

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
1	<p style="text-align: center;"><b>Rectorado</b></p> <p>Misión: Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.</p>	Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	90
2	<p style="text-align: center;"><b>Vicerrectorado Académico</b></p> <p>Misión: Planificar, organizar, coordinar y dirigir las actividades académicas de docencia e investigación con el propósito</p>	Otorgar ayudantías a estudiantes de programas académicos de postgrados	Número de becarios de programas académicos de investigación de ESPOL	16
		Implementar un plan de analítica integral mediante el uso de un software de inteligencia de negocios, para facilitar la toma de decisiones	Adquisición del Software POWER BI	1
		Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de profesores en el área de Comunicación y Deportes que están bajo la administración académica de VRA - Decanato de Grado	Desarrollo de al menos un taller al año para fomentar la integración y colaboración de profesores en el área de Comunicación y Deportes	1
		Desarrollar eventos para la promoción, desarrollo y divulgación de la innovación educativa	Números de congresos realizados	1
		Implementar un modelo educativo integral e innovador	Concurso de Innovación Educativa	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
	de alcanzar los más altos estándares internacionales de calidad.	Desarrollo de recursos digitales mediante la realización de postproducción para MOOC de escritura académica y de 5 min pitch	Número de MOOC realizados	2
		Evaluar competencias esenciales y disciplinares mediante la realización del "5 Min Pitch" para una retroalimentación oportuna en el fortalecimiento académico y profesional en los estudiantes	Número de eventos realizados al año	2
		Diseñar campañas promocionales que incrementen el acercamiento entre todos los actores académicos.	Adquisición realizada	1
		Promover proyectos de innovación educativa que desarrollen las competencias necesarias para el desarrollo profesional	Desarrollo del proyecto piloto: "Plan de Vida, Carrera y Empleabilidad"	1
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR /NIVEL OPERATIVO</b>				
	<b>Secretaría Técnica Académica</b> Misión: Apoyar la gestión académica	Recibir informes oficiales favorables para la acreditación internacional de carreras ante ABET.	Número de carreras con informes favorables	13
		Elaboración del Plan de Mejoras Institucional a partir del informe generado por el CACES	Elaborar el Plan de Mejora Institucional.	SI
		Enviar la información correspondiente a los Rankings QS y THE	Confirmación de recepción de la información por parte de QS y THE	SI

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
3	institucional; organizar la base de datos académicos; emitir certificaciones del desempeño académico de los estudiantes; refrendar títulos; y, las demás que determine el Consejo Politécnico y el Vicerrector o Vicerrectora Académica	Aprobar mediante Consejo Politécnico la actualización del procedimiento de Evaluación Integral Del Desempeño Del Personal Académico y de Apoyo Académico	Resolución del Consejo Politécnico aprobando el procedimiento de Evaluación Integral Del Desempeño Del Personal Académico y De Apoyo Académico	SI
		Llevar a cabo el proceso de Evaluación Integral 2019	Envío de Resultados finales a Consejo Politécnico.	SI
		Realizar La Semana de Evaluación Interna 2020	Informe de LSEI 2020.	SI
		Realizar requerimientos presupuesto para el buen funcionamiento de STAC	Requerimientos presupuestarios realizados	SI
		Fortalecer la formación de los docentes-investigadores mejorando sus habilidades de presentación de propuestas, proyectos o ponencias en el idioma inglés.	Número de propuestas/ponencias de investigación realizadas en el idioma inglés.	2
			Número de participantes registrados en los programas de entrenamiento de habilidades de presentación en el idioma inglés.	25
			Número de propuestas/ponencias de investigación realizadas en el idioma inglés.	2
		Ofrecer a los profesores politécnicos cursos en varias modalidades y formatos de carácter pedagógico, tecnológico y humanístico, que propicien la innovación educativa en el aula.	Número de docentes politécnicos que participaron en el curso en línea.	163

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
5	<b>Centro de Investigaciones y Servicios Educativos (CISE)</b> Brindar servicios de capacitación, actualización, perfeccionamiento y evaluación educativos, a profesores de nivel superior, con los más altos estándares de calidad y profesionalismo, en ambientes pedagógicos e innovadores, con tecnología de punta y profundo sentido de ética, responsabilidad y cooperación.	Ofertar el Programa de Formación en Competencias Investigativas.	Número de profesores politécnicos que culminan el Programa en el 2020.	50
		Contribuir con las líneas prioritarias de investigación de la ESPOL, generando conocimiento a partir de la investigación educativa.	Propuestas enviadas para la difusión de artículos científicos de innovación o investigación educativa	8
			Publicación de artículos científicos de innovación o investigación educativa en diferentes medios de difusión, nacional o internacional.	4
		Participar en propuestas para captar fondos externos no reembolsables ofertados por instituciones nacionales e internacionales.	Número de propuestas enviadas en el año.	6
		Contribuir con el fortalecimiento de las competencias docentes a través de los Programas de Formación Docente	Número de docentes inscritos en el Programa Básico 2020	50
			Número de docentes que finalizan el Programa Básico	453
		Difundir las prácticas de innovación educativa de los profesores politécnicos, a través de la revista Redes Pedagógicas y otras publicaciones en la página Web del CISE.	Número de publicaciones sobre experiencias de innovaciones educativas en la Revista Redes Pedagógicas del CISE	4
			Número de otros productos de divulgación de innovaciones educativas	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Divulgar herramientas, aplicaciones tecnológicas y experiencias educativas innovadoras que contribuya al mejoramiento de la práctica docente en los distintos ambientes de aprendizaje.	Número de cápsulas producidas del programa Chimps Innovations	4
			Número de publicaciones del programa Chimps Innovation en el canal de YouTube del CISE.	3
		Participar en el desarrollo de proyectos educativos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.	Número de propuestas de proyectos institucionales de servicios de consultoría y/o asesoría pedagógica presentados	5
			Número de propuestas de proyectos institucionales en los que el CISE ha participado.	3
<b>FACULTADES</b>				
Misión: Las Facultades organizan la vida académica institucional, esto es, las funciones de docencia, investigación y vínculos con sus procesos interrelacionados, a través de los departamentos y centros de investigación.				
	<b>Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas (FCNM)</b>	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	40
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos en mantenimiento	5
			Número de laboratorios intervenidos con nuevos equipos	2
		Realizar concursos Intercolegiales de Física, Química y Matemáticas	Número de concursos intercolegiales realizados	3

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Jornadas de Estadística organizadas	SI
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	39
		Incrementar el número de movilidad estudiantil	Número de estudiantes de movilidad saliente	5
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	1
		Ofertar materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA	Número de materias dictadas con la metodología de aprendizaje activo	6
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Número de publicaciones científicas indexadas en SCOPUS/WoS	53
			Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas más prestigiosas del mundo (Q1 y Q2, SJR)	67
		Realizar concurso para los proyectos para investigador Nobel	Número de proyectos de investigación financiados	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
6		Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	Número de estudiantes registrados en itinerarios de investigación	8
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que evaluaron resultados de aprendizaje en: Ingeniería Estadística, Ingeniería en Logística y Transporte.	Número de planes de mejoras ejecutados	2
		Reducir la cartera vencida de la Unidad de Postgrado	Porcentaje de cartera vencida recuperada	35
		Ejecutar programas de postgrado	Número de programas de maestría ofertados	8
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Programa de becas aprobado	SI
		Ofertar MOOC's de Física I durante el periodo vacacional de invierno como una opción remedial para estudiantes que hayan reprobado	Número de estudiantes inscritos en el MOOC	60
		Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de profesores en unidades académicas y centros de investigación	Olimpiadas Deportivas realizadas	SI
		Convocar Comité Consultivo para identificar demanda del mercado	Número de sesiones realizadas con el Comité Consultivo	2
	Dictar cada semestre materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias de formación profesional de grado dictadas en inglés	7	

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	Número de cursos de capacitación y educación continua ejecutados	8
			Número de consultorías ejecutadas	1
		Levantar los procesos de las actividades administrativas	Número de Formatos y Guías administrativas Levantadas	13
		Mantener instalaciones en perfectas condiciones, funcionales, confortables y seguras	Porcentaje de cumplimiento sobre mantenimientos realizados	90
		Aprovechar las normativas vigentes para agilizar los procesos de compras de equipos de investigación, reactivos e insumos	Porcentaje de cumplimiento de presupuesto asignado para compras	85
			Porcentaje de cumplimiento de solicitudes de compras	90
		Realizar Olimpiadas Canguro	Número de colegios participantes	55
			Número de estudiantes participantes	1140
			Participar en la Olimpiada Interuniversitaria Iberoamericana de Matemática 2020	Número de estudiantes que participaron en el proceso de selección para la Olimpiada

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar y de investigación	Porcentaje de docentes capacitados	35
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	2
		Otorgar ayudas económicas para realización de proyectos de investigación	Se otorgó ayudas económicas a proyectos de investigación	SI
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Número de eventos organizados	3
		Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	Número de eventos organizados	5
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	6
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente	9
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	3
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras de Economía y Turismo	Número de planes de mejora elaborados para carreras	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
7	Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas (FCSH)	Designar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	Equipo de acreditación internacional conformado	1
		Socializar las nuevas mallas curriculares de la Facultad	Número de mallas curriculares socializadas	5
		Evaluar las competencias de los técnicos de los laboratorios	Número de técnicos evaluados	2
		Realizar el mantenimiento anual de los laboratorios de computación de la FCSH	Número de laboratorios a los que se le realizó mantenimiento correctivo	6
		Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias dictadas en idioma inglés	8
		Evaluar la suficiencia de inglés a los estudiantes en el último nivel de las carreras	Evaluación aplicada a los estudiantes	1
		Realizar cursos de educación continua	Número de cursos ejecutados en el año 2020	7
		Realizar actividades extracurriculares dirigidas a los estudiantes graduados de la FCSH	Se realizó el encuentro a graduados	1
		Conformar y desarrollar los Consejos Consultivos por carrera	Número de consejos consultivos conformados	5
		Realizar informe de seguimiento a graduados de las carreras de la FCSH	Número de informes realizados	5

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Elaborar el plan estratégico de la facultad	Se realizó el plan estratégico de la Facultad	1
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	1
8	Facultad de Ciencias de la Vida (FCV)	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	35
		Autoevaluar la carrera de Biología según las normas de acreditación internacional de las carreras de FCV (RSB)	Capacitar al coordinador de acreditación de la carrera de Biología	SI
		Ser parte de sociedades internacionales para lograr la acreditación de las carreras de biología y nutrición	Número de membresías internacionales a sociedades académicas de las áreas Biológicas de la Salud	2
		Ejecutar proyectos en conjunto con el sector privado o sociedad	Número de proyectos ejecutados con el sector privado o sociedad	2
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Espacios de estudio mejorados para estudiantes de pregrado y postgrado	2
		Adquirir paquetes informáticos actuales para el dictado de clases teóricas y prácticas	Compra de paquetes informáticos para las carreras de la FCV	100
		Dotar a los laboratorios y su personal con el material y equipamiento necesario	Porcentaje de insumos para investigación equipos recibidos para la operación de los laboratorios	100

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		para su correcta operación	Contrato de servicio de recolección de residuos y desechos peligrosos en los laboratorios de FCV	1
		Aumentar colaboraciones con universidades internacionales	Número de propuestas de investigación presentadas	2
		Fomentar investigación científica interdisciplinaria dentro de la FCV	Número de proyectos de investigación aprobados en FCV	5
		Mejorar la experiencia de aprendizaje de los estudiantes de la carrera de FCV	Índice de satisfacción con aulas, laboratorios y talleres	90
		Ejecutar plan de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos para laboratorios	Porcentaje de equipos que han recibido mantenimiento preventivo o correctivo	100
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	6
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente.	15
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	35
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Numero de laboratorios y talleres intervenidos	2
			Número de laboratorios intevenidos	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
9	Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Tierra (FICT)	Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Número de aulas, espacios de estudio, recreación y administrativos intervenidos	6
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Número de eventos organizados	2
		Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	Número de eventos organizados	2
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	6
		Incrementar el número de movilidad estudiantil	Número de estudiantes de movilidad saliente	8
		Dotar los laboratorios y talleres con los recursos para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	2
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio	Número de bloques intervenidos, (espacios de estudio y aulas)	4
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Número de eventos de investigación organizados	2
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	6

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar el número de movilidad estudiantil	Número de estudiantes de movilidad saliente	6
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	85
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	10
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados en temas disciplinares	35
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	2
		Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	Productividad de indicadores	1.99
		Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	Número de profesores involucrados en proyectos transdisciplinarios	6
		Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	Número de charlas de discusión científica realizadas	30

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
10	Facultad en Ingeniería en Electricidad y en Computación (FIEC)	Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	Número de propuestas de Investigación Internacionales sometidas	11
		Evaluar agencias acreditadoras de programas de postgrado que aún no han iniciado procesos de acreditación	Número de Programas de Postgrado con agencias acreditadoras evaluadas	2
		Ejecutar los planes de mejora de toda las carreras de la FIEC	Número de planes de mejoras ejecutados	5
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Electrónica y Automatización, Telecomunicaciones, Telemática y reacreditación de las carreras de Electricidad y Computación.	Número de carreras con informe preliminar favorable	5
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado o su equivalente monetario (MET, MACI y MIB)	Porcentaje de estudiantes de postgrado becados	10
		Diseñar al menos un programa de postgrado con énfasis en investigación aplicada	Programa de Maestría presentado ante el Consejo Directivo	SI
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de Mantenimiento Elaborado	SI
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	Porcentaje de laboratorios que integran aspectos de seguridad	70
		Mejorar la satisfacción y la seguridad de los estudiantes en los laboratorios	Informe de los insumos obtenidos para la Seguridad de los Estudiantes	SI

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Dictar al menos 2 materias de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	Número de carreras con al menos dos Materias dictado en el idioma Inglés	5
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado que cuentan con al menos dos profesores internacionales	3
		Impulsar al mejoramiento de los clubes y agrupaciones estudiantiles	Número de logros alcanzados por los clubes	2
		Ofertar cursos en modalidad online de un programa de Postgrado	Número de cursos ofertados en modalidad online para un programa de postgrado	2
		Ofertar cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua ofertados	70
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FIEC como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FIEC que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	SI
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	100
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Mantenimiento de los equipos del Laboratorio de Equipos Marinos (SiMarLab)	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
11	Facultad de Ingeniería Marítima Y Ciencias del Mar (FIMCM)	Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Número de eventos organizados	4
		Dar incentivos a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto.	Índice de publicaciones por profesor (QS).	1.20
			"Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas alto nivel (Q1 y Q2 SJR)."" "	80
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado.	"Número de salidas de campo realizadas"	8
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente.	5
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	1
		Fortalecer las capacidades de gestión y transferencia de ciencia y tecnología de los grupos y centros de investigación y redes nacionales e internacionales.	Numero de proyectos en ejecución	5
Numero de proyectos en ejecucion con contraparte instituciones	40			
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	25
			Número de profesores invitados	9

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
12	Facultad en Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción (FIMCP)	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios de computación implementados	4
		Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Número de laboratorios intervenidos	1
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Número de aulas, espacios de estudio, recreación y administrativos intervenidos	8
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	6
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente.	3
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación.	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	90
		Diseño de una propuesta de mejora de los procesos de autoevaluación y heteroevaluación de profesores de postgrado.	Propuesta elaborada	SI
		Implementar la transición al nuevo régimen académico del diseño de nuevos programas y su aprobación ante el CES	Número de nuevos programas aprobados	10
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	75

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
13	Facultad de Arte, Diseño y Comunicación Audiovisual (FADCOM)	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	3
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Número de eventos organizados	2
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Número de aulas, espacios de estudio, recreación y administrativos intervenidos	3
		Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	Número de eventos organizados	2
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	3
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente.	2
		Lograr la acreditación internacional de las carreras de Pregrado de FADCOM	Número de carreras de Pregrado de FADCOM acreditadas	3
		Dictar cada semestre al menos 4 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales por carrera dictadas en idioma inglés	5

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar la productividad de los investigadores de la facultad	Productividad de investigadores	0
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos en ejecución derivados de redes de investigación	2
		Lograr la aprobación de los programas de postgrados con los nuevos lineamientos del CES	Aprobación de las nuevas mallas y planificación de la Maestría Diseño y Gestión de Marca	SI
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2020	2
		Incentivar la investigación científica y la producción intelectual en las áreas de ciencias sociales y artes desde la facultad	Lanzamiento del volumen 1 del año 1 de dos revistas	2
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FADCOM como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de FADCOM que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de actividades extracurriculares planificadas	5

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
<p><b>ESCUELAS</b></p> <p>Misión: Contribuir a mejorar la capacidad empresarial de las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro del Ecuador, así como su inserción en la economía global, impartiendo educación de postgrado a profesionales en ejercicio con énfasis en el emprendimiento, la ética y la responsabilidad social. Enriquecer la educación a través de la investigación aplicada y la participación en proyectos de desarrollo y consultoría; y La Escuela de Diseño y Comunicación Visual es una unidad académica de la ESPOL, creada para formar profesionales de hasta cuarto nivel, ejecutar investigación o hacer prestación de servicios y extensión politécnica, y ofertar carreras y programas para atender demandas específicas de la sociedad.</p>				
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	Porcentaje de profesores con grado de Ph.D.	47
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.05
			Número promedio de Libros o capítulos de Libros, Latindex u otros en el período 2017-2018 por profesor-investigador	0.65
			Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	25
			Número de instituciones involucradas en proyectos de investigación	4
		Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Implementar procesos de mejora continua	4
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Cumplimiento del plan anual de evaluaciones de aprendizaje	100

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		<small>Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado</small> Mantener certificación ISO 9001:2015	Mantener certificación ISO 9001:2015	SI
		Obtener la reacreditación AMBA para los programas de Maestría en Administración de Empresas	Obtener reacreditación AMBA	SI
		Realizar las actividades relacionadas con la acreditación internacional.	Porcentaje de cumplimiento con el envío de información	100
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas para estudiantes regulares de Programas que inicien durante el período 2020-2021.	Número de becas o ayudas económicas otorgadas	60
			Porcentaje de estudiantes con becas o ayudas financieras	20
		Implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas.	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento de las instalaciones y equipos	100
		Diseñar un piloto para la medición de la satisfacción del Profesor con respecto a las técnicas de educación virtual	Medición de la satisfacción del Profesor con respecto a las técnicas de educación virtual	SI
		Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	Ubicación puesto 14 de ESPAE en el ranking MBA regional de América Economía	SI
		Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	Porcentaje de Estudiantes de segundo año que asisten a la semana internacional de su programa	80

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
14	Escuela de Postgrado en Administración de Empresas (ESPAE)	Elaborar casos de estudio locales e incorporarlos en los planes de estudio de las maestrías	Número de casos elaborados	1
		Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	Número de estudiantes extranjeros recibidos en modalidad virtual	2
			Número de estudiantes salientes en modalidad virtual	4
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de eventos realizados	2
		Incrementar el componente de sostenibilidad en los contenidos de las materias	Porcentaje de materias que incorporan el eje de sostenibilidad por programa	8
		Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	Número de eventos o actividades ejecutadas / promovidas	24
			Número de Estudiantes y Exalumnos que participan en los eventos o actividades	100
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	Horas de capacitación de Profesores y personal de apoyo académico	60
			Número de Profesores capacitados	30
			Número personal de apoyo académico capacitados	5

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Ofertar módulos de Programa de postgrado bajo modalidad virtual	Ofertar módulos de Programa de postgrado bajo modalidad virtual	50
		Ejecutar el plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Porcentaje de cumplimiento del Plan de vinculación con ex-alumnos en ejecución.	90
		Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	Número de cursos dictados	15
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de investigación aplicada en ejecución	2
		Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad ESPAE	Número de proyectos y actividades de vinculación ejecutados	4
		Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	1
	Número de reuniones del Comité Consultivo de cada programa por año		1	
	Número de reuniones del Comité Académico de cada programa por año		2	

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
			Número de reuniones del Comité de Investigación de ESPAE	1
		Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	Cumplimiento de los objetivos de la estrategia / plan comunicacional	SI
<b>CENTROS INSTITUCIONALES DE INVESTIGACIÓN</b>				
Misión: Impulsar el desarrollo sustentable del Ecuador y aportar al conocimiento universal, a través de la investigación científica pertinente, el desarrollo tecnológico, la capacitación y la difusión, ejecutada de manera eficiente, eficaz y de calidad, propiciando un estrecho vínculo entre el estado, la sociedad y la academia.				
		Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del Centro	Porcentaje de investigadores y analistas capacitados	56
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Número de eventos organizados	1
		Mantener las instalaciones del centro en óptimas condiciones	Número de espacios intervenidos	3
		Realizar visitas de campo para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	Número de salidas de campo realizadas	15
		Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Número de laboratorios intervenidos	5

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
15		Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Efectividad propuestas de servicios de investigación	80
		Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	Número de sesiones científicas ejecutadas	41
		Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc	Número de trabajos de titulación de cuarto nivel finalizados en CIBE	1
			Número de estudiantes de maestría y doctorado incorporados y vinculados en proyectos de CIBE	1
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Eficiencia de participación en convocatorias de fondos no reembolsables internacionales	0.15
			Eficiencia de participación en convocatorias de fondos no reembolsables nacionales	0.29
		Implementar un sistema de gestión de calidad en CIBE	Número de procedimientos implementados	5
		Garantizar la confiabilidad y disponibilidad de recursos para servicios académicos	Número de servicios académicos ofertados en CIBE	5
	Participar en capacitaciones para el personal de investigación	Número de investigadores, técnicos y analistas capacitados	3	

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
16	Centro de Tecnologías de Información (CTI)	Participar en reuniones con posibles aliados estratégicos locales o internacionales para el desarrollo de proyectos	Número de reuniones con posibles aliados estratégicos	5
		Mantener las instalaciones del Centro en óptimas condiciones	Número de espacios intervenidos	2
		Suministrar de equipos y materiales para los laboratorios del Centro	Número de espacios intervenidos	1
		Mejorar el buen funcionamiento de equipos especializado del Centro	Mantenimientos de equipos especializados instalados en el edificio 1A	2
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Índice de productividad por investigador	0.86
		Presentar en eventos científicos nacionales o internacionales de alto impacto	Número de asistencia a conferencias	10
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos de investigación derivados de redes de investigación	1
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Propuestas de investigación aprobadas	1
			Propuestas de servicios aprobadas	2
Identificar oportunidades de financiamiento	Prototipo con potencial comercial	1		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
17	Centro Nacional de Acuicultura e Investigaciones Marinas (CENAIM)	Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Número de artículos en bases SCOPUS/ISIS	9
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos nacionales/internacionales	5
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de protocolos de investigación	8
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de órdenes de trabajo (mantenimiento e insumos) gestionada a la UAS	24
			Número de cronogramas mensuales de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos/infraestructura	12
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Número de guías actualizadas de seguridad	1
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Plan estratégico de CENAIM	1
		Incrementar el número de investigaciones publicadas en ESPOL en temas relevantes para la comunidad y alineadas a las líneas prioritarias de investigación.	Publicación del borrador del trabajo de investigación en el sitio web del CEAP	SI
		Participar de eventos internacionales representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior	Número de eventos académicos internacionales en que se participa	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
18	Centro de Estudios Asia-Pacífico (CEAP)	Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial y académico del Ecuador, fomentando la capacitación y creando espacios de networking y aprendizaje	Número de eventos organizados por el CEAP orientados al público empresarial y académico	2
		Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad	Número de Publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP	4
			Actualización diaria de noticias y de contenido en redes sociales	SI
		Participar en eventos nacionales de vinculación con la comunidad que estén orientados a los intereses del CEAP y ESPOL	Número de eventos nacionales en los que se participa	2
		Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del centro	Porcentaje de investigadores y analistas capacitados	100
			Número de artículos publicados y sometidos a revisión en el año 2020	12
			Número de propuestas presentadas a financiamiento externo	11

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar la productividad científica, de los técnicos, analistas e investigadores del CADS, a través de cooperación nacional e internacional	Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	5
			Número de proyectos con colaboración internacional	6
			Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno	4
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Participación del CADS en redes de trabajo nacionales e internacionales	6
			Número de convenios suscritos con entidades del sector públic-privado y/o universidades nacionales e internacionales	6
			Número de investigadores que realizan capacitación en la elaboración y gestión de proyectos de recursos hídricos y cambio climático	10
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	6

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
19	Centro de Agua y Desarrollo Sustentable (CADS)	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas presentadas a financiamiento externo	10
			Número de profesores/Investigadores de ESPOL trabajando en la temática del agua que participan de los talleres/seminarios/sesiones de trabajo con profesores invitados.	20
			Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL	10
		Plan de mantenimiento preventivo continuo para laboratorios	Número de equipos que han recibido mantenimiento preventivo y correctivo, y calibración en el año	20
			Número de equipos adquiridos	8
			Porcentaje de avance en el establecimiento del Sistema de Calidad en el CADS	1
			Número de movilidades internacionales de entrenamiento	4

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de cursos de actualización y capacitación	6
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Número de protocolos desarrollados	4
			Número de protocolos disponibles para la operación del laboratorio	4
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo	6
			Número de proyectos de investigación en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de unidades.	6
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Presentación del Plan ?Extensión del laboratorio de operaciones unitarias para el tratamiento de efluentes? a Rectorado	1
			Documento de Plan Estratégico del CADS	1
			Presentación del Plan ?Laboratorio Hidráulico? a Rectorado	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
			Porcentaje de ejecución de la página web del CADS.	1
		Generar vínculos con la sociedad a través del sector público y privado	Ejecución de feria de conciencización sobre el Uso del Agua al público en general	1
			Número de webinars ejecutados en torno a temáticas de gestión del agua	2
			Número de talleres organizados referentes a estrategias de comunicación científica y difusión de la ciencia.	2
20	Centro de Investigación y Proyectos Aplicados a las Ciencias de la Tierra (CIPAT)	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación	Número de proyectos de investigación en desarrollo en conjunto con otras instituciones en el periodo 2020	1
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	2
		Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios y de la oferta de cursos de educación continua.	Número de propuestas aprobadas de prestación de servicios. (2018-2020)	4
		Patentar los resultados de las investigaciones con potencial de mercado	Aprobación del proyecto de investigación sobre Filtro de Zeolitas	SI
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Acta de revisión del plan estratégico de forma anual	SI

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Porcentaje de investigadores capacitados	30
			# de pruebas de laboratorio exitosas	1
		Mantener las instalaciones y los equipos del centro en óptimas condiciones para garantizar un buen lugar de trabajo	Número de trabajos ejecutados que garanticen un buen lugar de trabajo	2
		Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia tecnológica a empresas públicas y privadas en temáticas afines al centro.	Numero de proyectos de prestación de servicio o transferencia de tecnología propuestos	3
			Numero de proyectos de prestación de servicio o transferencia de tecnología ejecutados	2
		Mejorar el equipamiento de computación de los investigadores del centro	Número de equipos de computación renovados	4
		Capacitar al personal administrativo del centro en temáticas de transferencia de tecnología y gestión estratégica de centros de Investigación	Número de profesionales que se capacitan	2
		Involucrar personal de apoyo administrativo y financiero para asistir las actividades de los ejes de investigación, transferencia tecnológica e innovación del centro.	# de proyectos del centro en los que participa el personal de apoyo administrativo-financiero	6

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
21	Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Sistemas (CIDIS)	Ejecutar proyectos de investigación, que sean afines a las áreas de trabajo del centro, a partir de problemas que demanden los sectores económicos del país y la sociedad en general.	Número de proyectos en ejecución que responden a las demandas de los sectores económicos del país y la sociedad en general.	8
		Facilitar recursos de apoyo (infraestructura, equipos, asesoría técnica y comercial) para la consolidación de empresas de base tecnológica afines a las áreas del centro.	Número de productos o servicios desarrollados por empresas de base tecnológica	2
		Contribuir con la productividad de publicaciones científicas de la ESPOL	Publicaciones por investigador	1.54
		Involucrar estudiantes de Doctorado en las actividades de investigación para que contribuyan en los resultados de investigación de centro	Número de estudiantes de doctorado que están desarrollando su tesis en el centro	5
			Número de actividades de investigación en las que participan los estudiantes de doctorado que están desarrollando su tesis en el centro	12
		Contribuir con la graduación de nuevos doctores dentro de los programas de doctorado que ofrece la ESPOL	Número de estudiantes de doctorado que se gradúan.	1
		Involucrar personal de apoyo académico (técnicos de investigación) en actividades que contribuyan en los resultados de investigación de centro	Número de actividades de investigación en las que participan los profesionales contratados para el apoyo académico	13
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no	Número de propuestas de proyectos presentadas	10

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		reembolsables	Montos no reembolsables captados	85000
22	Centro de Energías Renovables y Alternativas (CERA)	Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del Centro	Número de investigadores y/o analistas capacitados	1
		Mantener las instalaciones del Centro en óptimas condiciones	Número de espacios intervenidos	1
		Ejecutar visitas académicas con investigadores del Centro para fomentar la alianza con instituciones de cooperación internacional y desarrollar proyectos de investigación	Número de visitas académicas	1
		Adquirir equipos para investigación para ejecución de experimentos	Número de laboratorios intervenidos	1
		Dotar al Centro de programas informáticos necesarios para el desarrollo de actividades de investigación	Número de licencias adquiridas o renovadas	2
		Incrementar el número de citas por investigador	Número de publicaciones por investigador/analista	4
			Número de citas por investigador/analista	30
		Desarrollar propuestas de investigación para captación de fondos externos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas para captación de fondos externos no reembolsables	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Promover la participación de estudiantes en actividades de investigación	Número de ayudantes/pasantes de investigación del Centro	4
23	Centro de Investigación y Desarrollo de Nanotecnología (CIDNA)	Presentar propuestas de investigación para la capacitación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas	4
		Reforzar las competencias de los técnicos, analistas e investigadores de apoyo en los laboratorios	Número de técnicos capacitados	1
		Elaborar y ejecutar el plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Numero de mantenimientos objetos o equipos	1
		Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	100
24	Centro de Desarrollo de Políticas Públicas (CDPP)	Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno	Número de propuestas presentadas al sector público.	5
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Desarrollo de Políticas Públicas	Número de alianzas con organismos membresías a plataformas nacionales e internacionales	3
		Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos innovadores vinculados a las demandas.	Presentar propuesta de acreditacion como entidad de acceso directo del Fondo Verde del Clima de ESPOL-TECH.	SI

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Implementar proyectos que contribuyan al desarrollo sostenible a través de acciones relacionadas	Numero de productos entregados	2
25	Centro Internacional del Pacífico para la Reducción de Riesgos (CIP)	Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	Número de reportes de proyectos	1
			Número de actas de reuniones	3
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Productividad del investigador	0.50
		Generar propuestas de proyectos y cursos	Cursos sobre gestión de riesgos ejecutados	2
			Borradores de artículos enviados a revistas indexadas	2
			Número de ponencias sobre gestión de riesgos asistidas	2
26	Parque AJÁ	Ejecutar talleres de estimulación y enseñanza a niños, niñas, jóvenes y adultos en el área STEAM	Cantidad de talleres ejecutados	6
		Proporcionar a niños, jóvenes y adultos acceso a nuevos modelos de enseñanza y estimulación en el área STEM.	Cantidad de personas que interactúan con exposiciones STEM	3200

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo)	Número de capacitaciones	4
<b>CENTROS INSTITUCIONALES DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD</b>				
Misión: Planificar, coordinar, ejecutar y evaluar programas y proyectos de vinculación con la sociedad, articulados a la docencia, investigación científica, tecnológica y social; y mantener un sistema integral de seguimiento a graduados, para garantizar una formación profesional de excelencia en un marco de los principios de calidad y pertinencia.				
27	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Agilizar los procesos administrativos de soporte a la ejecución de los programas y proyectos de vinculación.	Número de sugerencias de mejora implementadas	4
		Incrementar la ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de ejecución de presupuesto de programas y proyectos de vinculación	90
28	Centro de Educación Continua (CEC)	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Implementar proyectos de mejora continua	2
		Incrementar el número de cursos de educación continua diseñados y/o ejecutados en articulación con unidades académicas	Número de eventos diseñados en conjunto con las unidades académicas de la ESPOL	10
			Ejecutar eventos de capacitación en colaboración con las unidades académicas de la ESPOL	5
			Número de expertos invitados	3

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	Número de talleres realizados	4
			No. De oficinas ocupadas Coworking	5
			No. de eventos de networking	9
			No. De estudiantes participantes en actividades de coworking y pasantías	12
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	Números de eventos realizados	6
			No. De participantes en ideacamp	12
			No. De participantes en boostcamp	12
			No. de mentores reclutados	15
			No. de coach reclutados	15
			No. emprendimientos asesorados	6

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	Número de participantes en los talleres relacionados a transferencia tecnológica, difusión de buenas prácticas, registros de propiedad intelectual	150
		Desarrollar documentación e implementar la adopción de documentos para la transferencia de propiedad intelectual de ESPOL	Solicitudes de registro de PI para resultados de investigación y servicios relacionados a gestión de propiedad intelectual y transferencia tecnológica.	17
			No. de acuerdos de transferencia tecnológica y servicios de investigación aprobados por Gerencia Jurídica y firmados por representantes externos y ESPOL	4
			No de personas a las cuales se les hizo difusión sobre lineamientos de PI y actividades de apoyo para la transferencia tecnológica	70
			No. de personas a las cuales se les hizo difusión sobre el proceso de registros de PI de los proyectos de investigación con alto potencial de transferencia tecnológica	50
		Vincular Espol e i3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transformación tecnológica	Número de informes de asistencia y participación emitidos relevantes a colaboraciones con agentes externos	3
			Número de proyectos de investigación evaluados midiendo su potencial de mercado	15

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
29	Centro de emprendimiento e innovación	Validar y apoyar la orientación de la investigación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	Número de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo	6
			Número de investigadores retroalimentados	10
			Número de empresas con las que se realizó acercamiento del sector productivo con interés de trabajar con ESPOL	10
		Mantener bases de datos de proyectos registrables como intangibles y de demanda de conocimientos	Número de proyectos actualizados mediante seguimiento en la base de datos o tabla	15
			Número de requerimientos, necesidades, o ideas de proyecto de los sectores productivos registrados en la base de datos o tabla	10
		Organización y/o Co-organización de eventos de innovación ESPOL	Número de eventos coordinados a ejecutarse	3
		Ejecutar el proceso de Innovación Institucional	Número de Talleres realizados	5
			Número de prototipos presentados	10
			Número de talleres/cursos de formación en innovación	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Ejecutar un Programa de Formación al Sector Productivo	Entrega de un programa revisado de formación en innovación para el sector productivo.	SI
			Aprobación del material desarrollado para la formación en innovación	SI
		Establecer una consultoría con el sector privado o público	Número de ofertas de consultorías	3
			Número de consultorías brindadas	1
		Organizar y coorganizar desafíos con empresas del sector privado	Número de propuestas enviadas a las empresas para desarrollar Desafíos de Innovación	4
			Número de desafíos organizados y coorganizados	4
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOL que lo requieran	Número de talleres de Design Thinking dictados en el año	2
			Número de talleres de Emprendimiento dictados en el año	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
			Números de paralelos equipados con materiales didácticos para el aseguramiento de la calidad de clases	100
		Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	Número de charlas o talleres dictadas a profesores	2
			Número de reuniones con profesores	5
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Número de concursos organizados o co-organizados	1
			Número de talleres para miembros de clubes y capítulos estudiantiles	2
		Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i21ah	Número de estudiantes participantes en el estudio complementario	30
			Número de estudiantes participantes en el estudio de intención emprendedora	500
			Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de la materia Análisis y Resolución de Problemas.	5

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		materias coordinadas por I3Lab	Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de Emprendimiento	5
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Análisis y Resolución de Problemas.	100
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Emprendimiento.	100
		Evaluar el desarrollo de habilidades esenciales como trabajo en equipo, resolución de problemas y creatividad	Número de estudiantes participantes en el estudio complementario	30
			Informe con diagnóstico para las habilidades de trabajo en equipo, creatividad y resolución de problemas	SI
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	Curso desarrollado listo para lanzamiento	1
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias en emprendimiento e innovación	Número de capacitaciones realizadas	5
		Relacionar al I3Lab con otros actores del ecosistema emprendedor e innovador	Número de contactos con actores del ecosistema emprendedor e innovador	5
20		Crear relacionamineto entre los Alumni y la ESPOL	Mejorar y brindar nuevos servicios a los graduados de la ESPOL	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
30	Centro de Promoción y Empleo (CEPROEM)	Crear relaciones estratégicas con otras oficinas de Graduados Nacionales e Internacionales.	Visitas a Reencuentros u oficinas de Graduados de otras Universidades	2
		Dotar de insumos, equipamiento y gastos por visitas técnicas y asistencia a eventos de los proyectos con orientación a la demanda.	Porcentaje de ejecución de presupuesto de los proyectos orientados a la demanda	100
		Dotar al Decanato de Investigación de los equipos, insumos, gastos por comisión de servicios y asistencia a eventos, necesarios para su operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto Dec. Inv.	100
		Fomentar la asistencia a eventos de investigación nacionales e internacionales	Porcentaje de ejecución de presupuesto Fondo 6	100
		Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Número de eventos realizados para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	9
		Dotar de insumos, equipamiento y gastos por visitas técnicas y asistencia a eventos de los proyectos ganadores de fondos externos	Porcentaje de ejecución de presupuesto de los proyectos ganadores de fondos	100
		Financiar proyectos de investigación a través de convocatorias internas	Porcentaje de ejecución de presupuesto de convocatorias internas	100
			Necesidades de la industria levantadas	SI

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
31	Decanato de Investigación	Definir las áreas prioritaria de investigación de la ESPOL	Proyectos de investigación definidos	SI
			Áreas prioritarias de investigación definidas	SI
		Aprobar propuesta de creación de incentivos para los investigadores de la ESPOL	Propuesta de incentivos de investigación elaborada	SI
			Documento de incentivos de investigación recomendado por Comisión de Investigación	SI
			Documento Aprobado por Consejo Politécnico	SI
		Elaborar normativa para los Centros Institucionales	Propuesta de normativa para los Centros Institucionales elaborada por parte de la Subcomisión	SI
			Documento discutido en la Comisión de Investigación	SI
			Documento sometido para aprobación del Consejo Politécnico	SI

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
32	Decanato de Postgrado	Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y post-doctorado en las mejores universidades del mundo.	Porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto	90
		Diseñar nuevos Procesos de Postgrado.	Número de procesos aprobados.	2
		Desarrollo de concepto, gráfica y estrategia de posicionamiento de submarca Postgrados Espol.	Concepto y ejecución de campaña publicitaria interna y externa aprobados por la Decana de Postgrados y Rectora de la Institución.	SI
		Diseño de una propuesta de mejora de la unidad de titulación.	Propuesta para la mejora del proceso de autoevaluación y heteroevaluación de profesores de postgrado, elaborada	SI
		Desarrollar cursos de postgrado en nuevas modalidades (blended)	Número de cursos de postgrado diseñados con modalidad blended	1
		Diseño de lineamientos de atención al cliente para postgrados	Lineamientos de atención al cliente para postgrado diseñados y socializados	SI
		Establecer lineamientos para el otorgamiento de becas para la formación de maestría, doctorado ofertados por la ESPOL.	Lineamientos Institucionales para otorgamiento de becas LOES, presentados para ser aprobados por los entes pertinentes.	SI
		Diseño de una propuesta de mejora de los procesos de autoevaluación y heteroevaluación de profesores de postgrado	Propuesta de mejora de unidad de titulación, elaborada.	SI

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Implementar la transición al nuevo régimen académico del diseño de nuevos programas y su aprobación ante el CES	Número de nuevos programas aprobados	10
<b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>				
33	Gerencia de Planificación Estratégica Misión: Promover y coordinar la gestión estratégica institucional, a través de procesos técnicos y sistemáticos de planificación, con la finalidad de cumplir con los objetivos y metas institucionales definidas por las autoridades de la ESPOL; así como los determinados en la Constitución y Plan Nacional para el Buen Vivir (PNBV).	Asistir a los eventos y conferencias internacionales sobre planificación estratégica	Número de conferencias asistidas	2
		Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica por medio de la Red Telescopi.	Evento organizado	SI
		Evaluar los planes estratégicos por carrera y programa	Planes estratégicos evaluados	8
		Implementar nuevo programa de gestión del Plan Estratégico y operativo.	Plan estratégico implementado	SI
		Elaborar los instrumentos de medición de las encuestas de satisfacción de profesores e implementar una metodología para medir la satisfacción con las condiciones de gobernanza.	Numero de instrumentos elaborados	2
		Capacitar internamente a los funcionarios de gerencia de planificación en temas de liderazgo y trabajo en equipo.	Número de cursos dictados	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
34	<p>Gerencia Jurídica</p> <p>Misión: Asesoramiento y apoyo jurídico en los procesos de contratación pública y control legal de los contratos suscritos. Llevar adelante el patrocinio legal y la defensa jurídica de los procesos jurídicos y administrativos que se instauran por la ESPOL o contra ella.</p>	<p>Coadyuvar con la institución con un servicio de consulta digital de actualizaciones de la normativa, legislación y contenido del derecho ecuatoriano.</p>	<p>Número de accesos otorgados a cada una de las áreas administrativas principales de la ESPOL</p>	1
35	<p>Gerencia de Comunicación Social y Asuntos Públicos.</p> <p>Misión: Realizar actividades de extensión orientadas a vincular el trabajo académico de la ESPOL con todos los sectores de la comunidad; fomentar, promover y difundir la cultura, la creación artística y la conservación del patrimonio cultural del país. Comunicar interna y externamente las actividades desarrolladas por la ESPOL y sugerir planes estratégicos de comunicación para mejorar la imagen institucional.</p>	<p>Adquirir equipos tecnológicos de computación</p>	<p>Número de equipos de computación adquiridos</p>	44
		<p>Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos tecnológicos de la institución</p>	<p>Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos de computación</p>	100
		<p>Coordinar la parte publicitaria de eventos, congresos y conferencias</p>	<p>Número de contratos de eventos</p>	1
		<p>Elaboración de material promocional</p>	<p>Entrega del material promocional</p>	23
			<p>Número de reuniones con socios actuales de ESPOL en el marco de los eventos</p>	10

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
36	Gerencia de Relaciones Internacionales. Misión: Gestionar convenios y establecer relaciones y canales de comunicación con Universidades y Organismos Extranjeros y Nacionales, con el fin de posicionar internacionalmente a la ESPOL.	Mejorar presencia de ESPOL en eventos de internacionalización, actividades interuniversitarias e interrelaciones globales	Número de reuniones con posibles nuevos socios de ESPOL en el marco de los eventos	10
			Número de iniciativas llevadas a cabo a partir de reuniones y contactos realizados	7
		Incrementar la movilidad entrante y saliente de profesores y estudiantes	Porcentaje de estudiantes FTE de intercambio saliente (PESL).	60
			Porcentaje de estudiantes FTE de intercambio entrante (PEIE).	29
			Porcentaje de investigadores FTE visitantes entrante (PIVE).	3.95
			Porcentaje de profesores e investigadores FTE visitantes saliente (PIVS).	6.99
			Porcentaje de estudiantes FTE en movilidad saliente de corta duración (PESC)	1.94
			Fomentar actividades de internacionalización en casa dirigido a estudiantes,	Número de eventos interculturales organizados con temáticas de países socios
		Número de asistentes a eventos interculturales organizados con temáticas de países socios		60

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		docentes y personal	Número de estudiantes participantes en el Programa Be a Buddy	10
			Número de estudiantes, profesores, personal participantes en el Programa Be a Sister/Brother	15
		Incrementar la oferta de estancias de investigación para profesores, plazas de movilidad académica para estudiantes y becas de posgrado disponibles para profesores y estudiantes (entrante y saliente) a través del seguimiento a los convenios internacionales vigentes suscritos por la ESPOL.	Número de estancias de investigación para profesores, plazas de movilidad académica para estudiantes (entrante y saliente).	2
			Número de becas de posgrado disponibles para profesores y estudiantes (entrante y saliente)	2
		Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL	Informe del uso eficiente de membresías vigentes realizado.	SI
	Gerencia Administrativa Misión: Gestionar y administrar los procesos de talento humano, servicios administrativos y de mantenimiento de infraestructura física y deportiva de	Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes muebles de la institución	Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de bienes muebles	90
			Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de sistema de servicios básicos	90
		Precautelar a seguridad de la comunidad Politécnica y sus bienes	Porcentaje de sistemas de seguridad instalados	90

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
37	Infraestructura física y deportivas, de seguridad físicas y de seguridad industrial; así como coordinar la consecución de los planes, programas y proyectos necesarios para el desarrollo administrativo de la ESPOL.	Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes inmuebles de la institución	Porcentaje de ejecución de actividades destinado al mantenimiento de bienes inmuebles	90
		Adquirir indumentaria y servicios para garantizar seguridad y confort del personal	Porcentaje de actividades realizadas	90
		Brindar servicio de movilización a estudiantes y actividades institucionales	porcentaje de Solicitudes atendidas de servicio de transporte	90
38	Secretaría Administrativa Misión: Brindar asistencia técnica especializada en materia de su especialización, certificar y convocar los actos del Consejo Politécnico, certificar documentos institucionales, gestionar y administrar el Archivo Central; además de las actas de sesiones, resoluciones, acuerdos, reglamentos y demás lineamientos expedidos por el Consejo	Organizar y digitalizar una muestra modelo de los documentos institucionales e implementar un sistema informático de gestión documental para la consulta de la información digitalizada.	Número de documentos digitalizados	1000
		Diagnosticar las condiciones ambientales de humedad, luz y temperatura del archivo central de la Secretaría Administrativa de ESPOL.	Informe de medición	SI
		Programar fumigaciones en las áreas de archivo de gestión e intermedio que están a cargo de la Secretaría Administrativa de ESPOL	Informe	SI
			Respaldo fotográfico	SI
		Organización física del archivo de Consejo Politécnico de los años 2014 a 2018.	Informes mensuales de los avances elaborados	SI
			Respaldos fotográficos de lo ejecutado	SI

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
	Politécnico.	Realizar el diagnóstico del archivo de Gerencia Jurídica.	Ficha de archivo elaborada	SI
			Informe de diagnóstico elaborado	SI
			Ficha de archivo elaborada	SI
			Informe de diagnóstico elaborado	SI
39	Dirección de Talento Humano. Misión: Impulsar el desarrollo del talento humano como factor clave de éxito de la organización y gestión institucional, con altos niveles de eficiencia y eficacia, para coadyuvar en el logro de la misión de la gestión institucional.	Lograr que el personal no docente fortalezca su perfil profesional-laboral-ciudadano así como su sentido de pertenencia institucional, a través de acciones educativas formales, no formales e informales	Porcentaje del personal administrativo y trabajadores capacitado	95
40	Dirección de Adquisiciones y Suministros. Misión: Gestionar la adquisición oportuna de bienes y suministros a proveedores calificados, conforme especificaciones requeridas por las diferentes unidades.	Contar con el stock suficiente para atender las necesidades institucionales	Adquisición de suministros de oficina para la ESPOL	2
		Dar mantenimiento al equipamiento de la unidad	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos	95

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
41	Gerencia Financiera Misión: Administrar eficaz y eficientemente los recursos financieros asignados a la Institución y aquellos que se generan por autogestión, proveer de información financiera veraz y oportuna para la toma de decisiones y desarrollar el sistema de planeación presupuestaria en la ESPOL.	Realizar acciones y operaciones administrativas, financieras y legales de manera eficiente para el correcto funcionamiento de ESPOL considerando el marco normativo vigente	Pago de Seguros de activos de ESPOL dentro del plazo establecido	Si
		Mejorar el equipamiento de la unidad.	Equipos adquiridos funcionando	4
		Optimización de procesos de constatación física de bienes.	Procesos levantados y aprobados	4
		Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley organica de educacion superior -LOES-	Porcentaje de ejecucion de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	95
		Elaborar una interfaz de consulta de informacion presupuestaria para los gestores	Número de usuarios capacitados	9
42	Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información (GTSI) Misión: Planificar el desarrollo institucional en el campo de la infraestructura tecnológica, que se articulará con la planificación estratégica, planificación de infraestructura física y con las políticas y metas de la docencia, investigación, innovación, transferencia tecnológica y vínculos.	Adquirir infraestructura tecnológica para el DataCenter de ESPOL y equipos de comunicación para mejorar la red de ESPOL	Instalación de almacenamiento físico para servidores	Si
		Renovar garantía de fabricante de equipos de redes y licenciamiento de operación	Garantía en equipo de redes y licenciamiento de operaciones renovados	Si

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
43	Gerencia de Infraestructura Física Misión: Planificar y coordinar el desarrollo de infraestructura física institucional de acuerdo a las necesidades, disponibilidad de recursos financieros y lineamientos establecidos por el Consejo Politécnico y la autoridad nominadora de ESPOL.	Realizar estudios previos a la ejecución de las obras de infraestructura	Porcentaje de ejecución de la obra	100
		Construir o remodelar áreas o infraestructuras de la institución	Porcentaje de ejecución de la obra	100
		Atender requerimientos de apoyo a los diferentes centros, unidades académicas o empresas subsidiarias de ESPOL	Porcentaje de requerimientos atendidos favorablemente	100
44	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico Misión: Ejecutar y promover programas, planes y proyectos que garanticen un entorno de aprendizaje idóneo, el cumplimiento de las disposiciones del Artículo 86 de la Ley Orgánica de Educación Superior y el bienestar de los estamentos politécnicos.	Contribuir con la calidad en el servicio de alimentación.	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación.	6.85
		Elaborar el Plan de Promoción y Prevención de Salud en la comunidad politécnica. (Mejorar atención de salud de los politécnicos)	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de salud integral.	8
		Incrementar la participación de la comunidad politécnica en la práctica de deportes.	Número de eventos deportivos Oficiales de las distintas disciplinas deportivas.	28
			Número de eventos deportivos para recreación de la comunidad politécnica realizados.	15
		Validar de manera exhaustiva la información de los estudiantes que obtuvieron algún tipo de beca.	Porcentaje de estudiantes becados que se les validó la información	100

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Porcentaje de clebes al día en documentación y procedimientos de acuerdo con lineamientos	75
		Promover estilos de vida saludable y prevenir enfermedades.	Porcentaje de casos con acompañamiento UBEP	100
45	Equipo de Operaciones	Levantar los procesos claves de las diferentes unidades	Número de procesos/documentos levantados (acumulados)	60
		Implementar la mejora continua de los procesos definidos para el grupo I	Número de procesos mejorados (acumulados)	16
		Evaluar el nivel de calidad del servicio de las áreas administrativas	Número de áreas administrativas evaluadas	5
46	Información Bibliotecaria (CIB) Misión: Ofrecer servicios de accesibilidad y transmisión de información con tecnología de punta, científica e investigativa que satisfaga las necesidades de la comunidad politécnica y del país, como apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo a la educación.	Gestionar la suscripción de recursos digitales de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras.	Número de recursos digitales suscritos	15
		Adaptar y optimizar espacios de aprendizajes para mejorar los servicios que brinda la biblioteca a la comunidad politécnica y público en general	Número de mobiliario cambiado	8
		Conocer buenas prácticas bibliotecarias de otras universidades para mejorar los servicios que brinda la biblioteca de ESPOL a su comunidad y público en general	Eventos bibliotecarios atendidos durante el año	2
		Fidelizar el público cultural y artístico politécnica y ciudadanía guayaquileña en general, mediante la producción de espectáculos de talla internacional que	Número de asistentes a eventos planificados en agenda cultural	9000

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
47	Arte y cultura	atienda las necesidades culturales de públicos jóvenes y la prestación de bienes y servicios culturales que contribuyan al desarrollo social y	Usuarios de los bienes culturales de la unidad, de otras unidades y estudiantes	150
		Establecer nuevas alianzas con instituciones educativas, centros culturales y artísticos y empresas privadas, potencializando la imagen cultural de ESPOL a nivel nacional e internacional.	Colaboraciones no formalizadas que recibe la unidad resultado de los acercamientos a sector educativo, cultural y empresarial	16
			Convenios y alianzas formalizadas	2
		Organizar la 8va edición Festival Internacional Sonido y Movimiento - SMOV, con artistas e investigadores nacionales e internacionales que traigan a la escena ecuatoriana sus propuestas innovadoras de arte, tecnología, ciencia, producción y educación mediante talleres, espectáculos, concursos, pane	Participantes a las actividades ejecutadas	3000
			Actividades programadas durante el Festival	25
			Alianzas y colaboraciones para la producción del festival con marcas de prestigio internacional, auspiciantes, instituciones educativas nacionales e internacionales, artistas y centros culturales	8
<b>LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)</b>			<b>NO APLICA</b> Nota aclaratoria: La institución no está obligada al manejo de la herramienta de GPR.	

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			30 /06 /2020	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a4):			GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):			LEONARDO ESTRADA AGUILAR, PH.D.	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			mestrada@espol.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(04) 2269-102	