato de Postgrado	Otorgar ayudas económicas para postgrados en investigación.	Porcentaje de ejecución presupuestaria de ayudas económicas .	90.00
		Gestionar la actualización del sistema de becarios de la Institución.	Propuesta de requerimientos de actualización presentada.	Si
		Gestionar la implementación del módulo de ayudas económicas para programas de investigación de la Institución, en el sistema de becarios de la Institución.	Módulo de ayudas económicas para programas de investigación de la Institución, en el sistema de becarios en progreso.	Si
		Obtener los indicadores de Planificación Estratégica y rendición de cuentas desde el SGAP	Reportes de indicadores para planificación estratégica generados desde el SGAP	Si
		Definir los lineamientos para la Evaluación Integral de Postgrados.	Aprobar lineamientos para la evaluación integral 2021	Si
		Desarrollo de web de postgrados ESPOL y creación de sección de servicios en línea.	Funcionamiento de uno de los servicios en línea en la web.	Si
		Desarrollo de campañas para promocionar la oferta general de postgrados ESPOL.	Lanzamiento de las campañas.	Si
		Mejorar la experiencia del usuario en la postulación en línea para el nuevo sistema	Recomendaciones para el módulo de postulación en línea en el nuevo sistema de postgrado.	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Integración del botón de pagos en línea en el sistema de Postgrado	Puesta en producción del botón de pagos en línea para la recaudación en postgrado.	Si
PROCESOS DESCONCENTRADOS				
35	Gerencia de Planificación Estratégica Misión: Promover y coordinar la gestión estratégica institucional, a través de procesos técnicos y sistemáticos de planificación, con la finalidad de cumplir con los objetivos y metas institucionales definidas por las autoridades de la ESPOL; así como los determinados en la Constitución y Plan Nacional para el Buen Vivir (PNBV).	Elaboración del Informe de Rendición de Cuentas Institucional correspondiente al año 2020	Informe de Rendición de cuentas elaborado	Si
		Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica por medio de la Red Telescopi.	Seminario de TELESCOPI realizado	Si
		Asistir a eventos y conferencias internacionales sobre planificación estratégica	Número de conferencias realizadas sobre Planificación Estratégica	2.00
		Capacitar a los funcionarios de la Gerencia de Planificación Estratégica	Número de funcionarios inscritos	4.00
		Realizar seguimiento a la gestión presupuestaria de unidades administrativas, académicas y centros de investigación	Informe de ejecución presupuestaria de unidades administrativas, académicas y centros de investigación presentado a la rectora.	Si
		Coadyuvar con la institución con un servicio de consulta digital ágil e inmediata de actualizaciones de la normativa, legislación y contenido del derecho ecuatoriano.	Número de accesos otorgados a cada una de las áreas administrativas principales, decanatos y subdecanatos de la ESPOL	40.00
		REALIZAR LA DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LA ESPOL dentro del proceso No. ICO 293/2016 (CONCURSO VOLUNTARIO 488/2015) MADRID-ESPAÑA	Informe final con la sentencia emitida por los jueces españoles	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
36	<p style="text-align: center;">Gerencia Jurídica</p> <p>Misión: Asesoramiento y apoyo jurídico en los procesos de contratación pública y control legal de los contratos suscritos. Llevar adelante el patrocinio legal y la defensa jurídica de los procesos jurídicos y administrativos que se instauren por la ESPOL o contra ella.</p>	Mantener la eficiencia en el tiempo de respuesta en la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10.00
		Mejorar la eficiencia en la elaboración de informes y análisis jurídicos	Porcentaje de informes y análisis jurídicos atendidos	82.00
			Porcentaje de convenios, cartas de intención y acuerdos revisados	97.00
		Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de becarios.	Porcentaje de contratos de becarios elaborados	82.00
		Brindar asesoría a los Administradores de contratos de Contratación Pública.	Porcentaje de asesorías brindadas a los Administradores de contratos	82.00
		Levantar los procesos claves de la unidad	Número de procesos levantados	2.00
				Adquirir equipos tecnológicos de computación y de comunicación para el buen funcionamiento de la Gerencia.
Adquirir equipos tecnológicos de computación y de comunicación para el buen funcionamiento de la Gerencia.	Número de equipos de comunicación adquiridos			19.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
37	Gerencia de Comunicación Social y Asuntos Públicos. Misión: Realizar actividades de extensión orientadas a vincular el trabajo académico de la ESPOL con todos los sectores de la comunidad; fomentar, promover y difundir la cultura, la creación artística y la conservación del patrimonio cultural del país. Comunicar interna y externamente las actividades desarrolladas por la ESPOL y sugerir planes estratégicos de comunicación para mejorar la imagen institucional.	Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos tecnológicos y de los equipos de computación de la institución.	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos tecnológicos de audio y video.	26.00
		Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos tecnológicos y de los equipos de computación de la institución.	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos de computación.	4.00
		Coordinar la parte publicitaria de eventos, congresos y conferencias	Número de eventos	10.00
		Elaboración de material promocional, publicidades en medios digitales y tradicionales y Material para impresión.	Entrega del material promocional	16.00
		Elaboración de material promocional, publicidades en medios digitales y tradicionales y Material para impresión.	Material para impresión	18.00
		Elaboración de material promocional, publicidades en medios digitales y tradicionales y Material para impresión.	Número de publicaciones pautadas	2.00
		Levantar los procesos claves de la unidad	Número de procesos levantados	2.00
			Número de reuniones con socios actuales de ESPOL	8.00
		Mejorar posicionamiento de ESPOL con socios actuales y potenciales	Número de reuniones con socios potenciales de ESPOL	8.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
38	Gerencia de Relaciones Internacionales. Misión: Gestionar convenios y establecer relaciones y canales de comunicación con Universidades y Organismos Extranjeros y Nacionales, con el fin de posicionar internacionalmente a la ESPOL.	Fomentar actividades de internacionalización en casa	Número de iniciativas de colaboración post-reuniones	6.00
			Número de eventos interculturales con temáticas de países	2.00
			Número de eventos de difusión de becas y tips de aplicación	2.00
		Involucrar a estudiantes en nuevas modalidades de intercambio virtual	Número de aplicaciones de Movilidad virtual entrante	1.00
			Número de aplicaciones de movilidad virtual saliente	4.00
			Número de eventos de difusión de movilidad virtual	3.00
			Número de estudiantes atendidos de manera personalizada para aplicaciones modalidad virtual	20.00
			Número de graduados con datos actualizados en sistema alumni	500.00
			Campaña de pertenencia de graduados	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Crear una comunidad Alumni ESPOL sólida y activa	Número de reuniones de gestión de apoyo a Proyecto de Alumni	20.00
			Número de eventos de vinculación de graduados	2.00
		Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL	Informe de uso eficiente de membresías	Si
		Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL	Número de membresías institucionales con gestión de pago realizada	5.00
		Planificar de manera ordenada y sostenible la adquisición de pasajes aéreos para la comunidad politécnica	Comunicar condiciones operativas a la aprobación de viajes aéreos	Si
		Realizar un plan de verificación de suministros en baterías sanitarias.	Plan de verificación de suministros en baterías sanitarias realizado.	Si
			Número de baterías sanitarias reparadas	80.00
		Controlar el cumplimiento semanal de las actividades de limpieza por medio del uso de bitácoras	Número de bitácoras del cumplimiento semanal de las actividades de limpieza	80.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
40	Gerencia Administrativa Misión: Gestionar y administrar los procesos de talento humano, servicios administrativos y de mantenimiento de infraestructura física y deportivas, de seguridad físicas y de seguridad industrial; así como coordinar la consecución de los planes, programas y proyectos necesarios	Realizar el plan de las necesidades de mantenimiento de baños	Realizar el plan de las necesidades de mantenimiento de baños	Si
		Establecer responsables por cada actividad incluida en planes de mantenimiento	Establecer responsables por cada actividad incluida en planes de mantenimiento	Si
		Ejecutar el plan de mantenimiento de los sistemas de servicios básicos	Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de bienes muebles	90.00
			Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de sistema de servicios básicos	90.00
		Precautelar la seguridad de la comunidad Politécnica y sus bienes	Porcentaje de sistemas de seguridad instalados	90.00
		Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes inmuebles de la institución	Porcentaje de ejecución de actividades destinado al mantenimiento de bienes inmuebles	90.00
		Adquirir indumentaria y servicios para garantizar seguridad y confort del personal	Porcentaje de actividades realizadas	90.00
		Ejecutar actividades que contribuyan al Plan de Seguridad Institucional	Porcentaje de ejecución presupuestaria	80.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
	para el desarrollo administrativo de la ESPOL.		Porcentaje de actividades ejecutadas	80.00
		Implementar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo.	Porcentaje de implementación de acciones preventivas y correctivas	70.00
			Porcentaje de Capacitaciones de seguridad realizadas	85.00
		Implementar acciones preventivas y correctivas para reducir eventos no deseados (accidentes de trabajo, enfermedades profesionales o incidentes de trabajo).	Porcentaje de implementación de acciones preventivas, correctivas para accidentes e incidentes ocupacionales	75.00
			Porcentaje de capacitaciones referidas al plan de Vigilancia de la salud	80.00
		Adquisición de bienes, servicios y equipos para mejoramiento de servicios administrativos	Adquisición de bienes y equipos	80.00
		Creación de una memoria de sostenibilidad que englobe el trabajo de ESPOL en las áreas académicas, operaciones y de comunidad.	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	80.00
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	4.00
		Porcentaje de actividades de medidas de intervención del programa de prevención de riesgos psicosociales ejecutadas	80.00	

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
		Ejecutar acciones de control y seguimiento sobre riesgos de trabajo	Porcentaje de inspecciones ejecutadas	80.00
			Porcentaje de contratistas capacitados en temas de seguridad y salud ocupacional.	80.00
41	Secretaría Administrativa Misión: Brindar asistencia técnica especializada en materia de su especialización, certificar y convocar los actos del Consejo Politécnico, certificar documentos institucionales, gestionar y administrar el Archivo Central; además de las actas de sesiones, resoluciones, acuerdos, reglamentos y demás lineamientos expedidos por el Consejo Politécnico.	Capacitar virtualmente al personal administrativo de la ESPOL sobre el cumplimiento de la Regla Técnica Nacional de Archivo	Número de participantes	80.00
		Digitalizar la información de Consejo Politécnico que se encuentra en dispositivos de tecnología obsoleta (casete).	Número de dispositivos digitalizados	80.00
		Levantar los procesos esenciales del área de archivo.	Número de procesos levantados	4.00
		Elaborar el plan general de clasificación documental y tablas de plazos de conservación documental.	Plan general de clasificación documental y tablas de plazos de conservación documental realizado.	Si
		Planificar y ejecutar el pago de las compensaciones por beneficios de jubilación	Porcentaje de ejecución presupuestaria en el proyecto Plan de Jubilación	99.91
		Lograr en EOC la transformación digital de conformidad con la estrategia institucional, a través de acciones educativas formales, no formales e informales que incidan de manera visible en la cultura que este proceso necesariamente configura.	Porcentaje del personal administrativo y trabajadores capacitado	97.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
42	Dirección de Talento Humano. Misión: Impulsar el desarrollo del talento humano como factor clave de éxito de la organización y gestión institucional, con altos niveles de eficiencia y eficacia, para coadyuvar en el logro de la misión de la gestión institucional.	Cumplir con el pago mensual de la Pensión Jubilar Complementaria, Transferencia Solidaria y Jubilación Patronal oportunamente al personal jubilado constante en el Distributivo de Remuneraciones	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado al pago de jubilaciones patronales	99.50
		Supervisar el proceso de Evaluación del Desempeño del personal administrativo y trabajadores de ESPOL	Porcentaje de instrumentos técnicos entregados a las unidades para la evaluación del desempeño del personal Administrativo y Trabajadores	100.00
		Aplicar plan de acción de prevención de Riesgos Psicosociales	Porcentaje del personal administrativo y trabajadores que rindieron la prueba	80.00
		Supervisar acciones de corrección y mejora en los sistemas administrados por la UTH	Porcentaje de mejoras realizadas al Sistema UATH	60.00
		Ejecutar la actualización de historia laboral del personal académico activo en el sistema de TH	Número de expedientes actualizados del personal académico activo	100.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
43	Dirección de Adquisiciones y Suministros. Misión: Gestionar la adquisición oportuna de bienes y suministros a proveedores calificados, conforme especificaciones requeridas por las diferentes unidades.	Levantar los procesos claves del area	Número de procesos levantados	5.00
44	Gerencia Financiera Misión: Administrar eficaz y eficientemente los recursos financieros asignados a la Institución y aquellos que se generan por autogestión, proveer de información financiera veraz y oportuna para la toma de decisiones y desarrollar el sistema de planeación presupuestaria en la ESPOL.	Realizar acciones y operaciones administrativas, financieras y legales de manera eficiente para el correcto funcionamiento de ESPOL considerando el marco normativo vigente	Pago de Seguros de activos de ESPOL dentro del plazo establecido	Si
			Pago de Materiales de Oficina asignado al Área Financiera, dentro del plazo establecido	Si
			Pago de Fotocopias, impresiones, suscripciones, asignado al Área Financiera, dentro del plazo establecido	Si
		Optimización de procesos de constatación física de bienes	Cantidad de bienes constatados durante el año	16000.00
		Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	90.00
		Levantar los procesos claves de la Gerencia financiera	Número de procesos levantados	10.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
45	Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información (GTSI) Misión: Planificar el desarrollo institucional en el campo de la infraestructura tecnológica, que se articulará con la planificación estratégica, planificación de infraestructura física y con las políticas y metas de la docencia, investigación, innovación, transferencia tecnológica y vínculos.	Mejorar la plataforma tecnológica para incrementar los servicios de TI	Porcentaje de ejecución presupuestaria con respecto a la adquisición de bienes de larga duración	80.00
		Realizar todos los proyectos normativos y plan de operación de tecnología	Porcentaje de ejecución presupuestaria con respecto a la adquisición de licencias y software	80.00
		Aumentar la disponibilidad de los servicios críticos de tecnología y la continuidad del negocio.	Porcentaje de ejecución presupuestaria con respecto a la adquisición de bienes de larga duración	80.00
		Mejorar las seguridades tanto perimetrales como aplicativos	Porcentaje de ejecución presupuestaria con respecto a la adquisición de bienes de larga duración	80.00
		Mejorar e implementar metodologías de trabajo y control de actividades, alineándola a las mejores Prácticas como metodologías ágiles que den resultados rápidos y oportunos	Porcentaje de ejecución presupuestaria con respecto a la adquisición de bienes de larga duración	80.00
46	Gerencia de Infraestructura Física Misión: Planificar y coordinar el desarrollo de infraestructura física institucional de acuerdo a las necesidades, disponibilidad de recursos financieros y lineamientos establecidos por el Consejo Politécnico y la autoridad nominadora de ESPOL.	2.3.5 Construir o remodelar áreas o infraestructuras de la institución	Porcentaje de ejecución	100.00
		Levantar los procesos claves de la unidad	Número de procesos levantados	2.00
		Incrementar la participación de la comunidad politécnica en actividades deportivas	Número de actividades deportivas para recreación de la comunidad politécnica realizados	220.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
47	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico Misión: Ejecutar y promover programas, planes y proyectos que garanticen un entorno de aprendizaje idóneo, el cumplimiento de las disposiciones del Artículo 86 de la Ley Orgánica de Educación Superior y el bienestar de los estamentos politécnicos.	Agilizar el proceso de separación de cita por medio del sistema.	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de salud	9.50
		Contribuir con la calidad en el servicio de alimentación durante la Pandemia COVID-19	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación.	7.10
		Levantar los procesos claves de la Unidad Bienestar Politécnico	Número de procesos levantados	11.00
		Asignar becas estudiantiles por condición económica limitada; distinción académica; mérito científico-técnico, innovación, cultural, artístico, deportivo; por capacidades diferentes; por equidad de género; y mejor bachiller en cumplimiento de los requisitos institucionales.	Tiempo de asignación de becas	5.00
		Generar espacios de expresión y contención a problemas emocionales.	Número de eventos que promuevan la expresión y contención a problemas emocionales	19.00
		Reducir la brecha de inequidad por vulnerabilidad económica	Número de beneficiarios del Proyecto Dona Futuro	40.00
49	Equipo de Operaciones	Levantar los procesos y documentos de las unidades	Número de procesos/documentos levantados (acumulado)	196.00
		Implementar la mejora continua en los procesos requeridos	Número de procesos mejorados (acumulado)	55.00
		Garantizar un nivel de seguridad mínima en los espacios creados para el aprendizaje y demás servicios que brinda la biblioteca a la comunidad politécnica y público en general.	Porcentaje de Total de Equipos (DVR y Cámaras) que recibieron mantenimiento.	100.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
50	<p>Información Bibliotecaria (CIB)</p> <p>Misión: Ofrecer servicios de accesibilidad y transmisión de información con tecnología de punta, científica e investigativa que satisfaga las necesidades de la comunidad politécnica y del país, como apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo a la educación.</p>	Gestionar la suscripción de recursos digitales de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras.	Número de recursos digitales suscritos	13.00
		Incrementar número de libros disponibles en la plataforma de libros digitalizados.	Cantidad de libros digitalizados que se incorporan anualmente al portal http://librodigital.espol.edu.ec/	400.00
		Garantizar la operatividad de los equipos de CCTV	Porcentaje de Equipos de CCTV operativos	100.00
		Incrementar el uso de los servicios y recursos digitales que ofrece Biblioteca para cubrir las necesidades investigativas.	Incrementar el número de personas capacitadas en el uso de recursos digitales.	1500.00
			Número de visitas a los sitios web que dispone biblioteca	120000.00
51	Arte y cultura	Promover la participación de las y los miembros de la comunidad politécnica en actividades artísticas y culturales de elevado nivel, mediante la producción de eventos de talla internacional, que contribuyan al bienestar y desarrollo socio-cultural igualitario de la población.	Cantidad de beneficiarios y público asistente, virtual y presencial, a las actividades de arte y cultura de la ESPOL	95000.00
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				<p>NO APLICA</p> <p>Nota aclaratoria: La institución no está obligada al manejo de la herramienta de GPR.</p>
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			31/05/2021	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a4):			GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):			LEONARDO ESTRADA AGUILAR, PH.D.	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			mestrada@espol.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(04) 2269-102	