

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	<p style="text-align: center;">Rectorado</p> <p>Misión: Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.</p>	Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	90
		Otorgar ayudantías académicas para estudiantes de grado	Número de ayudantías otorgadas	16
		Promover proyectos de innovación educativa que desarrollen las competencias necesarias para el desarrollo profesional	Desarrollo del proyecto piloto: "Plan de Vida, Carrera y Empleabilidad	1
		Desarrollar eventos para la promoción, desarrollo y divulgación de la innovación educativa	Números de congresos realizados	1
		Implementar un modelo educativo integral e innovador	Concurso de Innovación Educativa	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
2	Vicerrectorado Académico Misión: Planificar, organizar, coordinar y dirigir las actividades académicas de docencia e investigación con el propósito de alcanzar los más altos estándares internacionales de calidad.	Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de profesores en el área de Comunicación y Deportes que están bajo la administración académica de VRA - Decanato de Grado	Desarrollo de al menos un taller al año para fomentar la integración y colaboración de profesores en el área de Comunicación y Deportes	1
		Desarrollo de recursos digitales mediante la realización de postproducción para MOOC de escritura académica y de 5 min pitch	Número de MOOC realizados ²	2
		Evaluar competencias esenciales y disciplinares mediante la realización del "5 Min Pitch" para una retroalimentación oportuna en el fortalecimiento académico y profesional en los estudiantes	Número de eventos realizados al año	2
		Diseñar campañas promocionales que incrementen el acercamiento entre todos los actores académicos.	Adquisición realizada	1
		Implementar un plan de analítica integral mediante el uso de un software de inteligencia de negocios, para facilitar la toma de decisiones	Adquisición del Software POWER BI	1
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR /NIVEL OPERATIVO				

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
3	Secretaría Técnica Académica Misión: Apoyar la gestión académica institucional; organizar la base de datos académicos; emitir certificaciones del desempeño académico de los estudiantes; refrendar títulos; y, las demás que determine el Consejo Politécnico y el Vicerrector o Vicerrectora Académica	Facilitar la adopción de los rediseños curriculares 2020 del nivel de grado y los cambios en la normativa interna, en relación con los procesos y funcionalidad de la plataforma informática institucional.	Modificaciones a los procesos internos y/o interfaz del SAAC y Académico en Línea.	Si
		Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables.	Nuevos reportes de datos académicos solicitados a GTSI y disponibles para el acceso a la información desde las unidades académicas.	Si
4	Secretaría Técnica de aseguramiento de la calidad (STAC)	Determinar los ámbitos de evaluación de carreras considerando los objetivos de acreditaciones, rankings y ratings	Informe de ámbitos de evaluación de carreras	Si
		Recibir informes oficiales favorables para la acreditación internacional de carreras ante ABET.	Número de carreras con informes favorables	13.00
		Realizar La Semana de Evaluación Interna 2020	Informe de LSEI 2020.	Si
		Enviar la información correspondiente a los Rankings QS y THE	Confirmación de recepción de la información por parte de QS y THE	Si
		Llevar a cabo el proceso de Evaluación Integral 2019	Envío de Resultados finales a Consejo Politécnico.	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Aprobar mediante Consejo Politécnico la actualización del procedimiento de Evaluación Integral Del Desempeño Del Personal Académico y de Apoyo Académico	Resolución del Consejo Politécnico aprobando el procedimiento de Evaluación Integral Del Desempeño Del Personal Académico y De Apoyo Académico	Si
		Dar seguimiento de cumplimiento a la política y procedimiento de seguimiento a graduados de la institución.	Números de graduados que completaron la encuesta	2500.00
		Realizar requerimientos presupuesto para el buen funcionamiento de STAC	Requerimientos presupuestarios realizados	Si
5	Dirección de Admisiones Misión: Proveer a las carreras de la ESPOL con los mejores estudiantes del país.	Elaborar una propuesta académica de curso de nivelación, acorde a una modalidad virtual con acompañamiento docente, que permita formar a los aspirantes a la ESPOL	Propuesta presentada a la Comisión de Ingreso	Si
		Ejecución de un mecanismo de admisión piloto para estudiantes a la ESPOL en el periodo 2020	Ejecución del mecanismo de admisión piloto 2020	Si
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00
		Ofertar el Programa de Formación en Competencias Investigativas.☒	Número de profesores politécnicos que culminan el Programa en el 2020.☒	10.00
		Contribuir con las líneas prioritarias de investigación de la ESPOL, generando conocimiento a partir de la investigación educativa.	Publicación enviada en revista indexada/conferencia sobre innovación e investigación educativa	1.00
		Participar en propuestas para captar fondos externos no reembolsables ofertados por instituciones nacionales e internacionales.	Número de propuestas enviadas en el año.	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
6	Centro de Investigaciones y Servicios Educativos (CISE) Brindar servicios de capacitación, actualización, perfeccionamiento y evaluación educativos, a profesores de nivel superior, con los más altos estándares de calidad y profesionalismo, en ambientes pedagógicos e innovadores, con tecnología de punta y profundo sentido de ética, responsabilidad y cooperación.	Contribuir con el fortalecimiento de las competencias pedagógicas, tecnológicas y humanísticas en los profesores politécnicos a través de programas y eventos formativos en varias modalidades o formatos.	Número de profesores politécnicos que participaron en los workshops, webinars y conversatorios.	100.00
			Número de profesores politécnicos que aprobaron el curso en línea.	15.00
		Divulgar artículos de opinión de innovación educativa que den soporte a la práctica docente del profesor politécnico.	Número de publicaciones de artículos de opinión, a través de los canales digitales del CISE.	3.00
		Divulgar herramientas, aplicaciones tecnológicas y experiencias educativas innovadoras que contribuya al mejoramiento de la práctica docente en los distintos ambientes de aprendizaje.	Número de publicaciones de cápsulas informativas de Chimps Innovation, en el canal de YouTube del CISE.	10.00
		Acompañar en el proceso de revisión de los diseños y/o rediseños de los contenidos de asignatura o sílabos, en grado y posgrado.	Porcentaje de requerimientos atendidos respecto a los requerimientos recibidos.	100.00
		Participar en el desarrollo de proyectos educativos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.	Número de propuestas de proyectos institucionales de servicios de consultoría y/o asesoría pedagógica presentados	3.00
FACULTADES				
Misión: Las Facultades organizan la vida académica institucional, esto es, las funciones de docencia, investigación y vínculos con sus procesos interrelacionados, a través de los departamentos y centros de investigación.				
		Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Número de laboratorios intervenidos con nuevos equipos	2.00
			Actividades por los 25 años de la carrera de estadística	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Escuela de Verano de Matemática realizada	Si
			Panel con el sector productivo realizado	Si
			Número de conferencias y charlas organizadas	40.00
		Desarrollar proyectos de investigación con contraparte de empresas nacionales e internacionales	Número de proyectos de investigación en ejecución con contraparte de empresas nacionales o internacionales	2.00
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	0.98
			Número de publicaciones científicas indexadas en SCOPUS/WoS	53.00
			Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas más prestigiosas del mundo (Q1 y Q2, SJR)	67.00
		Realizar concurso para los proyectos para investigador Novel	Bases de concursos y metodología aprobadas	Si
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	5.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos en mantenimiento	5.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
7	Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas (FCNM)	Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	1.00
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93.00
		Reducir la cartera vencida de la Unidad de Postgrado	Porcentaje de cartera vencida recuperada	10.00
		Ejecutar programas de postgrado	Número de programas de maestría ofertados	6.00
		Implementar herramientas tecnológicas como parte integral de las actividades en la Facultad.	Número de compras de herramientas tecnológicas	3.00
		Ofertar materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA	Número de materias dictadas con la metodología de aprendizaje activo	6.00
		Ofertar MOOC's de Física I durante el periodo vacacional de invierno como una opción remedial para estudiantes que hayan reprobado	Número de estudiantes inscritos en el MOOC	60.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	40.00
		Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de profesores en unidades académicas y centros de investigación	Olimpiadas Deportivas realizadas	Si
		Dictar cada semestre materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias de formación profesional de grado dictadas en inglés	7.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	6.00
		Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	Número de estudiantes registrados en itinerarios de investigación	8.00
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Programa de becas aprobado	Si
		Convocar Comité Consultivo para identificar demanda del mercado	Número de sesiones realizadas con el Comité Consultivo	2.00
		Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	Número de consultorías ejecutadas	1.00
			Número de cursos de capacitación y educación continua ejecutados	6.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	80.00
		Realizar concursos Intercolegiales de Física, Química y Matemáticas	Número de concursos intercolegiales realizados	3.00
		Realizar Olimpiadas Kanguro	Cantidad de categorías participantes	6.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Participar en la Olimpiada Interuniversitaria Iberoamericana de Matemática 2020	Número de estudiantes que participaron en el proceso de selección para la Olimpiada	45.00
		Aprovechar las normativas vigentes para agilizar los procesos de compras de equipos de investigación, reactivos e insumos	Porcentaje de cumplimiento de presupuesto asignado para compras	85.00
			Porcentaje de cumplimiento de solicitudes de compras	90.00
		Mantener instalaciones en perfectas condiciones, funcionales, confortables y seguras	Porcentaje de cumplimiento sobre mantenimientos realizados	90.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Plan estratégico de la FCNM 2020-2022 realizado	Si
		Levantar los procesos de las actividades administrativas	Número de Formatos y Guías administrativas Levantadas	13.00
		Participar de foros empresariales y eventos académicos en donde intervengan otros agentes vinculados al trabajo de investigación y transferencia de conocimiento.	Número de foros empresariales y eventos académicos asistidos	4.00
		Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación y difusión de resultados de interés social	Número de eventos de investigación organizados	4.00
		Fomentar mejoras en la productividad de los profesores con carga de investigación	Índice de Productividad de investigadores	1.32
			Número de eventos o espacios de investigación organizados	17.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
8	Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas (FCSH)	Mejorar la calidad de la producción científica de los investigadores	Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas más prestigiosas del mundo (Q1 y Q2, SJR)	55.00
		Promover el desarrollo de propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas para captación de fondos externos no reembolsables	12.00
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	2.00
		Designar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	Equipo de acreditación internacional conformado	1.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	2.00
		Evaluar las competencias de los técnicos de los laboratorios	Número de técnicos evaluados	2.00
		Dotar a los laboratorios de docencia y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Número de laboratorios intervenidos	1.00
		Realizar mantenimiento en instalaciones de la Facultad	Se realizó el mantenimiento del área	Si
		Socializar las nuevas mallas curriculares de la Facultad	Número de mallas curriculares socializadas	5.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar, pedagógico y de investigación	Porcentaje de docentes capacitados	35.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Evaluar la suficiencia de inglés a los estudiantes en el último nivel de las carreras	Evaluación aplicada a los estudiantes	1.00
		Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias dictadas en idioma inglés	5.00
		Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	Número de eventos organizados	2.00
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	5.00
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente	3.00
		Realizar cursos de educación continua	Número de cursos ejecutados en el año 2020	3.00
		Realizar al menos cuatro módulos de King Sejong, dos módulos para estudiantes de ESPOL y dos módulos para estudiantes externos	Número de módulos ejecutados por King Sejong para estudiantes de ESPOL	2.00
			Número de módulos ejecutados por King Sejong para estudiantes externos	2.00
		Realizar informe de seguimiento a graduados de las carreras de la FCSH	Número de informes realizados	5.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	100.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	1.00
		Actualizar y definir protocolos y reglamentos de uso de laboratorio de Arqueología	Documentos generados	3.00
		Elaborar el plan estratégico de la facultad	Se realizó el plan estratégico de la Facultad	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
9	Facultad de Ciencias de la Vida (FCV)	Ejecutar proyectos en conjunto con el sector privado o sociedad	Número de proyectos ejecutados con el sector privado o sociedad	2.00
		Fomentar investigación científica interdisciplinaria dentro de la FCV	Número de proyectos de investigación aprobados en FCV	5.00
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.50
		Autoevaluar la carrera de Biología según las normas de acreditación internacional de las carreras de FCV (RSB)	Capacitar al coordinador de acreditación de la carrera de Biología	Si
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Espacios de estudio mejorados para estudiantes de pregrado y postgrado	2.00
		Ejecutar plan de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos para laboratorios	Porcentaje de equipos que han recibido mantenimiento preventivo o correctivo	100.00
		Dotar a los laboratorios y su personal con el material y equipamiento necesario para su correcta operación	Contrato de servicio de recolección de residuos y desechos peligrosos en los laboratorios de FCV	1.00
			Porcentaje de insumos para investigación equipos recibidos para la operación de los laboratorios	100.00
Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	35.00		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Mejorar la experiencia de aprendizaje de los estudiantes de la carrera de FCV	Índice de satisfacción con aulas, laboratorios y talleres	90.00
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Número de salidas de campo realizadas	6.00
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente.	15.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	0.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Plan estratégico de la FCV 2020-2022 realizado	Si
		Mejorar el equipamiento de laboratorio de investigación	Número de laboratorios intervenidos	2.00
		Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.10
		Presentar 'propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Numero de laboratorios y talleres intervenidos	2.00
		Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Número de membresías activas	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
10	Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Tierra (FICT)	Dotar los laboratorios y talleres con los recursos para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93.00
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Número de aulas, espacios de estudio, recreación y administrativos intervenidos	6.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	35.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicios comunitario cuyo directores son profesores de la facultad	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FICT que asistieron a la Escuela de vinculación	100.00
			Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	100.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Elaborar plan estratégico de la facultad	Plan estratégico de la FICT 2020-2022 elaborado	Si
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	2.00
		Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	Productividad de investigadores	1.71

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	Número de profesores involucrados en proyectos transdisciplinarios	6.00
		Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	Número de charlas de discusión científica realizadas	30.00
		Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	Número de propuestas de Investigación Internacionales sometidas	11.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	10.00
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Electrónica y Automatización, Telecomunicaciones, Telemática y reacreditación de las carreras de Electricidad y Computación.	Número de carreras con informe preliminar favorable	5.00
		Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio	Número de bloques intervenidos, (espacios de estudio y aulas)	4.00
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	85.00
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado o su equivalente monetario (MET, MACI y MIB)	Porcentaje de estudiantes de postgrado becados	10.00
		Diseñar al menos un programa de postgrado con énfasis en investigación aplicada	Programa de Maestría presentado ante el Consejo Directivo	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
11	Facultad en Ingeniería en Electricidad y en Computación (FIEC)	Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de Mantenimiento Elaborado	Si
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	Porcentaje de laboratorios que integran aspectos de seguridad	70.00
		Mejorar la satisfacción y la seguridad de los estudiantes en los laboratorios	Informe de los insumos obtenidos para la Seguridad de los Estudiantes	Si
		Realizar mantenimientos preventivos y correctivos en la Facultad	Mantenimiento de UPS y generador realizado	Si
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados en temas disciplinares	35.00
		Dictar al menos 2 materias de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	Número de carreras con al menos dos Materias dictado en el idioma Inglés	5.00
		Impulsar al mejoramiento de los clubes y agrupaciones estudiantiles	Número de logros alcanzados por los clubes	2.00
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado que cuentan con al menos dos profesores internacionales	3.00
		Incrementar el número de movilidad estudiantil	Número de estudiantes de movilidad saliente	5.00
		Ofertar cursos en modalidad online de un programa de Postgrado	Número de cursos ofertados en modalidad online para un programa de postgrado	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Ofertar cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua ofertados	70.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	80.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	Si
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Plan estratégico de la FIEC 2020-2022 realizado	Si
		Fortalecer las capacidades de gestión y transferencia de ciencia y tecnología de los grupos y centros de investigación y redes nacionales e internacionales.	Numero de proyectos en ejecución	5.00
			Numero de proyectos en ejecucion con contraparte instituciones	40.00
		Dar incentivos a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto.	Índice de publicaciones por profesor (QS).	1.20
			Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas alto nivel (Q1 y Q2 , SJR)	80.00
		Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.59
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	0.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
12	Facultad de Ingeniería Marítima Y Ciencias del Mar (FIMCM)	Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	100.00
		Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado.	"Número de salidas de campo realizadas"	8.00
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente.	5.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	0.00
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Plan estratégico 2020-2022 elaborado	Si
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente.	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	Número de proyectos de investigación en ejecución con contraparte de empresas nacionales o internacionales	5.00
		Elaboración de una resina biodegradable para la fabricación de proceso de extrusión para la fabricación de láminas o películas para fundas	Porcentaje de ejecución del proyecto	90.00
		Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.59
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no	Número de propuestas y acercamiento ante fuentes potenciales fuentes de financiamiento	10.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		reembolsables	Ingresos captados a través a través de fondos externos no reembolsables para investigación	15000000.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios de computación implementados	4.00
		Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación.	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	90.00
		Incrementar la eficiencia terminal en los programas de grado y postgrados	Tasa de eficiencia terminal aparente de grado	55.00
			Tasa de eficiencia terminal aparente de postgrado	72.00
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Número de profesores invitados	9.00
			Porcentaje de docentes capacitados	25.00
		Incrementar el uso de plataformas digitales didácticas o innovaciones educativas en las materias.	Grado de satisfacción de los estudiantes de grado y postgrado	78.00
		Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Número de estudiantes de movilidad saliente.	3.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades esenciales	Número de actividades extracurriculares realizadas	2.00
		Incrementar los ingresos económicos por autogestión de la FIMCP.	Ingresos de autogestión por postgrado, educación continua y prestación de servicios en ESPOL y ESPOLTECH	900000.00
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad.	Porcentaje de proyectos de servicio comunitario que cumplieron sus objetivos	60.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Plan Estratégico 2020-2022 elaborado	Si
		Incrementar la productividad de los investigadores de la facultad	Productividad de investigadores	1.28
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos en ejecución derivados de redes de investigación	2.00
		Incentivar la investigación científica y la producción intelectual en las áreas de ciencias sociales y artes desde la facultad	Lanzamiento del volumen 1 del año 1 de dos revistas	2.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	3.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
14	Facultad de Arte, Diseño y Comunicación Audiovisual (FADCOM)	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Número de laboratorios y talleres intervenidos	2.00
		Lograr la acreditación internacional de las carreras de Pregrado de FADCOM	Número de carreras de Pregrado de FADCOM que inicien el proceso de acreditación	2.00
		Lograr la aprobación de los programas de postgrados con los nuevos lineamientos del CES	Aprobación de las nuevas mallas de la Maestría Diseño y Gestión de Marca y Postproducción Digital Audiovisual	Si
		Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Porcentaje de docentes capacitados	50.00
		Crear alianzas estratégicas con universidades extranjeras	Número de alianzas realizadas	1.00
		Dictar cada semestre al menos 4 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales por carrera dictadas en idioma inglés	5.00
		Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	Número de eventos organizados	2.00
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de actividades extracurriculares planificadas	5.00
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2020	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	80.00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Plan Estratégico de FADCOM 2020-2022 realizado	Si
ESCUELAS Misión: Contribuir a mejorar la capacidad empresarial de las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro del Ecuador, así como su inserción en la economía global, impartiendo educación de postgrado a profesionales en ejercicio con énfasis en el emprendimiento, la ética y la responsabilidad social. Enriquecer la educación a través de la investigación aplicada y la participación en proyectos de desarrollo y consultoría; y La Escuela de Diseño y Comunicación Visual es una unidad académica de la ESPOL, creada para formar profesionales de hasta cuarto nivel, ejecutar investigación o hacer prestación de servicios y extensión politécnica, y ofertar carreras y programas para atender demandas específicas de la sociedad.				
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	Porcentaje de profesores con grado de Ph.D.	47
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Número promedio de Libros o capítulos de Libros, Latindex u otros en el período 2017-2018 por profesor-investigador	0.65
			Productividad de investigadores	1.16
			Número de instituciones involucradas en proyectos de investigación	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
			Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	25.00
		Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Implementar procesos de mejora continua	4
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Cumplimiento del plan anual de evaluaciones de aprendizaje	100
			Mantener certificación ISO 9001:2015	SI
		Obtener la reacreditación AMBA para los programas de Maestría en Administración de Empresas	Obtener reacreditación AMBA	SI
		Realizar las actividades relacionadas con la acreditación internacional.	Porcentaje de cumplimiento con el envío de información	100
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas para estudiantes regulares de Programas que inicien durante el período 2020-2021.	Número de becas o ayudas económicas otorgadas	60
			Porcentaje de estudiantes con becas o ayudas financieras	20
		Implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas.	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento de las instalaciones y equipos	100
		Diseñar un piloto para la medición de la satisfacción del Profesor con respecto a las técnicas de educación virtual	Medición de la satisfacción del Profesor con respecto a las técnicas de educación virtual	SI

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
15	Escuela de Postgrado en Administración de Empresas (ESPAE)	Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	Ubicación puesto 14 de ESPAE en el ranking MBA regional de América Economía	SI
		Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	Porcentaje de Estudiantes de segundo año que asisten a la semana internacional de su programa	80
		Elaborar casos de estudio locales e incorporarlos en los planes de estudio de las maestrías	Número de casos elaborados	1
		Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	Número de estudiantes extranjeros recibidos en modalidad virtual	2
			Número de estudiantes salientes en modalidad virtual	4
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de eventos realizados	2
		Incrementar el componente de sostenibilidad en los contenidos de las materias	Porcentaje de materias que incorporan el eje de sostenibilidad por programa	8
		Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	Número de eventos o actividades ejecutadas / promovidas	24
			Número de Estudiantes y Exalumnos que participan en los eventos o actividades	100

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
			Horas de capacitación de Profesores y personal de apoyo académico	60
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	Número de Profesores capacitados	30
			Número personal de apoyo académico capacitados	5
		Ofertar módulos de Programa de postgrado bajo modalidad virtual	Ofertar módulos de Programa de postgrado bajo modalidad virtual	50
		Ejecutar el plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Porcentaje de cumplimiento del Plan de vinculación con ex-alumnos en ejecución.	90
		Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	Número de cursos dictados	15
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de investigación aplicada en ejecución	2
		Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad ESPAE	Número de proyectos y actividades de vinculación ejecutados	4
			Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	Número de reuniones del Comité Consultivo de cada programa por año	1
			Número de reuniones del Comité Académico de cada programa por año	2
			Número de reuniones del Comité de Investigación de ESPAE	1
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	Cumplimiento de los objetivos de la estrategia / plan comunicacional	SI
CENTROS INSTITUCIONALES DE INVESTIGACIÓN				
Misión: Impulsar el desarrollo sustentable del Ecuador y aportar al conocimiento universal, a través de la investigación científica pertinente, el desarrollo tecnológico, la capacitación y la difusión, ejecutada de manera eficiente, eficaz y de calidad, propiciando un estrecho vínculo entre el estado, la sociedad y la academia.				
		Realizar visitas de campo para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	Número de salidas de campo realizadas	15.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Efectividad propuestas de servicios de investigación	80.00
		Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del Centro	Porcentaje de investigadores y analistas capacitados	56.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
16	Centro de Investigaciones Biotecnológicas del Ecuador (CIBE)	Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Número de eventos organizados	1.00
		Mantener las instalaciones del centro en óptimas condiciones	Número de espacios intervenidos	3.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Número de laboratorios intervenidos	5.00
		Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93.00
		Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	Número de sesiones científicas ejecutadas	41.00
		Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc	Número de estudiantes de maestría y doctorado incorporados y vinculados en proyectos de CIBE	1.00
			Número de trabajos de titulación de cuarto nivel finalizados en CIBE	1.00
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	1.62
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	19.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Garantizar la confiabilidad y disponibilidad de recursos para servicios académicos	Número de servicios académicos ofertados en CIBE	5.00
		Implementar un sistema de gestión de calidad en CIBE	Número de procedimientos implementados	5.00
17	Centro de Tecnologías de Información (CTI)	Participar en capacitaciones para el personal de investigación	Número de investigadores, técnicos y analistas capacitados	3.00
		Participar en reuniones con posibles aliados estratégicos locales o internacionales para el desarrollo de proyectos	Número de reuniones con posibles aliados estratégicos	5.00
		Suministrar de equipos y materiales para los laboratorios del Centro	Número de espacios intervenidos	1.00
		Presentar en eventos científicos nacionales o internacionales de alto impacto	Número de asistencia a conferencias	10.00
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos de investigación derivados de redes de investigación	1.00
		Mejorar el buen funcionamiento de equipos especializado del Centro	Mantenimientos de equipos especializados instalados en el edificio 1A	2.00
		Cubrir servicio de mensajería provincial para el envío de propuestas	Solventar gastos menores del Centro	Si
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Índice de productividad por investigador	0.86

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Propuestas de investigación aprobadas	1.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables por prestación de servicios	Propuestas de servicios aprobadas	2.00
		Mejorar la efectividad del laboratorio de prototipado para incrementar el número de publicaciones/investigaciones	Guía del Uso del laboratorio actualizado	Si
		Identificar oportunidades de financiamiento	Prototipo con potencial comercial	1.00
18	Centro Nacional de Acuicultura e Investigaciones Marinas (CENAIM)	Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de cronogramas mensuales de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos/infraestructura	12.00
			Número de órdenes de trabajo (mantenimiento e insumos) gestionada a la UAS	24.00
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Número de guías actualizadas de seguridad	1.00
		Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Número de artículos en bases SCOPUS/ISIS	9.00
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Plan estratégico de CENAIM	1.00
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de protocolos de investigación elaborados	8.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos nacionales/internacionales ☒	5.00
		Aplicar pruebas covid 19 a comunidades rurales de la provincia de Santa Elena y Manabí	Se realizó el diagnóstico genético de SARS-CoV-2 para el control epidemiológico de COVID-19 en comunas rurales del norte de la provincia de Santa Elena y Manabí.	Si
19	Centro de Estudios Asia-Pacífico (CEAP)	Incrementar el número de investigaciones publicadas en ESPOL en temas relevantes para la comunidad y alineadas a las líneas prioritarias de investigación.	Publicación del borrador del trabajo de investigación en el sitio web del CEAP	Si
		Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial y académico del Ecuador, fomentando la capacitación y creando espacios de networking y aprendizaje	Número de eventos organizados por el CEAP orientadas al público empresarial y académico	3.00
		Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad	Actualización diaria de noticias y de contenido en redes sociales	Si
			Número de Publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP	4.00
		Plan de mantenimiento preventivo continuo para laboratorios	Porcentaje de avance en el establecimiento del Sistema de Calidad en el CADS	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Plan de mantenimiento preventivo continuo para laboratorios	Número de equipos que han recibido mantenimiento preventivo y correctivo, y calibración en el año	20.00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo	4.00
			Número de proyectos de investigación en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de unidades.	5.00
		Generar vínculos con la sociedad a través del sector público y privado	Número de webinars ejecutados en torno a temáticas de gestión del agua	1.00
			Número de talleres organizados referentes a estrategias de comunicación científica y difusión de la ciencia.	2.00
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Número de protocolos desarrollados	4.00
			Número de protocolos disponibles para la operación del laboratorio	4.00
		Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del centro	Porcentaje de investigadores y analistas capacitados	100.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
10	Centro de Agua y Desarrollo Sustentable (CADS)	Incrementar la productividad científica, de los técnicos, analistas e investigadores del CADS, a través de cooperación nacional e internacional	Número de artículos publicados y sometidos a revisión en el año 2020	8.00
			Número de propuestas presentadas a financiamiento externo	9.00
			Número de profesores internacionales con alto índice que H que realizan una movilidad hacia ESPOL	1.00
			Número de proyectos con colaboración internacional	5.00
			Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno	3.00
			Participación del CADS en redes de trabajo nacionales e internacionales	5.00
			Número de investigadores que realizan capacitación en la elaboración y gestión de proyectos de recursos hídricos y cambio climático	8.00
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	5.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Participación del CADS en redes de trabajo nacionales e internacionales	5.00
			Número de investigadores que realizan capacitación en la elaboración y gestión de proyectos de recursos hídricos y cambio climático	8.00
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Presentación de la propuesta "Estudio de viabilidad técnica del uso de Humedales artificiales para el tratamiento de efluentes del área de Tecnologías." a Rectorado	1.00
			Documento de la propuesta del Plan Estratégico del CADS	1.00
			Porcentaje de ejecución de la página web del CADS.	1.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL	10.00
			Numero de propuestas presentadas a financiamiento externo	10.00
				Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador			2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
2	Centro de Investigación y Proyectos Aplicados a las Ciencias de la Tierra (CIPAT)	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	2.00
		Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios y de la oferta de cursos de educación continua.	Número de propuestas aprobadas de prestación de servicios. (2018-2020)	4.00
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Acta de revisión del plan estratégico de forma anual	Si
		Ejecutar proyectos de investigación, que sean afines a las áreas de trabajo del centro, a partir de problemas que demanden los sectores económicos del país y la sociedad en general.	Número de proyectos en ejecución que responden a las demandas de los sectores económicos del país y la sociedad en general.	8.00
		Facilitar recursos de apoyo (infraestructura, equipos, asesoría técnica y comercial) para la consolidación de empresas de base tecnológica afines a las áreas del centro y desarrollo de productos con potencial comercial.	# de empresas del sector productivo que han recibido productos/servicios de las startups impulsadas por el CIDIS	5.00
			Número de productos o servicios desarrollados con potencial comercial.	2.00
		Involucrar personal de apoyo académico (técnicos de investigación) en actividades que contribuyan en los resultados de investigación de centro	Número de actividades de investigación en las que participan los profesionales contratados para el apoyo académico	13.00
		Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia tecnológica a empresas públicas y privadas en temáticas afines al	Numero de proyectos de prestación de servicio o transferencia de tecnología ejecutados	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
21	Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Sistemas (CIDIS)	Transferencia tecnológica a empresas públicas y privadas en temáticas afines al centro.	Número de proyectos de prestación de servicio o transferencia de tecnología propuestos	3.00
		Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Publicaciones por investigador	1.50
		Mantener las instalaciones y los equipos del centro en óptimas condiciones para garantizar un buen lugar de trabajo	Número de trabajos ejecutados que garanticen un buen lugar de trabajo	2.00
		Mejorar el equipamiento de computación de los investigadores del centro	Número de equipos de computación renovados	3.00
		Involucrar personal de apoyo administrativo y financiero para asistir las actividades de los ejes de investigación, transferencia tecnológica e innovación del centro.	# de propuestas o proyectos del centro en los que participa el personal de apoyo administrativo-financiero	6.00
		Involucrar estudiantes de Doctorado en las actividades de investigación para que contribuyan en los resultados de investigación de centro	Número de estudiantes de doctorado que están desarrollando su tesis en el centro	5.00
			Número de actividades de investigación en las que participan los estudiantes de doctorado que están desarrollando su tesis en el centro	12.00
		Contribuir con la graduación de nuevos doctores dentro de los programas de doctorado que ofrece la ESPOL	Número de estudiantes de doctorado que se gradúan.	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Capacitar a los investigadores y personal administrativo del CIDIS en temáticas afines a sus áreas, a través de cursos/talleres online	Número de profesionales administrativos que se capacitan	2.00
			Porcentaje de investigadores capacitados	30.00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Montos no reembolsables captados	70000.00
20	Centro de Energías Renovables y Alternativas (CERA)	Realizar visitas académicas o de campo para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	Número de visitas académicas	1.00
		Incrementar el número de publicaciones por investigador	Número de publicaciones por investigador/analista	4.00
		Incrementar el número de citaciones por investigador	Número de citaciones por investigador/analista	30.00
		Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del Centro	Número de investigadores y/o analistas capacitados	1.00
		Mantener las instalaciones del Centro en óptimas condiciones	Número de espacios intervenidos	1.00
		Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Número de laboratorios intervenidos	1.00
		Dotar al Centro de programas informáticos necesarios para el desarrollo de actividades de investigación	Número de licencias adquiridas o renovadas	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
21	Centro de Investigación y Desarrollo de Nanotecnología (CIDNA)	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación.	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	75.00
		Desarrollar propuestas de investigación para captación de fondos externos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas para captación de fondos externos no reembolsables	1.00
		Promover la participación de estudiantes en actividades de investigación	Número de ayudantes/pasantes de investigación del Centro	4.00
		Elaborar y ejecutar el plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Numero de mantenimientos objetos o equipos	1.00
		Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	100.00
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0.40
			Número de artículos publicados en revistas indexadas en SCOPUS	3.00
		Elaborar procedimientos específicos para realización de ensayos de caracterización en CIDNA	Procedimientos elaborados	3.00
		Elaborar procedimiento general para la gestión de mantenimiento de los equipos de CIDNA	Procedimiento general elaborado	1.00
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de propuestas de investigación presentadas	1.00		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
22	Centro de Desarrollo de Políticas Públicas (CDPP)	Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno	Número de propuestas presentadas al sector público.	5
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Desarrollo de Políticas Públicas	Número de alianzas con organismos miembros a plataformas nacionales e internacionales	3
		Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos innovadores vinculados a las demandas.	Presentar propuesta de acreditación como entidad de acceso directo del Fondo Verde del Clima de ESPOL-TECH.	SI
		Implementar proyectos que contribuyan al desarrollo sostenible a través de acciones relacionadas	Numero de productos entregados	2
23	Centro Internacional del Pacífico para la Reducción de Riesgos (CIP)	Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	Número de proyectos	2.00
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Productividad del investigador	0.60
		Generar propuestas de proyectos y cursos	Número de propuestas de cursos generados	1.00
		Generar propuestas de proyectos y cursos	Número de propuestas de proyectos generados	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
24	Zona de Innovación del Litoral Ecuatoriano	Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.	Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE	20.00
		Repotenciar la ZEDE del Litoral como una estrategia para estimular la innovación en la producción de bienes, servicios o procesos.	Ejecución de actividades de promoción de la ZEDE	100.00
		Suscribir contratos de instalación de empresas en la ZEDE	Número de contratos suscritos entre la ZEDE del Litoral y empresas privadas.	2.00
			Número de capacitaciones recibidas	6.00
			Número de empresas interesadas de participar en la ZEDE del Litoral SA.	10.00
25	Parque AJÁ	Ejecutar talleres de estimulación y enseñanza a niños, niñas, jóvenes y adultos en el área STEAM	Cantidad de talleres ejecutados	6.00
		Proporcionar a niños, jóvenes y adultos acceso a nuevos modelos de enseñanza y estimulación en el área STEM.	Número de visitas recibidas a la sala interactiva de Parque Ajá	21.00
		Mejorar el equipamiento de las instalaciones del parque	Número de equipos a dar mantenimiento	11.00
		Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo)	Número de capacitaciones	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
CENTROS INSTITUCIONALES DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD Misión: Planificar, coordinar, ejecutar y evaluar programas y proyectos de vinculación con la sociedad, articulados a la docencia, investigación científica, tecnológica y social; y mantener un sistema integral de seguimiento a graduados, para garantizar una formación profesional de excelencia en un marco de los principios de calidad y pertinencia.				
26	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Realizar una mayor difusión de la bolsa de trabajo	Número de ofertas publicadas en bolsa de trabajo	600.00
		Agilizar los procesos administrativos de soporte a la ejecución de los programas y proyectos de vinculación.	Número de sugerencias de mejora implementadas	4.00
		Gestionar la ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de ejecución de presupuesto de programas y proyectos de vinculación	65.00
		Realizar una mayor difusión de los resultados e impactos de los programas, proyectos de vinculación, y las prácticas preprofesionales.	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	1.00
		Promover el desarrollo adecuado de los programas y/o proyectos de servicio comunitario, contribuyendo de manera eficiente a la generación de impactos sociales	Número de capacitaciones para el desarrollo de programas y/o proyectos	5.00
27	Centro de Educación Continua (CEC)	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Implementar proyectos de mejora continua	2
		Incrementar el número de cursos de educación continua diseñados y/o ejecutados en articulación con unidades académicas	Número de eventos diseñados en conjunto con las unidades académicas de la ESPOL	10

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Ejecutados en articulación con unidades académicas	Ejecutar eventos de capacitación en colaboración con las unidades académicas de la ESPOL	5
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	Número de expertos invitados	3
			Número de talleres realizados	4
			No. De oficinas ocupadas Coworking	5
			No. de eventos de networking	9
			No. De estudiantes participantes en actividades de coworking y pasantías	12
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	No. emprendimientos asesorados	6.00
			Números de eventos realizados	6.00
			No. De participantes en boostcamp	12.00
			No. De participantes en ideacamp	12.00
			No. de coach reclutados	15.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
			No. de mentores reclutados	15.00
		Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	Número de participantes en los talleres relacionados a transferencia tecnológica, difusión de buenas prácticas, registros de propiedad intelectual	150
		Desarrollar documentación e implementar la adopción de documentos para la transferencia de propiedad intelectual de ESPOL	No. de acuerdos de transferencia tecnológica y servicios de investigación aprobados por Gerencia Jurídica y firmados por representantes externos y ESPOL	4.00
			Solicitudes de registro de PI para resultados de investigación y servicios relacionados a gestión de propiedad intelectual y transferencia tecnológica.	17.00
			No. de personas a las cuales se les hizo difusión sobre el proceso de registros de PI de los proyectos de investigación con alto potencial de transferencia tecnológica	50.00
			No de personas a las cuales se les hizo difusión sobre lineamientos de PI y actividades de apoyo para la transferencia tecnológica	70.00
			Vincular Espol e i3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transformación tecnológica	Número de informes de asistencia y participación emitidos relevantes a colaboraciones con agentes externos

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Validar y apoyar la orientación de la investigación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	Número de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo	6.00
			Número de empresas con las que se realizó acercamiento del sector productivo con interés de trabajar con ESPOL	10.00
			Número de investigadores retroalimentados	10.00
			Número de proyectos de investigación evaluados midiendo su potencial de mercado	15.00
		Mantener bases de datos de proyectos registrables como intangibles y de demanda de conocimientos	Número de proyectos actualizados mediante seguimiento en la base de datos o tabla	15
			Número de requerimientos, necesidades, o ideas de proyecto de los sectores productivos registrados en la base de datos o tabla	10
		Organización y/o Co-organización de eventos de innovación ESPOL	Número de empresas que hayan aportado fondos u otro tipo de tangibles o intangibles	3.00
			Número de eventos coordinados a ejecutarse	3.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable	
28	Centro de emprendimiento e innovación		Número de cobertura de medios y redes sociales	8.00	
			Número de asistentes a los eventos	600.00	
		Ejecutar el proceso de Innovación Institucional		Número de reuniones realizadas	4.00
				Número de Talleres realizados	5
				Número de prototipos presentados	10
		Ejecutar un Programa de Formación al Sector Productivo		Número de talleres/cursos de formación en innovación	1
				Entrega de un programa revisado de formación en innovación para el sector productivo.	SI
				Aprobación del material desarrollado para la formación en innovación	SI
		Establecer una consultoría con el sector privado o público		Número de ofertas de consultorías	3
				Número de consultorías brindadas	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Organizar y coorganizar desafíos con empresas del sector privado	Número de propuestas enviadas a las empresas para desarrollar Desafíos de Innovación	4
			Número de desafíos organizados y coorganizados	4
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOL que lo requieran	Número de talleres de Design Thinking dictados en el año	2
			Número de talleres de Emprendimiento dictados en el año	2
		Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	Número de charlas o talleres dictadas a profesores	2
			Número de reuniones con profesores	5
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Número de concursos organizados o co-organizados	1
			Número de talleres para miembros de clubes y capítulos estudiantiles	2

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	Número de estudiantes participantes en el estudio complementario	30
			Número de estudiantes participantes en el estudio de intención emprendedora	500
			Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de la materia Análisis y Resolución de Problemas.	5
			Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de Emprendimiento	5
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Análisis y Resolución de Problemas.	100
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Emprendimiento.	100
		Evaluar el desarrollo de habilidades esenciales como trabajo en equipo, resolución de problemas y creatividad	Informe con diagnóstico para las habilidades de trabajo en equipo, creatividad y resolución de problemas	SI
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	Curso desarrollado listo para lanzamiento	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias en emprendimiento e innovación	Número de capacitaciones realizadas	5
		Otorgar becas de estudio de postgrado a servidores del I3Lab	Número de becas otorgadas a servidores del I3Lab	1.00
		Relacionar al I3Lab con otros actores del ecosistema emprendedor e innovador	Número de contactos con actores del ecosistema emprendedor e innovador	5
		Dotar de insumos, equipamiento y gastos por visitas técnicas y asistencia a eventos de los proyectos con orientación a la demanda.	Porcentaje de ejecución de presupuesto de los proyectos orientados a la demanda	100.00
		Definir las áreas prioritaria de investigación de la ESPOL	Áreas prioritarias de investigación definidas	Si
			Necesidades de la industria levantadas	Si
			Proyectos de investigación definidos	Si
		Aprobar propuesta de creación de incentivos para los investigadores de la ESPOL	Documento Aprobado por Consejo Politécnico	Si
			Documento de incentivos de investigación recomendado por Comisión de Investigación	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
29	Decanato de Investigación		Propuesta de incentivos de investigación elaborada	Si
		Elaborar normativa para los Centros Institucionales	Documento discutido en la Comisión de Investigación	Si
			Documento sometido para aprobación del Consejo Politécnico	Si
			Propuesta de normativa para los Centros Institucionales elaborada por parte de la Subcomisión	Si
		Dotar al Decanato de Investigación de los equipos, insumos, gastos por comisión de servicios y asistencia a eventos, necesarios para su operación	Porcentaje de ejecución de presupuesto Dec. Inv.	100.00
		Fomentar la asistencia a eventos de investigación nacionales e internacionales	Porcentaje de ejecución de presupuesto Fondo 6	100.00
		Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Número de eventos realizados para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	9.00
		Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	Número de participantes en los talleres relacionados a transferencia tecnológica, difusión de buenas prácticas, registros de propiedad intelectual	150.00
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
30	Decanato de Postgrado	Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y post-doctorado en las mejores universidades del mundo. ☑	Porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto	90.00
		Otorgar ayudas económicas para postgrados en investigación	Porcentaje de ejecución presupuestaria	90.00
		Diseñar nuevos Procesos de Postgrado.	Número de procesos aprobados.	2.00
		Diseño de lineamientos de atención al cliente para postgrados	Lineamientos de atención al cliente para postgrado diseñados y socializados	Si
		Diseño de una propuesta de mejora de los procesos de autoevaluación y heteroevaluación de profesores de postgrado	Propuesta de mejora de unidad de titulación, elaborada.	Si
		Implementar la transición al nuevo régimen académico del diseño de nuevos programas y su aprobación ante el CES	Número de nuevos programas aprobados	10.00
		Diseño de una propuesta de mejora de la unidad de titulación.	Propuesta para la mejora del proceso de autoevaluación y heteroevaluación de profesores de postgrado, elaborada	Si
		Desarrollar cursos de postgrado en nuevas modalidades (blended)	Número de cursos de postgrado diseñados con modalidad blended	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Desarrollo de concepto, gráfica y estrategia de posicionamiento de submarca Postgrados Espol.	Concepto y ejecución de campaña publicitaria interna y externa aprobados por la Decana de Postgrados y Rectora de la Institución.	Si
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00
PROCESOS DESCONCENTRADOS				
31	Gerencia de Planificación Estratégica Misión: Promover y coordinar la gestión estratégica institucional, a través de procesos técnicos y sistemáticos de planificación, con la finalidad de cumplir con los objetivos y metas institucionales definidas por las autoridades de la ESPOL; así como los determinados en la Constitución y Plan Nacional para el Buen Vivir (PNRV)	Implementar los instrumentos de medición de la encuesta de satisfacción de profesores y de satisfacción con las condiciones de gobernanza.	Estudio de satisfacción elaborado	Si
		Elaboración del Informe de Rendición de Cuentas Institucional correspondiente al año 2019	Informe de Rendición de cuentas elaborado	Si
		Desarrollar propuesta de cuestionario de inserción laboral	Cuestionario de inserción laboral elaborado.	Si
		Asistir a eventos y conferencias internacionales sobre planificación estratégica	Número de conferencias realizadas sobre Planificación Estratégica	1.00
		Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica por medio de la Red Telescopi.	Seminario de TELESCOPI realizado	Si
		Contar con el equipamiento necesario para la correcta operación de la gerencia.	Número de equipos tecnológico adquiridos	1.00
		Realizar seguimiento a la gestión presupuestaria de unidades administrativas, académicas y centros de investigación	Informe de ejecución presupuestaria de unidades administrativas, académicas y centros de investigación presentado a la rectora.	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
	vivi (FNDV).	Elaborar planes estratégicos de unidades académicas	Planes estratégicos elaborados	8.00
		Implementar nuevo programa de gestión del Plan Estratégico y Plan Operativo.	Nuevo programa de gestión del Plan Estratégico implementado	Si
		Elaborar el plan estratégico de CENAIM	Plan estratégico elaborado	Si
		Capacitar a los funcionarios de la Gerencia de Planificación Estratégica	Número de cursos inscritos	2.00
32	<p align="center">Gerencia Jurídica</p> <p>Misión: Asesoramiento y apoyo jurídico en los procesos de contratación pública y control legal de los contratos suscritos. Llevar adelante el patrocinio legal y la defensa jurídica de los procesos jurídicos y administrativos que se instauran por la ESPOL o contra ella.</p>	Realizar la asesoría y estudio legal para la valoración de la marca ESPOL para otorgarle un valor económico como activo intangible - fase 1	Informe de asesoría y estudio legal para la Valoración de la marca ESPOL como activo comercial e institucional intangible	Si
		Coadyuvar con la institución con un servicio de consulta digital de actualizaciones de la normativa, legislación y contenido del derecho ecuatoriano.	Número de accesos otorgados a cada una de las áreas administrativas principales de la ESPOL	1.00
		Mantener la eficiencia en el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10.00
		Mejorar la eficiencia en la elaboración de informes jurídicos	Porcentaje de informes jurídicos despachados	80.00
		Mejorar la eficiencia en la revisión de convenios.	Porcentaje de convenios, cartas de intención y acuerdos revisados	96.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de becarios.	Porcentaje de contratos de becarios elaborados	80.00
		Brindar asesoría a los Administradores de contratos de Contratación Pública.	Porcentaje de asesorías brindadas a los Administradores de contratos	8.00
33	Gerencia de Comunicación Social y Asuntos Públicos. Misión: Realizar actividades de extensión orientadas a vincular el trabajo académico de la ESPOL con todos los sectores de la comunidad; fomentar, promover y difundir la cultura, la creación artística y la conservación del patrimonio cultural del país. Comunicar interna y externamente las actividades desarrolladas por la ESPOL y sugerir planes estratégicos de comunicación para mejorar la imagen institucional.	Adquirir equipos tecnológicos de computación	Número de equipos de comunicación adquiridos	16.00
			Número de equipos de computación adquiridos	44
		Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos tecnológicos de la institución	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos tecnológicos de audio y vídeo.	100.00
			Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos de computación	100
		Coordinar la parte publicitaria de eventos, congresos y conferencias	Número de contratos de eventos	1
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Elaboración de material promocional	Entrega del material promocional	23
34	Gerencia de Relaciones Internacionales. Misión: Gestionar convenios y establecer relaciones y canales de comunicación con Universidades y Organismos Extranjeros y Nacionales, con el fin de posicionar internacionalmente a la ESPOL.	Mejorar presencia de ESPOL en eventos de internacionalización, actividades interuniversitarias e interrelaciones globales	Número de iniciativas llevadas a cabo a partir de reuniones y contactos realizados	3.00
			Número de reuniones con posibles nuevos socios de ESPOL en el marco de los eventos	5.00
			Número de reuniones con socios actuales de ESPOL en el marco de los eventos	5.00
		Fomentar actividades de internacionalización en casa dirigido a estudiantes, docentes y personal	Número de eventos interculturales organizados con temáticas de países socios	1.00
			Número de estudiantes participantes en el Programa Be a Buddy	5.00
			Número de asistentes a eventos interculturales organizados con temáticas de países socios	20.00
		Incrementar la movilidad entrante y saliente de profesores y estudiantes	Número de profesores e investigadores FTE visitantes saliente (PIVS).	5.00
			Número de estudiantes FTE de movilidad saliente (PESL).	18.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Crear una comunidad Alumni ESPOL sólida y activa	Número de proyectos institucionales activos para recibir donaciones de alumni para beneficio de ESPOL y estudiantes vulnerables	2.00
		Conseguir donaciones de Alumni para Plan Padrinos y un proyecto de infraestructura	Número de personas que realizan donaciones	2.00
		Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL	Informe del uso eficiente de membresías vigentes realizado.	Si
		Levantar procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00
		Brindar servicio de movilización a estudiantes y actividades institucionales	porcentaje de Solicitudes atendidas de servicio de transporte ²	90.00
		Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes muebles de la institución ²	Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de bienes muebles ²	90.00
			Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de sistema de servicios básicos ²	90.00
		Precautelar la seguridad de la comunidad Politécnica y sus bienes ²	Porcentaje de sistemas de seguridad instalados ²	90.00
		Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes inmuebles de la institución ²	Porcentaje de ejecución de actividades destinado al mantenimiento de bienes inmuebles ²	90.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
35	Gerencia Administrativa Misión: Gestionar y administrar los procesos de talento humano, servicios administrativos y de mantenimiento de infraestructura física y deportivas, de seguridad físicas y de seguridad industrial; así como coordinar la consecución de los planes, programas y proyectos necesarios para el desarrollo administrativo de la ESPOL.	Adquirir indumentaria y servicios para garantizar seguridad y confort del personal	Porcentaje de actividades realizadas	90.00
		Ejecutar acciones que contribuyan a la reducción de gastos generales de operación de ESPOL	Porcentaje de cumplimiento del plan de acción	80.00
		Ejecutar actividades que contribuyan al Plan de Seguridad Institucional	Porcentaje de actividades ejecutadas	80.00
		Implementar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo.	Porcentaje de implementación de acciones preventivas y correctivas	70.00
			Porcentaje de Capacitaciones de seguridad realizadas	85.00
			Porcentaje de implementación de acciones preventivas, correctivas para accidentes e incidentes ocupacionales	75.00
			Porcentaje de capacitaciones referidas al plan de Vigilancia de la salud	80.00
		Levantar los procesos claves del área (USSO)	Número de procesos levantados	2.00
			Número de procesos levantados	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Ejecutar acciones de control y seguimiento sobre riesgos de trabajo	Porcentaje de actividades de medidas de intervención del programa de prevención de riesgos psicosociales ejecutadas	80.00
			Porcentaje de contratistas capacitados en temas de seguridad y salud ocupacional.	80.00
			Porcentaje de inspecciones ejecutadas	80.00
36	Secretaría Administrativa Misión: Brindar asistencia técnica especializada en materia de su especialización, certificar y convocar los actos del Consejo Politécnico, certificar documentos institucionales, gestionar y administrar el Archivo Central; además de las actas de sesiones, resoluciones, acuerdos, reglamentos y demás lineamientos expedidos por el Consejo Politécnico.	Organizar y digitalizar una muestra modelo de los documentos institucionales e implementar un sistema informático de gestión documental para la consulta de la información digitalizada.	Número de documentos digitalizados	1000.00
		Diagnosticar las condiciones ambientales de humedad, luz y temperatura del archivo central de la Secretaría Administrativa de ESPOL.	Informe de medición	Si
		Realizar el diagnóstico del archivo de la facultad de Ingeniería en Electricidad y Computación. (FIEC)	Ficha de archivo elaborada	Si
			Informe de diagnóstico elaborado	Si
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	4.00
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	4.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Organizar la página web de normativa interna de ESPOL	Página de normativa interna de ESPOL actualizada.	Si
37	Dirección de Talento Humano. Misión: Impulsar el desarrollo del talento humano como factor clave de éxito de la organización y gestión institucional, con altos niveles de eficiencia y eficacia, para coadyuvar en el logro de la misión de la gestión institucional.	Planificar y ejecutar el pago de las compensaciones por beneficios de jubilación	Porcentaje de ejecución presupuestaria en el proyecto Plan de Jubilación	99.91
		Lograr que el personal no docente fortalezca su perfil profesional-laboral-ciudadano así como su sentido de pertenencia institucional, a través de acciones educativas formales, no formales e informales	Porcentaje del personal administrativo y trabajadores capacitado	95.00
		Aplicar plan de acción de prevención de Riesgos Psicosociales	Porcentaje del personal administrativo y trabajadores que rindieron la prueba	76.00
		Ejecutar el proceso de Evaluación del Desempeño del personal administrativo y trabajadores de ESPOL	Porcentaje del personal evaluado	100.00
38	Dirección de Adquisiciones y Suministros. Misión: Gestionar la adquisición oportuna de bienes y suministros a proveedores calificados, conforme especificaciones requeridas por las diferentes unidades.	Contar con el stock suficiente para atender las necesidades institucionales	Adquisición de suministros de oficina para la ESPOL	2
		Dar mantenimiento al equipamiento de la unidad	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos	95
		Realizar acciones y operaciones administrativas, financieras y legales de manera eficiente para el correcto funcionamiento de ESPOL considerando el marco normativo vigente	Pago de Seguros de activos de ESPOL dentro del plazo establecido	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
39	Gerencia Financiera Misión: Administrar eficaz y eficientemente los recursos financieros asignados a la Institución y aquellos que se generan por autogestión, proveer de información financiera veraz y oportuna para la toma de decisiones y desarrollar el sistema de planeación presupuestaria en la ESPOL.	Mejorar el equipamiento de la unidad.	Equipos adquiridos funcionando	4.00
		Optimización de procesos de constatación física de bienes.	Procesos levantados y aprobados	4.00
		Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley organica de educacion superior -LOES-	Porcentaje de ejecucion de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	95.00
		Elaborar una interfaz de consulta de informacion presupuestaria para los gestores	Número de usuarios capacitados	9.00
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00
40	Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información (GTSI) Misión: Planificar el desarrollo institucional en el campo de la infraestructura tecnológica, que se articulará con la planificación estratégica, planificación de	Adquirir infraestructura tecnológica para el DataCenter de ESPOL y equipos de comunicación para mejorar la red de ESPOL	Instalación de almacenamiento físico para servidores	Si
		Otorgar becas de estudio a servidores de la gerencia	Número de becas otorgadas	1.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
	infraestructura física y con las políticas y metas de la docencia, investigación, innovación, transferencia tecnológica y vínculos.	Renovar garantía de fabricante de equipos de redes y licenciamiento de operación	Garantía en equipo de redes y licenciamiento de operaciones renovados	Si
41	Gerencia de Infraestructura Física Misión: Planificar y coordinar el desarrollo de infraestructura física institucional de acuerdo a las necesidades, disponibilidad de recursos financieros y lineamientos establecidos por el Consejo Politécnico y la autoridad nominadora de ESPOL.	Implementar un Repositorio digital GIF.	Archivo digital finalizado y en uso	Si
		Implementar un sistema de administración de contratos de obras y consultorías.	Sistema de administración de contratos de obras y consultorías implementado	Si
		Elaborar propuesta de política de construcción sostenible y evaluación diagnóstica en la plataforma EDGE de las edificaciones del campus Gustavo Galindo.	Porcentaje de ingreso de información en plataforma EDGE	20.00
		Actualizar el portal de infraestructura de la ESPOL para uso de la Gerencia de infraestructura Física. (Inventario)	Puesta en marcha del sistema	Si
		Realizar el levantamiento topográfico del catastro de la ESPOL	Porcentaje del levantamiento topografico ejecutado	100.00
		Levantar los procesos claves del área.	Número de procesos levantados	6.00
		Construir o remodelar áreas o infraestructuras de la institución	Porcentaje de ejecución de la obra	100.00
		Atender requerimientos de apoyo a los diferentes centros, unidades académicas o empresas subsidiarias de ESPOL	Porcentaje de requerimientos atendidos favorablemente	100.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
42	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico Misión: Ejecutar y promover programas, planes y proyectos que garanticen un entorno de aprendizaje idóneo, el cumplimiento de las disposiciones del Artículo 86 de la Ley Orgánica de Educación Superior y el bienestar de los estamentos politécnicos.	Promover estilos de vida saludable y prevenir enfermedades.	Porcentaje de casos con acompañamiento UBEP	100.00
		Aplicar y promover el protocolo de prevención del uso de droga en la comunidad politécnica	Porcentaje de casos de consumo de drogas	100.00
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Porcentaje de clubes al día en documentación y procedimientos de acuerdo con lineamientos	75.00
		Contribuir con la calidad en el servicio de alimentación.	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación.	6.85
		Elaborar el Plan de Promoción y Prevención de Salud en la comunidad politécnica. (Mejorar atención de salud de los politécnicos)	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de salud integral.	8.00
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00
		Validar de manera exhaustiva la información de los estudiantes que obtuvieron algún tipo de beca.	Porcentaje de estudiantes becados que se les validó la información	100.00
		Generar espacios de diálogo y reflexión que promuevan la equidad y la inclusión social.	Número de eventos que promuevan la equidad y la inclusión social	15.00
		Evaluar el nivel de calidad del servicio de las áreas administrativas	Número de áreas administrativas evaluadas	5.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
43	Equipo de Operaciones	Levantar los procesos claves de las diferentes unidades	Número de procesos/documentos levantados (acumulados)	60.00
		Implementar la mejora continua de los procesos definidos para el grupo I	Número de procesos mejorados (acumulados)	16.00
	Información Bibliotecaria (CIB) Misión: Ofrecer servicios de accesibilidad y transmisión de información con tecnología de punta, científica e investigativa que satisfaga las necesidades de la comunidad politécnica y del país, como apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo a la educación.	Gestionar la suscripción de recursos digitales de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras.	Número de recursos digitales suscritos	15.00
		Levantar los procesos claves del área	Número de procesos levantados	2.00
		Participar en eventos relacionados a la Sostenibilidad en Instituciones de Educación Superior (IES) nacionales e internacionales	Participación en curso	1.00
			Participación en eventos	2.00
		Divulgar el desarrollo de temas de sostenibilidad en ESPOL	Cuenta creada en red social Twitter	Si
		Crear políticas para temas de sostenibilidad en el campus POST-COVID	Documento entregado a la Gerencia Administrativa	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
45	Sostenibilidad	Crear iniciativas para que los Clubes puedan trabajar con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	Proyectos relacionados con ODS	3.00
		Conocer y compartir buenas prácticas de Sostenibilidad en IES	Convenio de adhesión a una red IES en Sostenibilidad	1.00
		Establecer lineamientos de construcción sostenible en ESPOL	Documento entregado al Rectorado y GIF	Si
		Establecer lineamientos de eficiencia energética en ESPOL	Documento entregado al Rectorado, Gerencia Administrativa y GIF	Si
		Establecer lineamientos para el reciclaje PET en el campus Gustavo Galindo	Documento entregado a Rectorado y Gerencia Administrativa	Si
46	Arte y cultura	Fidelizar el público cultural y artístico politécnica y ciudadanía guayaquileña en general, mediante la producción de espectáculos de talla internacional que atienda las necesidades culturales de públicos jóvenes y la prestación de bienes y servicios culturales que contribuyan al desarrollo social y	Cantidad de usuarios de los bienes culturales de la unidad, de otras unidades y estudiantes	150.00
			Número de asistentes a eventos planificados en agenda cultural	16000.00
		Establecer nuevas alianzas con instituciones educativas, centros culturales y artísticos y empresas privadas, potencializando la imagen cultural de ESPOL a	Convenios y alianzas formalizadas	2.00

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		nivel nacional e internacional.	Colaboraciones no formalizadas que recibe la unidad resultado de los acercamientos a sector educativo, cultural y empresarial	16.00
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)			NO APLICA Nota aclaratoria: La institución no está obligada al manejo de la herramienta de GPR.	
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			31/01/2021	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a4):			GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):			LEONARDO ESTRADA AGUILAR, PH.D.	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			mestrada@espol.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(04) 2269-102	