



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
1	<b>Rectorado</b> Misión: Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.	Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	90%
2	<b>Vicerrectorado Académico</b> Misión: Planificar, organizar, coordinar y dirigir las actividades académicas de docencia e investigación con el propósito de alcanzar los más altos estándares internacionales de calidad.	Planificar, organizar, coordinar y dirigir las actividades académicas de docencia e investigación con el propósito de alcanzar los más altos estándares internacionales de calidad.	-Tasa de eficiencia terminal de grado	50%
			- Tasa de eficiencia terminal de postgrado	71%
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b>				
3	<b>Secretaría Técnica de Aseguramiento de la Calidad.</b> Misión: Asegurar el cumplimiento de estándares de calidad en los ámbitos académico y de gestión, a nivel nacional e internacional.	Seleccionar agencias acreditadoras de carreras que aún no han iniciado procesos de acreditación.	Agencias acreditadoras aprobadas por Consejo Politécnico	Sí
		Determinar brechas entre estándares requeridos y la situación actual de las carreras.	Informe del estado de las carreras presentado ante la Comisión de Aseguramiento de la Calidad	Sí
		Verificar periódicamente que cada unidad académica tenga al menos dos profesores con actividades relacionadas a procesos de acreditación internacional de sus carreras.	Listado actualizado de los responsables de proceso de acreditación de unidades académicas	Sí
		Realizar La Semana de Evaluación Interna 2018	Informe de LSEI2018 presentado ante la comisión de aseguramiento de la calidad	Sí
		Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	Procesos de levantamiento de información actualizados	Sí



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
4	<b>Secretaría Técnica Académica</b> Misión: Apoyar la gestión académica institucional; organizar la base de datos académicos; emitir certificaciones del desempeño académico de los estudiantes; refrendar títulos; y, las demás que determine el Consejo Politécnico y el Vicerrector o Vicerrectora Académica	Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	Nuevos reportes de datos académicos solicitados a GTSI y disponibles para el acceso a la información desde las unidades académicas.	Sí
			Instalación de estanterías y avance del 70% en la reorganización de documentos del archivo activo.	Sí
5	<b>Dirección de Admisiones</b> Misión: Proveer a las carreras de la ESPOL con los mejores estudiantes del país.	Realizar campañas persuasivas para atraer estudiantes a carreras con alta demanda del sector productivo pero que generan poco interés	Número de ferias universitarias en Unidades Educativas élites de la Ciudad de Guayaquil en las que se participó	3
		Realizar un piloto de aprendizaje activo en el curso de nivelación de carrera regular del 2018	Número de paralelos del curso de nivelación regular bajo la metodología de aprendizaje activo.	2
6	<b>Centro de Investigaciones y Servicios Educativos (CISE)</b> Brindar servicios de capacitación, actualización, perfeccionamiento y evaluación educativos, a profesores de nivel superior, con los más altos estándares de calidad y profesionalismo, en ambientes pedagógicos e innovadores, con tecnología de punta y profundo sentido de ética, responsabilidad y cooperación.	Desarrollar un Programa de Formación Docente en Investigación Formativa	Porcentaje de módulos diseñados	30%
		Contribuir con el fortalecimiento de las competencias docentes a través de los Programas de Formación Docente.	Número de Programa Básico ofertado para todo el año académico	1
			Número de Programa Inicial ofertado en cada término académico.	2
		Difundir las prácticas de innovación educativa de los profesores politécnicos, a través de la revista Redes Pedagógicas y otras publicaciones en la página Web del CISE.	Número de publicaciones sobre experiencias de innovaciones educativas en la página Web del CISE.	2
		Ofrecer a los profesores politécnicos cursos en varias modalidades y formatos de carácter pedagógico, tecnológico y humanístico, que propicien la innovación educativa en el aula.	Número de cursos ofertados en varias modalidades y formatos	3
		Vincular a estudiantes de pre y posgrado en las prácticas pre y profesionales en las diferentes actividades del CISE.	Número de estudiantes vinculados para que realicen sus prácticas en el CISE.	3
		Participar en el desarrollo de proyectos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.	Porcentaje de solicitudes de consultoría y asesoría atendidas	100%
			Número de proyectos institucionales en los que el CISE ha participado.	2
Incrementar los ingresos del CISE a partir de la oferta de cursos o programas en modalidades: presencial, semipresencial (Blended Learning) o en línea, y workshops, abierta a participantes o instituciones externas.	Porcentaje de participantes externos inscritos en el curso en línea y workshops.	30%		



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>FACULTADES</b>				
Misión: Las Facultades organizan la vida académica institucional, esto es, las funciones de docencia, investigación y vínculos con sus procesos interrelacionados, a través de los departamentos y centros de investigación.				
7	Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas (FCNM)	Incorporar al menos 4 profesores con Ph.D.	Número de profesores con Ph.D. en la planta docente de FCNM	35
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Desempeño de publicaciones por profesor	1,30%
		Incrementar el número de cursos, conferencias, simposios, coloquios que fomenten la investigación	Número de asistentes a la Escuela de Verano de Matemática	20
			Número de asistentes a la Feria de Operaciones Unitarias II	15
			Número de conferencias y charlas organizadas	10
		Promover la participación de doctores en estancias de investigación en instituciones de prestigio internacional	Número de docentes investigadores que realizaron estancias de investigación	2
		Seleccionar agencias acreditadoras de las carreras Ingeniería Química, Ingeniería Estadística e Ingeniería en Logística y Transporte	Numero de carreras que han iniciado formalmente el proceso de acreditación internacional	3
		Ejecutar el Plan de Mejoras de la carrera de Ingeniería Química	Porcentaje de cumplimiento del plan de mejora	50%
		Capacitar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional de los departamentos de apoyo académico de Ciencias básicas	Número de docentes capacitados por el coordinador ABET de la facultad	6
		Realizar mantenimiento a la infraestructura y adquisición de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	Número de reportes de mantenimiento de infraestructura	5
			Número de solicitudes de compras de equipamiento	3
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de laboratorios que hayan elaborado un plan de mantenimiento preventivo	2
		Dictar cada semestre al menos 1 materia de formación profesional de grado en inglés	Número de materias de formación profesional de grado dictadas en inglés	1
		Ofertar MOOC's de Física I durante periodo vacacional de invierno para estudiantes reprobados	Número de cursos en listos para ofertarse mediante MOOC's	1
		Incrementar el número de materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA y aprendizaje activo	Número de materias dictadas con la metodología de aprendizaje activo	5
Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos dos materias profesionales en todas las carreras de grado	Numero de materias profesionales que realizan visitas de campo por carrera de grado	2		
Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de carreras que cuentan con dos responsables de acreditación internacional	3		
Realizar Olimpiadas y Concursos Intercolegiales de Física, Química y Matemáticas	Número de colegios participantes entre concursos y olimpiadas	60		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Realizar la V Feria de Ciencias	Número proyectos estudiantiles presentados	50
		Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	Número de cursos de capacitación y educación continua ejecutados	6
			Número de consultorías ejecutados	1
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Porcentaje de profesores que mantienen la carga de vinculación respecto a periodos anteriores sobre el total de profesores involucrados en actividades de vinculación	75%
			Porcentaje de profesores que mantienen la carga de vinculación respecto a periodos anteriores sobre el total de profesores involucrados en actividades de vinculación	75%
Designar interlocutores en cada unidad académica para coordinar acciones y dar seguimiento a trámites financieros	Número de personas dedicadas a la gestión financiera de la Unidad Académica	1		
8	Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas (FCSH)	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de vinculación alineado a proyectos de investigación	4
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Promedio de publicaciones indexadas en SCOPUS o WoS durante el período 2017-2018 por investigador	0,9
		Incrementar el número de redes de investigación para promover proyectos de investigación	Número de redes de investigación en los que la FCSH se suscribió	2
		Seleccionar agencias acreditadoras de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	Proporción de carreras que tienen seleccionada su agencia acreditadora	100
			Proporción de programas de posgrado que tienen seleccionada su agencia acreditadora	100
		Seleccionar agencias acreditadoras para departamentos de inglés	Agencia acreditadora para departamento de Inglés seleccionada	Sí
		Lograr la aprobación del CES del programa de la maestría en ciencias económicas	Maestría académica aprobada por el CES	Sí
		Diseñar un plan bianual de capacitación disciplinar	Plan de capacitación bianual aprobado por Consejo Directivo	Sí
		Diseñar un programas de español para los estudiantes extranjeros	Programa de español para extranjeros aprobado	Sí
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Número de laboratorios intervenidos	3
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios de nuevas carreras adscritas a la facultad	Números de laboratorios adscritos con mantenimiento preventivo	2
		Seleccionar casos de estudio y obras literarias de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico) para el desarrollo de habilidades blandas	Números de casos de estudios y obras literarias seleccionados	2
		Incrementar recursos pedagógicos en línea para el aprendizaje del idioma inglés	Números de recursos pedagógicos en línea	1
		Capacitar a los profesores que no tengan al menos un nivel de suficiencia de inglés de C1	Número de profesores capacitados en el nivel C1	12

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Incorporar a la planta docente al menos un profesor con nivel C1	Número de docentes contratados con nivel C1 de inglés	1
		Evaluar el nivel de suficiencia de los profesores de inglés luego de la capacitación	Número de profesores evaluados	12
		Incrementar el número de materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA	Número de materias con nueva modalidad de enseñanza	1
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en al menos dos carreras de grado	Número de materias planificadas con salida de campo	6
			Número de carreras con salidas de campo	2
		Implementar casos de dilemas éticos profesionales en los programas analíticos de al menos cuatro materias profesionales de la FCSH	Número de materias de la FCSH con casos de dilemas éticos incorporados	4
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades esenciales	Número de actividades extracurriculares realizadas	6
		Elaborar una propuesta de objetivos y estrategias para reglamento institucional de seguimiento a graduados	Propuesta de políticas de seguimientos a graduados presentada a CEPROEM	Sí
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Sí
		Realizar la XXIII Annual Meeting LACEA LAMES 2018	Realizar el evento LACEA LAMES 2018	Sí
		Realizar el V festival internacional ESPOL en Sonido y Movimiento	Se realizó el V festival internacional ESPOL en Sonido y Movimiento	Sí
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Proyectos de investigación derivados de oportunidades identificadas en proyectos de vinculación y convenios de prácticas preprofesionales	3
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación.	Número de Propuestas de proyectos de investigación con financiamiento externo	6
			Número de convenios o participación en redes nacionales e internacionales	3
			Promedio de publicaciones indexadas Scopus o WoS durante el período 2017-2018 por investigador	1
		Incrementar el número de estudiantes extranjeros en los programas de investigación	Número de Propuestas de investigación donde incluya intercambio estudiantil	2
			Número de estudiantes extranjeros participantes en proyectos vigentes	1
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Informe de las competencias del personal de apoyo asociados a potenciales proyectos de investigación elaborado	Sí
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	Número de Plan de mejoras de las carreras de grado aprobado en el sistema de calidad	3
			Número de acta de consejo directivo de aprobación del plan de mejora de postgrados	2

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
9	Facultad de Ciencias de la Vida (FCV)	Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de responsables del proceso de acreditación internacional designados	3
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Informe sobre el modelo de acreditación presentado a la comisión de aseguramiento de calidad de la FCV	Sí
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Plan plurianual de capacitación disciplinar aprobado por el Consejo Directivo	Sí
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	Número de módulos de postgrado dictados por profesores internacionales	2
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	Informe de la entrega de obra finalizada física terminada.	Sí
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo y manejo de residuos para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo de equipos elaborado	Sí
			Manual de manejo de residuos de laboratorios elaborado	Sí
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	Número de Guías y procedimientos de seguridad en laboratorios elaborados	4
			Número de Solicitud de adquisición de materiales e implementos de seguridad elaborada	1
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales dictadas en inglés en las carreras de grado	6
10	Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Tierra (FICT)	Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 20%.	Porcentaje de PhD. en el profesorado de FICT	20
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Promedio de publicaciones indexadas en SCOPUS o ISI durante el período 2017-2018 por profesor con carga de investigación	0
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos de investigación aprobados por el decanato de investigación derivados de redes.	0
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de las carreras de la FICT	Porcentaje de cumplimiento de las actividades	90
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades en algunas materias profesionales en todas las carreras de grado de la Facultad.	Número de salidas de campo por carrera	2
		Designar a un profesor por carrera como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional.	Número de profesores responsables con carga de acreditación	4



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
11	Facultad en Ingeniería en Electricidad y en Computación (FIEC)	Presentar propuestas de investigación a instituciones nacionales de financiamiento	Número de Propuestas de Investigación Nacionales	9
		Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	Número de Propuestas de Investigación Internacionales	24
		Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	Desempeño de publicación por investigadores	1,5
		Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	Número de profesores involucrados en proyectos transdisciplinarios	5
		Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	Número de charlas de discusión científica	40
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras de la Unidad Académica	Número de Planes de Mejoras ejecutados	2
		Diseñar al menos un programa de Postgrado Académico con énfasis en investigación aplicada	Programa de Doctorado presentado ante al CES	Sí
		Capacitar a la planta docente de la Unidad Académica en temas disciplinares (presencial, online)	Porcentaje de profesores capacitados en temas disciplinares	25
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado que cuentan con al menos dos profesores internacionales	3
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Número de laboratorios intervenidos para mejorar su infraestructura física y tecnológica	1
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de Mantenimiento Elaborado	Sí
		Dictar al menos 1 materia de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	Número de carreras con al menos una materia dictada en el idioma Inglés	5
		Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de carreras que cuentan con dos responsables de acreditación internacional	5
		Ofertar cursos de educación continua	Número de cursos de Educación Continua ofertados	4
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Porcentaje de docentes fijos en actividades de UVS durante el año	80
Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	Sí		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
12	Facultad de Ingeniería Marítima, Ciencias Biológicas, Oceánicas y Recursos Naturales (FIMCBOR)	Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Número de profesores capacitados	20
		Fomentar la participación de estudiantes de las diferentes carreras en prácticas pre-profesionales o asistencia por semestres fuera del país	Número de estudiantes que asisten a cursos fuera del país	2
		Seleccionar agencias acreditadores de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	Agencia Acreditadora Seleccionada	Sí
		Desarrollar propuestas de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de propuestas de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	3
		Ejecutar programas de investigación de la facultad	Número de Publicaciones asociadas al programa	6
			Número de participantes nacionales e internacionales	30
		Organizar eventos académicos para transferir investigación orientada a la demanda	Ponencias por participantes de FIMCBOR en los eventos	14
			Número de Instituciones públicas y privadas participantes	20
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	Número de profesores contratados con Ph.D.	2
		Potenciar el uso de todos los laboratorios	Reporte Mensual de Uso de Laboratorios presentados	Sí
			Un documento generado sobre aplicación de ISO a laboratorios	Sí
		Promover la participación de los estudiantes de la carrera de Acuicultura en las investigaciones que se realizan en el CENAIM	Número de estudiantes que colaboran en las investigaciones del CENAIM	8
		Proponer consultorías en el área de cambio climático, eficiencia energética, manejo portuario y recursos marinos costeros	Número de propuestas presentadas	2
		Diseñar un programa para incorporar a los graduados de la Facultad en el mercado laboral de Latinoamérica	Número de graduados que participan en eventos dentro de Latinoamérica (excepto Ecuador)	10
Documento de promoción de graduados de la facultad en Latinoamérica (excepto Ecuador)	Sí			
Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Reporte de Gastos en Capacitación y Salidas de Campo elaborado	Sí		





Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
13	Facultad en Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción (FIMCP)	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	Número de propuestas de proyectos de investigación elaboradas con o para un actor del sector productivo	13
			Número de proyectos de investigación en desarrollo o finalizados con o para un actor del sector productivo	19
		Aumentar la proporción de profesores con PhD.	Porcentaje de profesores con PhD.	41
			Porcentaje de profesores con PhD.	41
		Incrementar el número de proyectos de investigación entre las unidades y centros de investigación de ESPOL.	Número de propuestas de proyectos de investigación elaboradas en colaboración con otras unidades y/o centros de investigación de ESPOL.	7
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	Número de proyectos de investigación iniciados con colaboración internacional.	5
		Levantar las necesidades de infraestructura, equipamiento y personal de apoyo para la realización de proyectos de investigación	Necesidades de infraestructura, equipamiento y personal de apoyo de investigación levantadas	Sí
		Designar a una persona responsable de acreditación internacional	Número de Coordinadores de acreditación designados	3
		Incrementar la eficiencia terminal en los programas de postgrados	Reporte de estrategias y planes de acción para mejorar la eficiencia terminal elaborados	Sí
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar para el 2019	Plan de capacitaciones diseñado	Sí
		Definir las necesidades de infraestructura y equipamiento para los laboratorios	Reporte del levantamiento de necesidades en los laboratorios.	Sí
		Incrementar el número de proyectos asociados a materias con colaboración de actores productivos.	Número de materias profesionales administradas por la unidad donde se ejecutan proyectos en colaboración con actores productivos	2
			Porcentaje proyectos de materia integradora en colaboración con actores productivos	60
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades en materias profesionales en todas las carreras de grado.	Número de visitas por carrera por año	3
		Incrementar la discusión de valores éticos en actividades extracurriculares.	Plan de actividades de soporte para la promoción de valores éticos diseñado	Sí
		Consolidar la ejecución de los proyectos de vinculación con la sociedad.	Número de proyectos de vinculación en ejecución durante el año.	5
		Reducir los tiempos de gestión administrativa para la adquisición de bienes y/o servicios e ingresos de autogestión.	Tiempo de gestión administrativa para la adquisición de bienes y/o servicios e ingresos de autogestión.	30
Realizar el levantamiento de funciones del personal administrativo de la Facultad	Porcentaje de puestos de trabajo con funciones levantadas que se realizan actualmente.	30		
Elaborar el plan de repotenciación y calibración de equipos.	Plan de repotenciación y calibración de equipos elaborado	Sí		



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>ESCUELAS</b>				
Misión: Contribuir a mejorar la capacidad empresarial de las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro del Ecuador, así como su inserción en la economía global, impartiendo educación de postgrado a profesionales en ejercicio con énfasis en el emprendimiento, la ética y la responsabilidad social. Enriquecer la educación a través de la investigación aplicada y la participación en proyectos de desarrollo y consultoría; y La Escuela de Diseño y Comunicación Visual es una unidad académica de la ESPOL, creada para formar profesionales de hasta cuarto nivel, ejecutar investigación o hacer prestación de servicios y extensión politécnica, y ofertar carreras y programas para atender demandas específicas de la sociedad.				
14	Escuela de Diseño y Comunicación Visual (EDCOM)	Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores asignados	Sí
		Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Informe sobre factores que influyen en el sentido de pertenencia.	Sí
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Presentar el informe final de los resultados del instrumento de evaluación	Sí
			Número de programas que evaluaron resultados de aprendizaje	1
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de estudiantes de Postgrado que recibieron becas o ayudas económicas	10
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Informe de proyectos susceptibles de convertirse en artículos científicos	Sí
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Informe de reuniones realizadas con las redes contactadas.	Sí
		Seleccionar revistas de investigación de mayor impacto, revistas profesionales de relevancia	Listado de revistas de investigación y profesionales enviado a CIB	Sí
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de ejecución de plan de mantenimiento para laboratorios	90
		Ejecutar el plan de mejora de la carrera licenciatura en producción	Informe de autoevaluación de las evidencias entregadas al Sistema de Mejora Continuo.	Sí
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales por carrera dictadas en idioma inglés	3
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de materias realizarán visitas de campo.	3
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	Número casos de dilemas éticos elaborados que se discuten en materias	4
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de actividades extracurriculares planificadas	3
		Seleccionar casos de estudio y obras literarias de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico) para el desarrollo de habilidades blandas	Listado de casos de estudio y obras literarias de relevancia elaborado	Sí
Diseñar y ejecutar el plan plurianual de capacitación disciplinar	Plan Plurianual de capacitación disciplinar aprobado por Consejo Directivo	Sí		
	Porcentaje de docentes capacitados	60		



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Número de laboratorios renovados	4
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Promedio de publicaciones indexadas en SCOPUS o ISI durante el período 2017-2018 por investigador.	1,5
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de investigación aplicada en ejecución	4
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	Porcentaje de profesores con grado de PhD.	46
			Número de profesores nuevos contratados que cumplan con el requisito de formación	1
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Número promedio de publicaciones SCOPUS y WoS en el período 2017-2018 por profesor-investigador	1
			Número promedio de Libros o capítulos de Libros, Latindex u otros en el período 2017-2018 por profesor-investigador	1
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	35
			Número de instituciones involucradas	5
		Otorgar becas de investigación a interesados en realizar carrera académica que se integre a las actividades de investigación de la escuela	Número de becas de investigación asignadas por año	1
		Certificar el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Certificación ISO 9001:2015 obtenida	Sí
			Número de procesos de mejora continua implementados	4
		Obtener la acreditación Global Accreditation Center for Project Management Education Programs (GAC) para el programa Maestría en Gestión de Proyectos	Acreditación GAC obtenida	Sí
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	Porcentaje de recomendaciones gestionadas	100
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Porcentaje de cumplimiento del plan anual de evaluaciones de aprendizaje	100
			Número de becas ofertadas	3
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de estudiantes con becas y ayudas financieras	10
		Contar con un modelo de gestión de las relaciones internacionales de ESPAE	Modelo de gestión elaborado	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
15	Escuela de Postgrado en Administración de Empresas (ESPAE)	Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	Semana internacional de cada programa ejecutada	Sí
			Porcentaje de Estudiantes de segundo año que asisten a la semana internacional de su programa	80
		Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	Número de programas de programas implementados	4
		Realizar intervenciones de remodelación de instalaciones de ESPAE en el Campus Peñas	Diseños para remodelación aprobados	Sí
		Actualizar e implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas para el segundo semestre 2018.	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento de las instalaciones y equipos	90
		Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Porcentaje de cumplimiento del Plan de vinculación con exalumnos en ejecución	90
		Designar al Coordinador del programa y al Coordinador de Acreditación e Internacionalización como los miembros del equipo responsable de actividades relacionadas con la acreditación internacional.	Equipo de acreditación internacional conformado	Sí
		Elaborar casos de estudio locales e incorporarlos en los planes de estudio de las maestrías	Número de casos elaborados	1
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de eventos realizados	1
		Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	Número de cursos dictados	24
		Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad ESPAE	Número de proyectos y actividades de vinculación ejecutados	4
		Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	1
			Número de reuniones del Comité Consultivo de cada programa por año	1
			Número de reuniones del Comité Académico de cada programa por año	2
			Número de reuniones del Comité de Investigación de ESPAE	1
		Presentar un informe de labores de manera anual y publicarlo en la página web	Informe publicado en la página web institucional	Sí
		Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	Número de eventos o actividades ejecutadas / promovidas	2
Número de Estudiantes / Exalumnos que participan en los eventos o actividades	30			
Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	Número de ubicación de ESPAE en el ranking MBA regional de América Economía	16		
Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	Estrategia comunicacional diseñada	Sí		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Diseñar un programa blended MBA en conjunto con KEDGE Business School	Proyecto en modalidad Blended MBA enviado al CES	Sí
<b>CENTROS INSTITUCIONALES DE INVESTIGACIÓN</b>				
Misión: Impulsar el desarrollo sustentable del Ecuador y aportar al conocimiento universal, a través de la investigación científica pertinente, el desarrollo tecnológico, la capacitación y la difusión, ejecutada de manera eficiente, eficaz y de calidad, propiciando un estrecho vínculo entre el estado, la sociedad y la academia.				
16	Centro de Investigaciones Biotecnológicas del Ecuador (CIBE)	Incrementar la productividad de los analistas e investigadores del centro	Desempeño de publicación por investigadores	1,75
			Número de trabajos presentados en eventos científicos	20
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de eventos científicos organizados	25
			Número de proyectos sometidos en red	8
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de proyectos aprobados en red	8
			Número de propuestas de investigación presentadas	26
		Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	Número de propuestas de investigación aprobadas	9
			Número de sesiones científicas ejecutadas	30
		Reforzar las competencias de los técnicos, analistas e investigadores de apoyo en los laboratorios	Número de analistas con capacitación CISE	27
			Número de analistas acreditados ante Senescyt	7
			Número de personal de CIBE capacitado en cursos en campos de conocimiento	60
			Número de analistas de CIBE con título de cuarto nivel	6
		Realizar los diagnósticos necesarios para el diseño del sistema de gestión de calidad del CIBE	Diagnóstico realizado	Sí
		Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc.	Número de estudiantes de maestría y doctorado incorporados y vinculados en proyectos de CIBE	13
Número de trabajos de titulación de cuarto nivel ejecutados en CIBE	6			
Crear una coordinación de transferencia de resultados de investigación en CIBE	Número de socios para la generación de spin off u otro tipo de transferencia	1		
	Número de productos con potencial de patente u otro tipo de transferencia	2		



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de propuestas ofertadas en el año	35
			Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	6
		Crear una coordinación de servicios con acreditación de la norma 17025 en CIBE	Número de convenios firmados con empresas del sector productivo	5
			Coordinación de servicios diseñada	Sí
		Elaborar el plan estratégico del CIBE	Diagnósticos realizados para la generación de plan estratégico del CIBE	Sí
			Número de nombramientos de investigadores con Ph.D	4
17	Centro de Tecnologías de Información (CTI)	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Índice de productividad por investigador	1,5
		Incrementar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación derivadas de redes de investigación	3
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables en el sector industrial	Número de proyectos de investigación con fondos no reembolsables en el sector industrial aceptadas	1
		Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento	Número de Políticas de uso de los laboratorios del CTI elaboradas.	1
		Elaborar plan estratégico para el Centro de Tecnologías de Información	Plan de Mantenimiento ejecutado	Sí
18	Centro Nacional de Acuicultura e Investigaciones Marinas (CENAIM)	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de propuestas de investigación sometidas a organismos nacionales/internacionales	8
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de Protocolos de investigación elaborados	8
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de órdenes de trabajo (mantenimiento e insumos) gestionada ante la UAS	24
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Guía de seguridad actualizada	Sí
		Modificar la estructura organizacional de los centros de investigación para alinear la estructura a la estrategia	Organigrama de CENAIM actualizado	Sí
		Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Índice de productividad de los investigadores trabajadores	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
19	Centro de Estudios Asia-Pacífico (CEAP)	Realizar la VIII edición del Programa de Investigación del CEAP	Octava edición del programa de investigación del CEAP realizada	Sí
		Participar de eventos nacionales e internacionales representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior	Número de eventos académicos internacionales en que se participa	1
			Número de eventos académicos nacionales en que se participa	2
		Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial ecuatoriano, creando espacios de networking y aprendizaje.	Número de charlas organizadas por el CEAP orientadas al público empresarial	3
		Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador	Número de Publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP	4
			Actualización diaria de noticias y de contenido en redes sociales	Sí
		Crear el nuevo sitio web del CEAP	Nuevo sitio web implementado	Sí
Organizar eventos nacionales de vinculación con la comunidad que estén orientados a los intereses del CEAP y ESPOL.	Número de eventos nacionales que se organiza	1		
20	Centro de Agua y Desarrollo Sustentable (CADS)	Incrementar la productividad científica del CADS a través de cooperación nacional e internacional	Promedio de publicaciones indexadas Scopus o WoS durante el período 2017-2018 por investigador	5
			Número de proyectos integradores generados para carreras de ESPOL en línea con las necesidades del sector productivo	2
			Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno	5
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	Número de propuestas de proyectos de investigación en red	3
			Número de profesores que colaboran con los proyectos CADS y forman parte del grupo de investigación en sistemas acuáticos	6
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	7
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de profesores/Investigadores de ESPOL trabajando en la temática del agua que participan de los talleres/seminarios/sesiones de trabajo con profesores invitados.	15
			Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL	8
			Numero de propuestas presentadas a financiamiento externo	3

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Capacitar a los técnicos de apoyo en gestión y calidad de laboratorios	Número de cursos de actualización y entrenamiento en gestión y calidad recibidos	2
		Elaborar y ejecutar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de equipos que han recibido mantenimiento preventivo y correctivo, y calibración en el año	10
			Plan de mantenimiento preventivo para laboratorio actualizado	Sí
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Número de SOP disponibles para la operación del Laboratorio	4
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo	4
			Número de proyectos de investigación para el sector productivo en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de unidades.	4
Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación.	Documento de Plan Estratégico del CADS elaborado	Sí		
21	Centro de Investigación y Proyectos Aplicados a las Ciencias de la Tierra (CIPAT)	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Promedio de publicaciones indexadas en SCOPUS o ISI durante el periodo 2017-2018 por investigador	3
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicación de un capítulo de libro	Sí
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Informe final presentado, sobre las actividades mineras de la empresa minera BIRA S.A.	Sí
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Postulación para obtener financiamiento, subida a la plataforma INEDITA-SENESCYT	Sí
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Proyecto de investigación aprobado por BIRA S.A.	Sí
		Elaborar plan estratégico del CIPAT	Plan estratégico del CIPAT elaborado	Sí



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
22	Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Sistemas (CIDIS)	Incrementar el número de publicaciones de artículos científicos en revistas indexadas	Número de publicaciones indexadas SCOPUS/ISI WoS	8
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos generados en modalidad de RED	1
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de propuestas de proyectos presentadas	4
		Gestionar la adquisición de equipos y piezas de equipos (computadores de gama alta, sistema de alimentación ininterrumpida de energía y memorias RAM) para potenciar las herramientas de trabajo de los investigadores del centro y garantizar condiciones óptimas de su lugar de trabajo.	Número de solicitudes de compra de equipos y piezas gestionadas	5
		Facilitar recursos (infraestructura, equipos, resultados y prototipos de investigación) a jóvenes emprendedores para que evalúen el potencial comercial de una idea de negocio y busquen oportunidades de financiamiento para el desarrollo de productos o servicios acorde las necesidades del mercado.	No. de grupo de emprendedores que evalúan potencial comercial de una idea	2
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo y que sean afines al centro.	Número de proyectos en ejecución que respondan a las demandas del sector productivo	6
		Evaluar el desempeño de los actuales ejes estratégicos del centro y generar el nuevo plan estratégico orientado hacia la innovación.	Se realizó el análisis de los resultados	Sí
			Se generó el Plan estratégico	Sí
		Modificar la estructura organizacional de los ejes estratégicos del centro para alinear la estructura a la estrategia institucional.	Se modificó la estructura organizacional del centro	Sí
		Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia de tecnologías (Asesorías o consultorías, Desarrollo de proyectos específicos y personalizados e	Número de visitas a empresas	7
			Número de propuestas de proyectos presentadas	4
		Incorporar estudiantes de Doctorado y Maestría para fortalecer las líneas de investigación del centro.	Número de estudiantes de postgrado que se integraron al centro para desarrollar su tesis.	2
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Promedio de publicaciones indexadas en SCOPUS o ISI durante el período 2017-2018 por investigador.	2		
	Porcentaje de publicaciones indexadas en revistas del primer cuartil de Scopus durante el período 2017-2018	30		
	Número de ponencias orales de resultados de investigación	5		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
23	Centro de Energías Renovables y Alternativas (CERA)	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de propuestas de proyectos de investigación. (con otras universidades y con colaboración internacional, con otras disciplinas)	7
			Número de proyectos de investigación en desarrollo.	5
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de proyectos con financiamientos conseguidos.	4
			Consultorías y proyectos de investigación con industria.	2
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de artículos indexados en que personal de apoyo sea autor/coautor.	3
			Artículos de primer cuartil con coautoría de personal de apoyo.	1
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo para laboratorio actualizado	Sí
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Plan de seguridad y salud ocupacional actualizado	Sí
24	Centro de Desarrollo de Políticas Públicas (CDPP)	Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno	Número de propuestas presentadas al sector público.	5
			Aprobación de propuestas para el desarrollo de políticas públicas.	Sí
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Políticas Públicas	Número de alianzas con organismos nacionales e internacionales establecidas.	1
			Presentar propuestas y convenios de política pública que incentive el emprendimiento innovador (i.e., creación del Clúster Nacional de Bioeconomía) a través de la atracción de fondos climáticos.	Número de convenios establecidos con organismos nacionales e internacionales
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales (i.e., BID y el Instituto Global de Crecimiento Verde) con la finalidad de desarrollar e implementar el Clúster Nacional de Bioeconomía para atraer empresas anclas de alcance global como operadores de la ZEDE	Número de convenios para el Desarrollo del Clúster Nacional de Bioeconomía.	1
			Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos innovadores vinculados a las demandas del sector productivo.	Acreditación de ESPOLTECH EP como entidad de acceso directo del Fondo Verde del Clima.

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
25	Centro Internacional del Pacífico para la Reducción de Riesgos (CIP)	Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	Reportes de Proyecto	2
		Generar propuestas de proyectos de investigación	Actas de Reuniones	3
			Propuestas de proyectos enviadas	3
			Cursos ejecutados	2
			Manuscritos de artículos para revistas indexadas	2
			Ponencias realizadas	2
Realizar cursos nacionales e internacionales sobre gestión de riesgos naturales y antrópicos	Propuestas de Proyectos enviadas	3		
26	Zona de Innovación del Litoral Ecuatoriano	Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.	Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE	28,5
		Repotenciar la ZEDE del Litoral como una estrategia para estimular la innovación en la producción de bienes, servicios o procesos.	Red de creada	Sí
			Estudios para el diseño de vías de acceso a la ZEDE del Litoral contratado	Sí
			Porcentaje de ejecución de actividades de promoción de la ZEDE	100
27	Parque AJÁ	Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo).	Contenidos de Capacitación elaborados	Sí
		Ejecutar proyectos de estimulación en el área STEAM en conjunto con instituciones que realizan actividades de interés social.	Cantidad de cursos, seminarios, talleres y/o capacitaciones ejecutados	2
			Número de Proyectos Ejecutados	2
			Cantidad de visitas recibidas	15
			Cantidad de Shows de Ciencias realizados	2
			Cantidad de talleres	1
Ejecutar programas de capacitación en el área STEAM dirigidos a niños, niñas y jóvenes.	Cantidad de vacacionales ejecutados	1		
<b>CENTROS INSTITUCIONALES DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD</b>				
Misión: Planificar, coordinar, ejecutar y evaluar programas y proyectos de vinculación con la sociedad, articulados a la docencia, investigación científica, tecnológica y social; y mantener un sistema integral de seguimiento a graduados, para garantizar una formación profesional de excelencia en un marco de los principios de calidad y pertinencia.				
28	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación.	Número de sugerencias de mejora implementadas	3
		Reducir el número de proyectos unidisciplinarios	Número de mesas de trabajo realizadas	9
		Automatizar la gestión de prácticas empresariales y servicios comunitarios	Número de asesorías a docentes	10
		Incrementar la ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de presupuesto ejecutado	55
		Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vínculos con la sociedad	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	1



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
29	Centro de Educación Continua (CEC)	Establecer lineamientos de trabajo con las unidades académicas para la coparticipación en el diseño, comercialización y/o ejecución de eventos de formación del Centro de Educación Continua.	Número de lineamientos de trabajo establecidos con unidades académicas aliadas para generar propuestas de eventos.	3
		Ejecutar la implementación del espacio de Coworking-Campus Galindo	Porcentaje de avance de implementación del espacio de coworking	100
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	Número de empresas instaladas en Coworking	4
			Eventos de networking	6
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	Número de estudiantes y empresas asesoradas	120
			Número de estudiantes participantes	40
			Número de proyectos participantes	15
			Número de mentores reclutados	10
		Desarrollar lineamientos y normativas sobre la propiedad intelectual de ESPOL	Número de coach reclutados	10
			Número de emprendedores asistidos	100
		Desarrollar lineamientos y normativas sobre la propiedad intelectual de ESPOL	Porcentaje de avance de modelo de acuerdos de transferencia de know-how y licencias implementado y aprobado por Jurídico	100
			Porcentaje de avance de reglamento de propiedad intelectual para la institución implementados y aprobados por Jurídico	100
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transferencia tecnológica	Número de Ruedas de Convergencias para la Innovación (RCOIN) co-organizadas	2
		Validar y apoyar la orientación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	Número de proyectos de investigación asesorados en función de ofertarlos al sector privado	10
			Número de visitas al sector productivo en función de ofertar capacidades de I+D	20
			Número de Ruedas de Convergencias para la Innovación (RCOIN) co-organizadas	1
			Número de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo	5
			Número de empresas con las que se ha hecho seguimiento	8
		Socializar lineamientos aprobados y conocimientos generales sobre propiedad intelectual y transferencia tecnológica para investigadores en la institución	Número de participantes que aprobaron el taller de TT y PI	20
		Elaborar diagnóstico de elementos de gestión hacia la transferencia para el CIBE-ESPOL	Reporte sobre gestión de investigación que afectan la transferencia desarrollado	Sí
		Coordinar RCOIN CENAIM	Número de proyectos de investigación asesorados en función de ofertarlos al sector privado	10
			Número de Visitas al sector productivo en función de ofertar capacidades de I+D	20
			Rueda de Convergencia para la Innovación (RCOIN) co-organizada	Sí

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
30	Centro de Desarrollo de Emprendedores (CEEMP)		Número de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo	5
			Número de empresas con las que se ha hecho seguimiento	8
		Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	Número de reuniones de profesores en el semestre	5
			Porcentaje de avance de la evaluación de los resultados de aprendizaje	100
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente	100
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Número de concursos en emprendimiento para estudiantes	1
			Porcentaje de clubes al día en documentación y procedimientos de acuerdo a lineamientos	70
			Número de talleres para mentores realizados	1
			Número de publicaciones en línea de la campaña	50
			Número de elementos de difusión física instalados	10
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	Diseño y elaboración del curso realizado	Sí
		Desarrollar un modelo educativo innovador centrado en el emprendimiento y la innovación	Borrador del Modelo educativo planteado	Sí
		Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	Número de reuniones con profesores	4
			Número de charlas dictadas a profesores	2
		Preparar el evento "Semana Innovación"	Número de empresas que hayan donado fondos u otro tipo de tangibles o intangibles	2
			Número de prototipos presentados	1
		Co-organización evento TIDCO	Porcentaje de charlistas asistentes	100
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de Emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOL que lo requieran	Número de talleres de Design Thinking dictados en el año	4
			Número de talleres de emprendimiento dictados en el año	1
		Establecer un Programa de Formación en Innovación	Número de programas de formación en innovación para el sector productivo	1
Número de talleres/cursos ejecutados del programa de formación en innovación para el sector productivo	1			



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Establecer una oferta atractiva de consultoría para contribuir a las mejores prácticas de innovación para el sector productivo	Porcentaje de avances en oferta en consultorías en programas de innovación realizada	100
		Desarrollar herramientas para el emprendimiento y la innovación	Número de herramientas implementadas para el emprendimiento e innovación	5
31	Centro de Promoción y Empleo (CEPROEM)	Contar con una política y procedimiento de seguimiento a graduados integral, de grado y postgrado, que permita colaborar con ellos para el desarrollo de la institución.	Política y procedimiento de seguimiento a graduados aprobada por el Consejo Politécnico	Sí
		Diseñar y ejecutar un plan para conseguir donaciones de alumni.	Número de graduados que completaron la actualización de datos de encuesta.	3000
		Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia.	Número de graduados asistentes al reencuentro	3500
			Número de charlas realizadas	12
		Incrementar las plazas de empleo que oferta CEPROEM.	Número de visitas a empresas	140
			Número de ofertas laborales registradas	1300
		Posicionar al Centro de Promoción y Empleo como la Bolsa de Trabajo oficial de la ESPOL entre los Politécnicos y las empresas.	Número de seguidores en nuestras redes sociales	1200
			Número empresas que otorgaron retroalimentación	40
Tener el plan de Marketing elaborado	Sí			
32	Decanato Investigación	Actualizar las líneas macro de investigación de la ESPOL	Documento borrador elaborado	Sí
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación en especial los transdisciplinarios	Convocatoria interna realizada	Sí
		Modificar la estructura organizacional de los centros de investigación	Consultoría contratada	Sí
		Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	Número de mejoras implantadas en la plataforma de investigación	5
		Modificar esquemas de evaluación de investigación	Borrador de documento	Sí
		Crear esquema de evaluación de los Centros de Investigación	Borrador de documento	Sí
		Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Número de eventos realizados para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	5
		Diseñar un programa de capacitación para captación de fondos externos de investigación	Programa diseñado	Sí
33	Decanato de Postgrado	Actualizar la política de becas institucional para la aplicación del fondo de becas en programas de investigación.	Política institucional para la aplicación del fondo de becas actualizada	Sí
		Definir lineamientos para la promoción institucional de la oferta académica de postgrados	Lineamientos para la promoción institucional de la oferta de postgrado establecidos	Sí
		Monitorear que las unidades cuenten con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de programas monitoreados	100
		Generar un listado de materias convalidables que aplique a la mayoría de los Postgrados	Materias convalidables aprobadas por Comisión de Docencia	Sí



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Gestionar la contratación de un estudio de mercado para determinar la demanda de postgrado a nivel institucional	Estudio de mercado contratado	Sí
		Establecer lineamientos para el diseño de programas de maestrías académicas con énfasis en investigación aplicada	Lineamientos para el diseño de programas de maestrías académicas socializados	Sí
		Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y post-doctorado en las mejores universidades del mundo	Porcentaje de ejecución presupuestaria	90
<b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>				
<b>NO APLICA</b>				
Nota aclaratoria: En la Estructura Estatutaria de Gestión Organizacional por Procesos no constan los procesos desconcentrados				
<b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b>				
34	<b>Gerencia de Planificación Estratégica</b> Misión: Promover y coordinar la gestión estratégica institucional, a través de procesos técnicos y sistemáticos de planificación, con la finalidad de cumplir con los objetivos y metas institucionales definidas por las autoridades de la ESPOL; así como los determinados en la Constitución y Plan Nacional para el Buen Vivir (PNBV).	Actualizar los requerimientos de información de acuerdo al nuevo plan estratégico y plan operativo para la elaboración del reporte de Rendición de Cuentas de la Institución	Requerimientos de información para informe de rendición de cuentas actualizados	Sí
		Mejorar los resultados de la evaluación realizada por la defensoría del pueblo sobre la información reportada en la página de transparencia	Calificación del monitoreo	65
		Ajustar el sistema PLANOP en función de la nueva metodología de planificación	Sistema ajustado a la nueva metodología de planificación en el sistema PLANOP	Sí
		Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica como parte de las actividades de la Red Telescopi	Seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica realizado	Sí
		Elaborar y difundir el plan estratégico 2018-2022	Plan estratégico institucional 2018-2022 elaborado	Sí
		Diseñar y evaluar indicadores de desempeño para las unidades administrativas	Porcentaje de unidades evaluadas	100
		Actualizar información de los proyectos de inversión de la institución en plataforma SIPeIP-SENPLADES	Número de proyectos actualizados en plataforma SIPeIP	4
		Diseñar un modelo para la gestión de objetivos tácticos	Modelo de la gestión de objetivos tácticos implementado	Sí
		Levantar los requerimientos para el diseño de un nuevo sistema para la gestión del plan estratégico, plan operativo, control de gestión	Levantamiento de requerimientos realizado	Sí
		Elaborar los instrumentos de medición de las encuestas de satisfacción de estudiantes y profesores e implementar una metodología para medir la satisfacción con las condiciones de gobernanza	Número de instrumentos de medición elaborados	3
Conformar un equipo institucional encargado de ejecutar acciones para incrementar la participación de mujeres	Plan de acción elaborado	Sí		



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
35	<b>Gerencia Jurídica</b> Misión: Asesoramiento y apoyo jurídico en los procesos de contratación pública y control legal de los contratos suscritos. Llevar adelante el patrocinio legal y la defensa jurídica de los procesos jurídicos y administrativos que se instauran por la ESPOL o contra ella.	Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	13
		Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de pliegos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de revisión de pliegos de procesos de bienes, servicios y obras.	3
		Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de convenios.	Tiempo de respuesta de revisión de convenios.	5
		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos civiles.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10
		Reducir el tiempo de elaboración de contratos de becarios.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de becarios	10
36	<b>Gerencia de Comunicación Social y Asuntos Públicos.</b> Misión: Realizar actividades de extensión orientadas a vincular el trabajo académico de la ESPOL con todos los sectores de la comunidad; fomentar, promover y difundir la cultura, la creación artística y la conservación del patrimonio cultural del país. Comunicar interna y externamente las actividades desarrolladas por la ESPOL y sugerir planes estratégicos de comunicación para mejorar la imagen institucional.	Definir lineamientos para la promoción institucional de la oferta académica de grado y postgrados	Lineamiento de Promoción aprobado por el Consejo Politécnico.	Sí
		Realizar un estudio de mercado para determinar la demanda de grado a nivel institucional	Socialización de los resultados del estudio de mercado con las unidades académicas.	Sí
		Diseñar y ejecutar una campaña de promoción a través de medios de comunicación y redes sociales	Número de campañas de comunicación en redes sociales	7
			Número de reportajes en medios de comunicación	5
		Implementar un sistema integral de pantallas informativas alrededor del campus	Lugares en donde se colocarán las pantallas identificados	Sí
		Diseñar campañas persuasivas para atraer estudiantes a carreras con alta demanda del sector productivo pero que generan poco interés	Número de campañas de comunicación en redes sociales	2
			Número de reportajes en medios de comunicación	3
		Comunicar casos de éxito de estudiantes y graduados	Número de casos de éxito comunicados.	5
		Diseñar una campaña para visibilizar los valores de los estudiantes politécnicos	Plan de comunicación aprobada por la Rectora.	Sí
		Brindar soporte a las unidades académicas para la promoción de sus carreras, programas y eventos	Se apoyaron a las unidades académicas	Sí
		Contar con una agenda institucional de eventos	Agenda de eventos publicada en páginas web.	Sí
			Socialización del Manual de Eventos y Protocolo.	Sí
		Diseñar una campaña de comunicación para que estudiantes, profesores y empleados reciban igual trato	Acciones por la equidad en la educación superior difundidas	Sí
Desarrollar el Manual de Marca Institucional	Manual de marca aprobado.	Sí		



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
37	<b>Gerencia de Relaciones Internacionales.</b> Misión: Gestionar convenios y establecer relaciones y canales de comunicación con Universidades y Organismos Extranjeros y Nacionales, con el fin de posicionar internacionalmente a la ESPOL.	Consolidar y registrar información a nivel institucional, confiable y oportuna sobre movilidad de profesores y estudiantes	Tabla de movilidad entrante y saliente actualizada	Sí
		Designar responsables para el seguimiento de convenios de cooperación institucional	Proceso de solicitud de firma de convenios aprobado	Sí
			Memorando sobre el personal responsable de convenios enviado	Sí
		Coordinar y consolidar el proceso de admisión de profesores, investigadores y estudiantes internacionales de todas las unidades académicas y centros de investigación.	Proceso de admisión de visitantes internacionales aprobado	Sí
		Elaborar reglamento para normar becas de movilidad saliente de grado	Reglamento de Becas de movilidad saliente de grado aprobado por Consejo Politécnico	Sí
		Visitar unidades para comunicar y coordinar acciones de internacionalización de las unidades.	Número de reuniones con unidades académicas relacionadas con la internacionalización de las mismas.	8
		Diseño y difusión de programa de intercambio integrado para estudiantes	Documento sobre propuesta aprobado	Sí
	Realizar un inventario de convenios vigentes	Base de datos de convenios actualizada	Sí	
38	<b>Gerencia Administrativa</b> Misión: Gestionar y administrar los procesos de talento humano, servicios administrativos y de mantenimiento de infraestructura física y deportivas, de seguridad físicas y de seguridad industrial; así como coordinar la consecución de los planes, programas y proyectos necesarios para el desarrollo administrativo de la ESPOL.	Ejecutar acciones que contribuyan a la reducción de gastos generales de operación de ESPOL	Porcentaje de participantes que evalúan la capacitación en el rango de excelente-muy buena o	80
		Elaborar y ejecutar un plan de mantenimiento y conservación integral de espacios de trabajo e instalaciones sanitarias	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria del Plan de Mantenimiento	91
		Ejecutar el Plan Integral de Seguridad Institucional	Porcentaje de ejecución del Plan de Seguridad Institucional	70
		Desarrollar conciencia preventiva y hábitos de trabajo seguros en los servidores, a través de la inducción y la redefinición de procedimientos de trabajo.	Porcentaje de servidores que perciben la inducción sobre seguridad y salud ocupacional entre muy buena y excelente	80
			Número de procedimientos redefinidos	5
		Evaluar los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo para tomar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos detectados.	Porcentaje de Evaluación de riesgos ocupacionales	100
			Número de riesgos con medidas de control definidas	80
		Elaborar con periodicidad anual un informe de eventos no deseados (accidentes de trabajo, enfermedades profesional o incidentes de trabajo) para adoptar acciones preventivas y correctivas.	Porcentaje de implementación de acciones preventivas y correctivas para incidentes ocupacionales	60
			Porcentaje de implementación de acciones preventivas y correctivas para accidentes de trabajo y enfermedades ocupacionales	80
		Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras	Percepción del funcionamiento del sistema integral de compras	60
Elaborar y ejecutar un plan de capacitación a los usuarios sobre los procesos de compras	Porcentaje de eficiencia de la convocatoria	80		



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
39	<b>Secretaría Administrativa</b> Brindar asistencia técnica especializada en materia de su especialización, certificar y convocar los actos del Consejo Politécnico, certificar documentos institucionales, gestionar y administrar el Archivo Central; además de las actas de sesiones, resoluciones, acuerdos, reglamentos y demás lineamientos expedidos por el Consejo Politécnico.	Reducir los tiempos de respuesta en solicitudes internas y externas	Número de días promedio necesarios para atender las solicitudes externas	3
			Número de días promedio necesarios para atender las solicitudes internas	3
		Reducir los tiempos de respuesta en la elaboración de las resoluciones y su publicación en repositorio institucional.	Número de días promedio necesarios para elaboración de resoluciones.	20
			Número de días promedio para publicación en repositorio de CP.	20
40	<b>Gerencia Financiera</b> Misión: Administrar eficaz y eficientemente los recursos financieros asignados a la Institución y aquellos que se generan por autogestión, proveer de información financiera veraz y oportuna para la toma de decisiones y desarrollar el sistema de planeación presupuestaria en la ESPOL.	Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestores	Interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestores implementado	Sí
			Número de usuarios capacitados	8
		Contar interlocutores en cada unidades académica para coordinar acciones y dar seguimiento a trámites financieros	Porcentaje de interlocutores incorporados en las Unidades Académicas	80
		Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	95
		Ampliar la cobertura de servicios en el sistema de recaudación "cobro en línea con el Banco del Pacífico"	Sistema de Recaudación "Cobros en línea con el Banco del Pacífico" con mayor cobertura de servicios	Sí
		Mejorar el sistema financiero de activos fijos para el control de bienes institucionales.	Número de opciones implementadas al sistema de Activos Fijos.	3
Optimizar los procesos de cambio de custodia de bienes.	Número de procesos a optimizados	3		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
41	<b>Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información (GTSI)</b> Misión: Planificar el desarrollo institucional en el campo de la infraestructura tecnológica, que se articulará con la planificación estratégica, planificación de infraestructura física y con las políticas y metas de la docencia, investigación, innovación, transferencia tecnológica y vínculos.	Iniciar la consultoría de levantamiento de procesos, políticas y metodología de ciclo de vida de aplicaciones	Porcentaje de avance de proyecto	10
		Renovar garantía de fabricante de equipos de redes y licenciamiento de operación	Garantía en equipos de redes y licenciamiento de operación renovados en primera fase	Sí
		Renovar licenciamiento de Vmware para servidores e infraestructura en Data-Center.	Licenciamiento de VNMARE renovado	Sí
		Renovar licenciamiento de Aplicativos con Tecnología Microsoft	Licenciamiento de aplicativos con tecnología MICROSOFT renovado	Sí
		Adquirir nuevo equipamiento de Redes 4 Switches y 50 Access Point, para Unidades de ESPOL, por obsolescencia y crecimiento.	Ejecución presupuestaria de nuevo equipamiento de redes, switches y Access point	Sí
		Adquirir almacenamiento en hardware, para Servidores físicos y de aplicaciones instalados en el DataCenter de la ESPOL y Switch de fibra	Adquisición de almacenamiento en hardware	Sí
		Mantenimiento de sistemas de información con el fin de implementar mejoras que faciliten la recolección de datos, la entrega de información y la toma de decisiones	Porcentaje de la planificación del desarrollo de sistemas	80
		Crear aplicaciones móviles para la comunidad Politécnica	Número de aplicaciones móviles creadas	2
		Adquisición de módulo Advance WAF de FS para mitigar los riesgos de ataques aplicativos WEB.	WAF en ambientes productivos implementado	Sí
Renovar licenciamiento de Oracle Database Estándar para proyecto de integración de bases de datos	Licenciamiento de Oracle Database Estándar renovado	Sí		
42	<b>Gerencia de Infraestructura Física</b> Misión: Planificar y coordinar el desarrollo de infraestructura física institucional de acuerdo a las necesidades, disponibilidad de recursos financieros y lineamientos establecidos por el Consejo Politécnico y la autoridad nominadora de ESPOL.	Readecuar el antiguo edificio de bienestar estudiantil para la implementación de COWORKING-ESPOL.	Porcentaje de ejecución de la obra	50
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	Porcentaje de ejecución de la obra	100
		Construir el laboratorio de Ingeniería Naval	Porcentaje de ejecución de la obra	30
		Construir, remodelar o implementar áreas o infraestructuras destinadas a actividades recreativas o de esparcimiento de los estudiantes	Porcentaje de ejecución de la obra	24
			Estudios y diseños definitivos elaborados	Sí
		Realizar un levantamiento de información de los terrenos y edificios de propiedad de ESPOL	Información levantada y cargada al sistema SIIES	Sí
		Construir, adecuar o remodelar centros, unidades académicas o unidades administrativas de la ESPOL	Porcentaje de ejecución de obras	100
		Gestionar la elaboración de estudios y diseños	Estudios y diseños definitivos elaborados	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**

**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
43	<b>Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico</b> Misión: Ejecutar y promover programas, planes y proyectos que garanticen un entorno de aprendizaje idóneo, el cumplimiento de las disposiciones del Artículo 86 de la Ley Orgánica de Educación Superior y el bienestar de los estamentos politécnicos.	Mejorar la satisfacción de los usuarios con el servicio de alimentación	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación	7
		Mejorar la atención de la salud integral.	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación	7
			Propuesta de mejoras en el servicio de salud integral aprobada	Sí
		Elaborar protocolo para el tratamiento de la violencia de género, promoción de la igualdad y la convivencia en la comunidad politécnica.	Protocolo de prevención y actuación en casos de acoso, discriminación y violencia de género y orientación sexual en la ESPOL aprobado.	Sí
		Atender a los estudiantes derivados de un proceso académico, velando por su orientación y permanencia estudiantil.	Propuesta de mejora sobre el proceso de tercera matrícula y retiro de materia en la ESPOL aprobado	Sí
		Mejorar el clima laboral en la UBEP.	Índice de satisfacción del personal de UBEP	7
		Incrementar la participación de la comunidad politécnica en la práctica de deportes.	Número de eventos deportivos Oficiales de las distintas disciplinas deportivas.	20
			Número de eventos deportivos para recreación de la comunidad politécnica realizados	10
Otorgar becas y ayudas económicas a los estudiantes de grado	Porcentaje de presupuesto ejecutado	90		
44	Equipo de Operaciones	Diseñar el Modelo Institucional de Gestión por Procesos y Mejoramiento Continuo.	Modelo de Gestión por Procesos y Mejora Continua aprobado	Sí
		Diseñar el plan de entrenamiento para el mejoramiento continuo de los procesos y el plan de manejo de cambio.	Planes de entrenamiento y manejo de cambio aprobados	Sí
		Elaborar un plan de implementación de la mejora continua por grupo.	Plan de implementación de la Mejora Continua por grupo aprobado	Sí
45	<b>Centro de Información Bibliotecaria (CIB)</b> Misión: Ofrecer servicios de accesibilidad y transmisión de información con tecnología de punta, científica e investigativa que satisfaga las necesidades de la comunidad politécnica y del país, como apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo a la educación.	Actualizar el material bibliográfico conforme a los sílabos aprobados	Número de ejemplares incorporados de acuerdo a los sílabos	24554
		Gestionar la suscripción y proporcionar acceso a las bases de datos de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras y programas.	Número de base de datos en uso	11
		Incrementar el uso de los servicios del CIB para cubrir necesidades de información y apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo.	Número de asistentes a eventos del CIB	850
		Proveer acceso a información en temas relacionados a essential skills (habilidades blandas).	Número total de artículos y libros electrónicos con temática sobre essential skills en bases de datos científicas difundidos a la comunidad	200
		Reformar el reglamento de políticas de donación bibliográfica.	Reglamento aprobado por el Consejo Politécnico	Sí
		Gestionar actualización y proveer acceso a colección literaria de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico)	Número de colección literaria en material bibliográfico	837



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				<b>NO APLICA</b> Nota aclaratoria: La institución no está obligada al manejo de la herramienta de GPR.
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			31/12/2018	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a4):			GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):			LEONARDO ESTRADA AGUILAR, PH.D.	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			<a href="mailto:mestrada@espol.edu.ec">mestrada@espol.edu.ec</a>	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(04) 2269-102	