



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	<p>Rectorado Misión: Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.</p>	Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	90
2	<p>Vicerrectorado Académico Misión: Planificar, organizar, coordinar y dirigir las actividades académicas de docencia e investigación con el propósito de alcanzar los más altos estándares internacionales de calidad.</p>	Otorgar ayudantías a estudiantes de programas académicos de postgrados	Porcentaje del presupuesto ejecutado	100
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO				



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
3	Secretaría Técnica Académica Misión: Apoyar la gestión académica institucional; organizar la base de datos académicos; emitir certificaciones del desempeño académico de los estudiantes; refrendar títulos; y, las demás que determine el Consejo Politécnico y el Vicerrector o Vicerrectora Académica	Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	Nuevos reportes de datos académicos solicitados a GTSI y disponibles para el acceso a la información desde las unidades académicas.	Sí
			Modificaciones a los procesos internos y/o interfaz del SAAC.	Sí
			Avance del 100% en la clasificación y reorganización de documentos del archivo activo de la STA.	Sí
			Gestionar la adquisición de una trituradora de papel, tarjetas y grapas.	Sí
4	Dirección de Admisiones Misión: Proveer a las carreras de la ESPOL con los mejores estudiantes del país.	Realizar campañas persuasivas para atraer estudiantes a carreras con alta demanda del sector productivo pero que generan poco interés	Número de ferias universitarias en Unidades Educativas éliticas de la Ciudad de Guayaquil en las que se participó	5
		Realizar un piloto de aprendizaje activo en el curso de nivelación de carrera intensivo febrero y regular mayo del 2019	Número de paralelos del curso de nivelación intensivo dictados bajo la metodología de aprendizaje activo	2
			Número de paralelos del curso de nivelación regular dictados bajo la metodología de aprendizaje activo	4
		Crear un espacio de sala de estudio para los estudiantes de los cursos de nivelación, dotado de tecnología y mobiliario necesarios	Sala de estudio creada	Si
		Fortalecer un aula del edificio de admisiones dotándola de equipos y mobiliarios necesarios para dictar un curso de aprendizaje activo	Aula adecuada para el dictado de curso de aprendizaje activo	Si
		Desarrollar dos cursos de capacitación para el personal administrativo de la Oficina de Admisiones	Número de cursos de capacitación dirigidos al personal de la oficina de admisiones	2
Centro de Investigaciones y	Participar en el desarrollo de proyectos y servicios de consultoría y	Participar en los planes, programas o proyectos de investigación del Decanato de Investigación.	Participar en al menos un plan, proyecto o programa de investigación.	1
		Participar en el desarrollo de proyectos y servicios de consultoría y	Porcentaje de solicitudes de consultoría y asesoría atendidas	100%



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
5	Servicios Educativos (CISE) Brindar servicios de capacitación, actualización, perfeccionamiento y evaluación educativos, a profesores de nivel superior, con los más altos estándares de calidad y profesionalismo, en ambientes pedagógicos e innovadores, con tecnología de punta y profundo sentido de ética, responsabilidad y cooperación.	asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.	Número de propuestas de proyectos institucionales en los que el CISE ha participado	4
		Ofertar el Programa de Formación Docente en Investigación Formativa.	Porcentaje de módulos diseñados	100%
			Programa de formación docente ofertado	Si
		Contribuir con el fortalecimiento de las competencias docentes a través de los Programas de Formación Docente.	Número de Programas Básicos ofertados en el año académico	5
			Número de Programas Iniciales ofertados en el año académico	4
		Ofrecer a los profesores politécnicos cursos en varias modalidades y formatos de carácter pedagógico, tecnológico y humanístico, que propicien la innovación educativa en el aula.	Número de cursos ofertados en varias modalidades y formatos.	22
		Vincular a estudiantes de pre y posgrado en las prácticas pre y profesionales en las diferentes actividades del CISE.	Número de estudiantes vinculados para que realicen sus prácticas en el CISE.	6
		Difundir las prácticas de innovación educativa de los profesores politécnicos, a través de la revista Redes Pedagógicas y otras publicaciones en la página Web del CISE.	Número de publicaciones sobre experiencias de innovaciones educativas en la Revista Redes Pedagógicas del CISE.	2
		Incrementar los ingresos del CISE a partir de la oferta de cursos o programas en modalidades: presencial, semipresencial (Blended Learning) o en línea, y workshops, abierta a participantes o	Número de programas, cursos workshop, talleres o eventos educativos ofertados	4
Porcentaje de incremento de los ingresos que son por autogestión con respecto al año anterior	11%			



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
FACULTADES				
Misión: Las Facultades organizan la vida académica institucional, esto es, las funciones de docencia, investigación y vínculos con sus procesos interrelacionados, a través de los departamentos y centros de investigación.				
6	Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas (FCNM)	Incorporar al menos 4 profesores con Ph.D	Número de profesores con PH.D	39
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.62
			Base de datos actualizada de líneas de investigación de la FCNM y enlazarlas con las universidades o institutos de investigación a fines	Si
		Incrementar el número de cursos, conferencias, simposios, coloquios que fomenten la investigación	Número de asistentes a la Escuela de Verano de Matemática	25
			Número de asistentes a la Feria de Operaciones Unitarias II	20
			Número de conferencias y charlas organizadas	12
		Participar en al menos un fondo concursable para el	Número de concursos de captación de fondos en	1
		Designar a dos profesores por carrera/programa como	Número de carreras que cuentan con dos	4
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron	Número de planes de mejoras ejecutados	2
		Capacitar a las personas involucradas en los procesos de	Número de asistentes a la capacitación impartida	10
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por	Porcentaje de estudiantes regulares de	10
		Diseñar programa de maestría de investigación en Análisis	Programa de maestría aprobado por Consejo	Si
		Diseñar y ejecutar el plan anual de capacitación disciplinar por	Porcentaje de profesores que han participado de	40%
		Contar con al menos un profesor internacional en la planta	Número de profesores internacionales en la	1
		Promover la participación de doctores en estancias de	Número de docentes investigadores que	3
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios de física y química a fin de que cumplan con estándares de la acreditadora ABET	Número de reportes de mantenimiento de la	6
Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de solicitudes de compras de equipamiento	4		
	Numero de laboratorios que hayan elaborado un	3		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP						
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos						
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable		
		Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación	Número de materias de formación profesional de	2		
		Realizar Olimpiadas Canguro y Concursos Intercolegiales de	Número de colegios participantes entre	65		
		Ofertar MOOC's de Física I durante el periodo vacacional de	Número de estudiantes inscritos en el MOOC	5		
		Incrementar el número de materias que adoptan nuevas	Incrementar el número de materias dictadas con	6		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos	Numero de materias profesionales que realizan	3		
		Realizar la VI Feria de Ciencias	Número proyectos estudiantiles presentados	55		
		Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	Número de estudiantes registrados en itinerarios de investigación	5		
		Lograr la acreditación internacional ABET de las carreras	Número de carreras acreditadas	3		
		Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	Número de cursos de capacitación y educación	6		
			Número de consultorías ejecutadas	2		
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Porcentaje de docentes involucrados en	75		
		Levantar los procesos de las actividades administrativas	Número procesos administrativos levantados	15		
		Financiar proyectos de investigación mediante concurso a nivel	Número de proyectos de investigación financiado	1		
		Participar en la Olimpiada Interuniversitaria Iberoamericana de	Número de estudiantes que participaron en la	5		
		Presentar propuestas de investigación para la captación de	Número de propuestas de investigación	6		
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a	Porcentajes de directores de proyectos de	75%		
		7	Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas (FCSH)	Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 20%	Proporción de profesores con título de Ph.D. de la FCSH	20
				Incrementar el número de redes de investigación para promover proyectos de investigación	Número de redes de investigación en los que la FCSH se suscribió	2
				Contratar a estudiantes de postgrado de investigación como profesores a tiempo parcial	Número de estudiantes de programa de posgrado contratados como docentes a tiempo parcial	1
				Seleccionar casos de estudio y obras literarias de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico) para el desarrollo de habilidades blandas	Números de casos de estudios y obras literarias seleccionados	2
Incrementar el número de redes de investigación para promover proyectos de investigación	Número de redes de investigación en los que la FCSH se suscribió			2		
Evaluar las competencias de los técnicos de los laboratorios	Número de técnicos evaluados			1		
Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Economía y Turismo.	Número de planes de mejora elaborados para carreras			2		
Revisar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Número de programas con resultados de aprendizaje revisados			6		
Capacitar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional de los departamentos de apoyo académico de Inglés	Número de personas capacitadas en el año			17		
Capacitar al personal académico sobre programas de posgrado en modalidad Online	Número de capacitaciones realizadas con relación a programas de posgrado online			1		
Involucrar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación	Número de sesiones informativas por año realizadas			2		
Elaborar guías de laboratorio cumpliendo con la normativa de seguridad y salud ocupacional	Número de guías elaboradas			3		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores asignados como responsables de acreditación internacional	14
		Seleccionar revistas de investigación de mayor impacto, revistas profesionales de relevancia	Listado de revistas enviadas al CIB	1
		Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias dictadas en idioma inglés	6
		Evaluar la suficiencia de inglés a los estudiantes en el último nivel de las carreras	Evaluación aplicada a los estudiantes	Si
		Colaborar en la gestión de invitación de estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	Se colaboró con la gestión de invitación a estudiantes de colegios	Si
		Incrementar el número de cursos de educación continua ejecutados	Número de cursos ejecutados en el año 2019	15
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
		Realizar el VI festival internacional ESPOL en Sonido y Movimiento	Se realizó el VI festival internacional ESPOL en Sonido y Movimiento	Si
		Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.32
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen profesores de FCSH como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FCSH que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
		Incrementar la participación de graduados de la FCV en el reencuentro 2019	Porcentaje de graduados que confirmaron asistencia al evento de integración	20
			Base de datos actualizada de graduados al 2019	Si
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación.	5
		Incrementar el número de propuestas de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	Número de Propuestas de investigación con participación en redes	2
			Número de redes de investigación conformadas	1
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación.	Número de Propuestas de proyectos de investigación con financiamiento externo	19
			Número de convenios o participación en redes nacionales e internacionales	5
			Productividad de investigadores	1.5
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	Número de Plan de mejoras de las carreras de grado aprobado en el sistema de calidad	9
			Número de Acta de consejo directivo de aprobación del plan de mejora de postgrados	2

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
8	Facultad de Ciencias de la Vida (FCV)	Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Informe de resultados de aprendizaje del segundo término 2018, presentado a la comisión de aseguramiento de calidad de FCV	Si
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas que corresponda al 10% de estudiantes regulares (Art. 77 LOES).	Informe de uso y disposición de la beca o ayuda económica a estudiante/s de los programas de postgrado en FCV	Si
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Informe del plan anual de capacitación para el año 2019 - 2020	Si
			Porcentaje de ejecución del plan anual de capacitación disciplinar aprobado por el Consejo Directivo	80
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	Número de personas capacitadas al diseño de cursos académicos	5
			Número de personas capacitadas en el manejo de plataformas MOOCs	2
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	Número de módulos de postgrado dictados por profesores internacionales	4
		Acreditar internacionalmente a las carreras de Biología y Nutrición de la FCV.	Informe del estado de la ejecución de las obras de readecuación y equipamiento.	Si
		Ejecutar plan de mantenimiento preventivo y manejo de residuos para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo de equipos ejecutado	Si
			Plan de manejo de residuos de laboratorios ejecutado	Si
		Seleccionar agencias acreditadoras de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	Informe de autodiagnóstico de acuerdo a lineamientos de acreditadora seleccionada	Si
		Incorporar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación	Número de estudiantes internacionales que participan en proyectos de Vinculación	2
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales dictadas en inglés en las carreras de grado	15
		Atraer a novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	Propuesta de estrategia para atraer novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	Si
		Incluir visitas de campo dentro de todas las carreras de grado	Número de salidas de campo por carrera realizadas	6
		Mejorar la seguridad operacional en laboratorios	Materiales y equipos para la seguridad operacional de los laboratorios adquiridos	Si
		Adquirir paquetes informáticos actuales para el dictado de clases teóricas y practicas	programas informáticos requeridos por las carreras de FCV adquiridos	Si
Mejorar las condiciones de estudio de los estudiantes de pregrado y postgrado	Creación de un espacio de estudio para estudiantes	Si		
	Lista de textos y materiales bibliográficos para las carreras y programas de postgrado de FCV adquiridos	Si		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	0
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FCV como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FCV que asistieron a la Escuela de Vinculación	100%
9	Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Tierra (FICT)	Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 25%	Porcentaje de PhD. en el profesorado de FICT	30%
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.38
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos de investigación aprobados por el decanato de investigación derivados de redes.	5
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Minas, Petróleos y Geología.	Número de planes de mejora ejecutados	3
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de becarios	10
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Numero de capacitaciones cumplidas	60
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	Número de docentes internacionales en programa de posgrado	2
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	# Órdenes de compra enviadas	5
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Numero de materias que se dictan en ingles por semestre	3
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de salidas de campo por carrera	4
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	Numero de materias con casos de dilemas éticos	4
		Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores responsables con carga de acreditación	6
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Cumplimiento de Plan de mantenimiento preventivo	70
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Minas y Geología y la reacreditación de Ingeniería Civil.	Número de carreras con informe preliminar favorable	3
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	0
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FICT como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FICT que asistieron a la Escuela de Vinculación.	100%
		Presentar propuestas de investigación a instituciones nacionales de financiamiento	Número de Propuestas de Investigación Nacionales sometidas	10
		Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	Número de propuestas de Investigación Internacionales sometidas	11
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D	Porcentaje de Profesores con título de Ph.D	23%
		Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	Productividad de indicadores	1.99
		Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	Número de profesores involucrados en proyectos transdisciplinarios	6
		Otorgar becas o ayudas económicas a estudiantes de posgrados en investigación	Número de becas asignadas a estudiantes Postgrado de Investigación	2
		Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	Número de charlas de discusión científica	40
		Seleccionar agencias acreditadoras de programas de postgrado que aún no han iniciado procesos de acreditación	Número de Programas de Postgrado con agencias acreditadoras Identificadas	2
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Computación, Telemática y Electrónica y Automatización.	Número de planes de mejoras ejecutados	3
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado que realizaron evaluación de los resultados de aprendizaje	2
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado o su equivalente monetario (MET y MACI)	Porcentaje de estudiantes de postgrado becados	10%
		Diseñar un programas de Postgrado en modalidad online	Número de proyectos de postgrado en modalidad online	1
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	Número de profesores capacitados en diseño y gestión de programas en modalidad online	3
		Capacitar a la planta docente de la Unidad Académica en temas disciplinares (presencial, online)	Porcentaje de profesores capacitados en temas disciplinares	30
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado que cuentan con al menos dos profesores internacionales	4
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Número de laboratorios intervenidos para mejorar su infraestructura física y tecnológica	2
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de Mantenimiento Elaborado	Si
10	Facultad en Ingeniería en Electricidad y en Computación (FIEC)			



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	Porcentaje de laboratorios que integran aspectos de seguridad	30%
		Dictar al menos 1 materia de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	Número de carreras con al menos una Materia dictado en el idioma Inglés	5
		Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación por cada carrera de la unidad académica	Número de carreras que incorporan itinerarios de investigación	5
		Ofertar cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua ofertados	5
		Impulsar al mejoramiento de los clubes y agrupaciones estudiantiles	Número de reuniones de acompañamiento con clubes de la FIEC	2
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	Si
		Diseñar al menos un programa de postgrado con énfasis en investigación aplicada	Programa de Doctorado presentado ante el CES	Si
		Realizar mantenimiento correctivo de equipos de laboratorios	Informe del Mantenimiento Correctivo	Si
		Mejorar la satisfacción y la seguridad de los estudiantes en los laboratorios	Informe de los insumos obtenidos para la Seguridad de los Estudiantes	Si
		Apoyar a los estudiantes con el transporte para las Visitas de Campo.	Visitas de Campo realizadas por carrera	2
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Electrónica y Automatización, Telecomunicaciones, Telemática y reacreditación de las carrera de Electricidad y Computación.	Número de carreras con informe preliminar favorable	3
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	0
			Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	2
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FIEC como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FIEC que asistieron a la Escuela de Vinculación	100%
		Incrementar el número de estudiantes extranjeros en los programas de investigación	Número de estudiantes extranjeros registrados en la Maestría en Ciencias del Mar	2
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de técnicos de laboratorio evaluados	0
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	Número de planes de mejora ejecutados	3
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de Proyectos iniciados en colaboración con otras instituciones	2
		Gestionar con empresas el canje de capacitación continua por becas para postgrado de investigación	Número de eventos o reuniones por año	4
			Número de convenios con instituciones auspiciantes	2

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
11	Facultad de Ingeniería Marítima Y Ciencias del Mar (FIMCM)	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de propuestas de trabajos de investigación aplicados a vinculación	4
		Incorporar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación	Número de estudiantes de intercambio de Oceanografía que participan según su perfil en proyectos de vinculación.	1
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación.	Número de equipos obsoletos dados de baja	10
			Monto ejecutado para adquisición de equipos	8882
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de laboratorios que cuentan con plan de mantenimiento preventivo	6
			Número de equipos con plan de mantenimiento ejecutado	15
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	Número de guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	6
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de cursos dictados en inglés por semestre	3
		Diseñar proyecto para ofertar una carrera en modalidad dual	Convenio de programa dual suscrito	Si
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de visitas ejecutadas	9
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporar los en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	Número de materias de la FIMCBOR con casos de dilemas éticos incorporados	4
		Designar a profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores con carga de acreditación	4
		Atraer a novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	Estrategia de difusión de carreras diseñada	Si
		Ejecutar cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua ejecutados	1
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Número de profesores que mantiene la carga de vinculación respecto del período anterior	6
		Fortalecer el diseño de los planes plurianuales de capacitación disciplinar	Número de profesores capacitados	20
		Diseñar un programa para incorporar a los graduados de la Facultad en el mercado laboral de Latinoamérica	Número de estudiantes o graduados que han participado en el exterior	3
		Organizar eventos académicos para transferir investigación orientada a la demanda	Número de eventos organizados	3
Gestionar fondos externos para desarrollar los proyectos: Resclima Durán, Oceanografía costera y línea base en sistemas de playa con influencia antrópica/interés ecológico y riesgos costeros. (Galápagos), Biogeoquímica marina y escenarios climát...	Monto de fondos captados	100000		
Seleccionar revistas de investigación de mayor impacto, revistas profesionales de relevancia	Listado de revistas de alto impacto con potencial para publicar artículos de la facultad	3		



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	Itinerario de investigación diseñado	Si
		Continuar con las carreras que aún no han iniciado procesos de acreditación	Autoestudio para ABET 2019 elaborado	Si
		Obtener la acreditación internacional ABET en la carrera de Oceanografía y la reacreditación de Ingeniería Naval	Número de carreras con informe preliminar favorable.	3
		Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.59
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de la FIMCM como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FIMCM que asistieron a la Escuela de Vinculación	100%
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	Número de propuestas de proyectos de investigación elaboradas con o para un actor del sector productivo.	14
			Número de proyectos de investigación en desarrollo o finalizados con o para un actor del sector productivo.	20
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de profesores	1.59
		Aumentar la proporción de profesores con PhD.	Porcentaje de profesores con PhD.	43%
		Incrementar el número de proyectos de investigación entre las unidades y centros de investigación de ESPOL.	Número de propuestas de proyectos de investigación elaboradas en colaboración con otras unidades y/o centros de investigación de ESPOL.	8
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos de investigación iniciados con colaboración internacional.	6
		Incrementar el número de postulantes en los programas de postgrado de investigación.	Número de candidatos para admisión en los programas de postgrados en investigación.	15
		Cumplir con el plan de requerimientos de infraestructura y equipamiento y personal de apoyo para la realización de proyectos de investigación de acuerdo al presupuesto asignado.	Porcentaje del presupuesto utilizado en órdenes de trabajo de infraestructura, compra de equipamiento para la realización de proyectos de investigación.	90%
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Mecánica y Alimentos	Número de planes de mejoras ejecutados	2
		Incrementar la eficiencia terminal en los programas de postgrados	Porcentaje eficiencia terminal de los programas de postgrados.	50
		Identificar los requerimientos y capacidades de potenciales programas con modalidad semipresencial.	Reporte de requerimientos identificados	Si
		Analizar las capacidades de las carreras para la implementación del sistema dual u otra alternativa con aprendizaje en entornos laborales.	Reporte de resultado de análisis	Si
		Diseñar programas de Postgrados en conjunto o participación con otras unidades académicas.	Número de programas de postgrados en conjunto con otras unidades académicas enviada al CES.	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
12	Facultad en Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción (FIMCP)	Capacitar a los profesores en temas disciplinares.	Porcentaje de ejecución del plan de capacitaciones disciplinar.	80%
		Incrementar el número de estudiantes de movilidad estudiantil entrante y saliente.	Número de estudiantes de movilidad estudiantil entrante o saliente.	2
		Cumplir con el plan de requerimientos de infraestructura y equipamiento para los laboratorios de acuerdo al presupuesto asignado.	Porcentaje del presupuesto, utilizado en órdenes de compra de equipos e infraestructura.	90
		Elaborar los planes de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de laboratorios con plan de mantenimiento preventivo elaborados.	80%
		Incrementar las actividades académicas en idioma inglés	Porcentaje de cumplimiento del plan de actividades académicas en idioma Inglés.	80%
		Elaborar las guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad.	Porcentaje de las guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad elaboradas.	80%
		Incrementar el uso de plataformas digitales didácticas o innovaciones educativas en las materias.	Porcentaje de materias profesionales y administradas por la unidad donde se apliquen herramientas innovadoras didácticas por semestre	8
		Incrementar el número de proyectos asociados a materias con colaboración de actores productivos.	Número de materias profesionales administradas por la unidad donde se ejecutan proyectos en colaboración con actores productivos	2
			Porcentaje proyectos de materia integradora en colaboración con actores productivos	60
		Incrementar la discusión de valores éticos en actividades extracurriculares.	Porcentaje de actividades realizadas	80
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades esenciales.	Porcentaje de actividades extracurriculares realizadas	80
		Repotenciar y calibrar los equipos de la facultad.	Porcentaje de cumplimiento del plan de repotenciación y calibración de equipos	30
		Diseñar indicadores de desempeño para el personal administrativo de la Facultad.	Porcentaje de puestos de trabajo con funciones levantadas que se realizan actualmente.	100%
			Porcentaje de puestos de trabajo con indicadores de desempeño	100%
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Alimentos y la reacreditación de Mecánica e Ingeniería Industrial.	Número de carreras con informe preliminar favorable	3
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6		
Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen profesores de la FIMCP como directores	Porcentaje de directores de proyecto de vinculación de la FIMCP que asistieron a la Escuela de Vinculación	100%		
	Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de	Presentar el informe final de los resultados del instrumento de evaluación	Si	



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
13	Facultad de Arte, Diseño y Comunicación Audiovisual (FADCOM)	postgrado	Número de programas que evaluaron resultados de aprendizaje	1
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas de por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de estudiantes de Postgrado que recibieron becas o ayudas económicas	10
		Incrementar la proporción de profesores internacionales en la planta docente de postgrado	Porcentaje de materias que cuentan con profesores internacionales por programa de Postgrados	5
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2019	2
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2019.	2
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Productividad de investigadores	1.28
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de ejecución de plan de mantenimiento para laboratorios	93
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSE 2018: Diseño Gráfico	Número de planes de mejoras ejecutados.	1
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales por carrera dictadas en idioma inglés	4
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de materias que realizarán visitas de campo.	4
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	Número casos de dilemas éticos elaborados que se discuten en materias	5
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de actividades extracurriculares planificadas	4
		Ejecutar el plan plurianual de capacitación disciplinar	Plan Plurianual de capacitación disciplinar aprobado por Consejo Directivo	Si
			Porcentaje de docentes capacitados	65
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Número de laboratorios renovados	5
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FADCOM como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de FADCOM que asistieron a la Escuela de Vinculación	100%
Porcentaje de proyectos con evaluación de impacto.	100%			

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
ESCUELAS				
<p>Misión: Contribuir a mejorar la capacidad empresarial de las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro del Ecuador, así como su inserción en la economía global, impartiendo educación de postgrado a profesionales en ejercicio con énfasis en el emprendimiento, la ética y la responsabilidad social. Enriquecer la educación a través de la investigación aplicada y la participación en proyectos de desarrollo y consultoría; y La Escuela de Diseño y Comunicación Visual es una unidad académica de la ESPOL, creada para formar profesionales de hasta cuarto nivel, ejecutar investigación o hacer prestación de servicios y extensión política, y ofertar carreras y programas para atender demandas específicas de la sociedad.</p>				
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de investigación aplicada en ejecución	6
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	Porcentaje de profesores con grado de Ph.D.	47%
			Número de profesores nuevos contratados que cumplan con el requisito de formación	1
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.31
			Número promedio de Libros o capítulos de Libros, Latindex u otros en el período 2017-2018 por profesor-investigador	1
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	40
			Número de instituciones involucradas	7
		Otorgar becas de investigación a interesados en realizar carrera académica que se integre a las actividades de investigación de la escuela	Número de becas de investigación asignadas por año	1
		Promover el desarrollo de competencias (habilidades y destrezas) en el equipo de investigadores que potencien la producción científica	Porcentaje de profesores capacitados	30
		Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Mantener certificación ISO 9001:2015	Si
			Implementar procesos de mejora continua	4
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Cumplimiento del plan anual de evaluaciones de aprendizaje	100
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Número de becas ofertadas	3
			Porcentaje de estudiantes con becas y ayudas financieras	10%
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	Número de Profesores y personal académico capacitados (horas de capacitación)	15
			Número personal de apoyo académico capacitados	5
		Diseñar programa piloto para la medición de la satisfacción laboral de los profesores	Programa para la medición de la satisfacción laboral de los profesores diseñado	Si
		Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	Semana internacional de cada programa ejecutada	Si
			Porcentaje de Estudiantes de segundo año que asisten a la semana internacional de su programa	90%
		Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	Número de estudiantes extranjeros recibidos	2
			Número de estudiantes salientes	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
14	Escuela de Postgrado en Administración de Empresas (ESPAE)	Realizar intervenciones de remodelación de instalaciones de ESPAE en el Campus Peñas	Culminación del proyecto de remodelación	Si
		Implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas.	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento de las instalaciones y equipos	100%
		Ofertar MOOC's para Cursos Propedéuticos de los programas de postgrado	Número de MOOC'S ofertados	2
		Incrementar el componente de sostenibilidad en los contenidos de las materias	Porcentaje de materias que incorporan el eje de sostenibilidad por programa	50%
		Ejecutar el plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Porcentaje de cumplimiento del Plan de vinculación con ex-alumnos en ejecución.	90%
		Adquirir revistas profesionales, revistas de investigación y bases de datos de alto impacto académico	Número de de licencias de bases de datos científicas a las que tienen acceso investigadores (manejadas por ESPAE)	4
		Realizar las actividades relacionadas con la acreditación internacional.	Porcentaje de cumplimiento con el envío de información	100%
		Elaborar casos de estudio locales e incorporararlos en los planes de estudio de las maestrías	Número de casos elaborados	1
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de eventos realizados	3
		Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	Número de cursos dictados	24
		Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad ESPAE	Número de proyectos y actividades de vinculación ejecutados	5
		Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	1
			Número de reuniones del Comité Consultivo de cada programa por año	1
			Número de reuniones del Comité Académico de cada programa por año	2
			Número de reuniones del Comité de Investigación de ESPAE	1
		Presentar un informe de labores de manera anual y publicarlo en la página web	informe publicado en la página web institucional	Si
		Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	Número de eventos o actividades ejecutadas / promovidas	4
Número de Estudiantes y Exalumnos que participan en los eventos o actividades	100			
Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	Ubicación puesto 16 de ESPAE en el ranking MBA regional de América Economía	Si		
Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	Cumplimiento de los objetivos de la estrategia / plan comunicacional	Si		
CENTROS INSTITUCIONALES DE INVESTIGACIÓN				
Misión: Impulsar el desarrollo sustentable del Ecuador y aportar al conocimiento universal, a través de la investigación científica pertinente, el desarrollo tecnológico, la capacitación y la difusión, ejecutada de manera eficiente, eficaz y de calidad, propiciando un estrecho vínculo entre el estado, la sociedad y la academia.				



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
15	Centro de Investigaciones Biotecnológicas del Ecuador (CIBE)	Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc	Número de estudiantes de maestría y doctorado incorporados y vinculados en proyectos de CIBE	13
			Número de trabajos de titulación de cuarto nivel ejecutados en CIBE	2
		Levantar procesos y manuales de servicios	Catálogo de servicios elaborado	Si
			Listado de Servicios con potencial a ser acreditados elaborado	Si
			Número de procesos de la coordinación implementados	4
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de propuestas técnicas ofertadas en el año al sector privado	10
			Numero de proyectos ejecutados con el sector privado	5
		Implementar un sistema de gestión de calidad en CIBE	Manual de calidad creado	Si
			Número de procedimientos implementados	5
			Auditoría de calidad implementada	Si
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos sometidos en red	8
			Número de proyectos aprobados en red	8
			Plan comunicacional de competencias del CIBE elaborado	Si
		Incrementar la productividad de los analistas e investigadores del centro	Publicaciones por investigador	0.7
			Numero de trabajos presentados en eventos científicos	10
			Eficiencia del uso de incentivos	1
			Visibilidad en medios	2
		Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	Número de sesiones científicas ejecutadas	40
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas presentadas	27
			Número de propuestas aprobadas	8
Reforzar las competencias de los técnicos, analistas e investigadores de apoyo en los laboratorios	Numero de analistas capacitados en habilidades indirectas a su gestión	27		
	Ratio de Investigadores de cuarto nivel acreditados	1		
	Ratio de aprovechamiento de capacitaciones ofertadas	0.6		
	Número de analistas de CIBE con título de cuarto nivel	2		
	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0.57	
	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	Número de proyectos de investigación derivados de redes de investigación	2	
	Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento	Número de Políticas de uso de los laboratorios del CTI elaboradas	1	

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
16	Centro de Tecnologías de Información (CTI)	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Estudio de mercado para conocer los diferentes sectores para la creación de proyecto	Si
			Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	0
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de convenios firmados con empresas del sector productivo	0
			Número de propuestas de investigación presentadas	2
17	Centro Nacional de Acuicultura e Investigaciones Marinas (CENAIM)	Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Publicaciones por investigador	0
			Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación a organismos nacionales/internacionales
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de Protocolos de investigación elaborados	8
			Realizar el mantenimiento periódico de equipos e infraestructura, internamente y por contrato, de laboratorios, salas de cultivo, bioensayos y estación experimental	Número de órdenes de trabajo (mantenimiento e insumos) gestionada ante la UAS
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Guía actualizada de seguridad	Si
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Plan estratégico de CENAIM elaborado	Si
		18	Centro de Estudios Asia-Pacífico (CEAP)	Realizar la IX edición del programa de investigación del CEAP
Participar de eventos nacionales e internacionales representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior	Número de eventos académicos internacionales en que se participa			1
	Número de eventos académicos nacionales en que se participa			2
Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial ecuatoriano, creando espacios de networking y aprendizaje.	Número de charlas organizados por el CEAP orientadas al público empresarial y académico			3
Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad.	Número de Publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP			4
	Actualización diaria de noticias y de contenido en redes sociales			Si
Participar en eventos nacionales de vinculación con la comunidad que estén orientados a los intereses del CEAP y ESPOL	Número de eventos nacionales en que se participa	1		
			Publicaciones por investigador	10
			Número de proyectos integradores generados para carreras de ESPOL en línea con las	4
			Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de	2



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
19	Centro de Agua y Desarrollo Sustentable (CADS)	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Número de proyectos en colaboración internacional	2
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	3
			Número de propuestas presentadas a financiamiento externo	2
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Participación del CADS en redes de trabajo nacionales e internacionales	3
			Número de profesores que colaboran con los proyectos CADS y forman parte del grupo de	6
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	7
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de profesores/Investigadores de ESPOL trabajando en la temática del agua que participan	15
			Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en	8
			Número de propuestas presentadas a financiamiento externo	3
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de movilizaciones internacionales de entrenamiento	2
			Número de cursos de actualización y capacitación	2
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de equipos que han recibido mantenimiento preventivo y correctivo, y calibración en el año	10
			Número de equipos adquiridos	2
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Número de SOP disponibles para la operación del laboratorio	4
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo	4
			Número de proyectos de investigación en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de	4
			Presentación de Propuestas de Consultoría a Cooperación Nacional de Electricidad CNEL	1
Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Documento de Plan Estratégico del CADS	1		
	Presentación del Plan "Laboratorio Hidráulico" a Rectorado	1		
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se	Número de propuestas de proyecto de investigación aprobadas.	1



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
20	Centro de Investigación y Proyectos Aplicados a las Ciencias de la Tierra (CIPAT)	deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Informe final presentado, sobre la participación en un proyecto de investigación en conjunto con otra universidad	Si
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de fondos externos aprobada	1
		Patentar los resultados de las investigaciones con potencial de mercado	Solicitud presentada ante la IEPI del filtro de zeolita.	Si
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Acta de revisión del plan estratégico de forma semestral.	Si
		Modificar la estructura organizacional de los centros de investigación para alinear la estructura a la estrategia	Estructura organizacional del CIPAT actualizado	Si
21	Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Sistemas (CIDIS)	Evaluar el desempeño de los ejes estratégicos del centro en base al nuevo plan estratégico y modelo I+D+i orientado hacia la innovación propuesto en el 2018.	Realizado el análisis de los resultados de los ejes estratégicos a partir de la implementación del nuevo plan estratégico y modelo I+D+i propuestos en el 2018	Si
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo y que sean afines al centro.	Número de proyectos en ejecución que responden a las demandas del sector productivo	7
		Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia de tecnologías (Asesorías o consultorías, Desarrollo de proyectos específicos y personalizados e Investigaciones patrocinadas) a empresas públicas y privadas en...	Número de propuestas de proyectos presentadas	5
			Número de proyectos de transferencia de tecnología ejecutados	2
		Involucrar estudiantes de Doctorado y Maestría en las actividades de investigación para fortalecer las líneas de investigación del centro.	Número de estudiantes de postgrado que están desarrollando su tesis en el centro.	7
			# de actividades de investigación en las que participan los estudiantes de postgrado que están desarrollando su tesis en el centro	14
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de propuestas de proyectos presentadas	6
			Montos no reembolsables captados	114000
		Desarrollar proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos desarrollados en modalidad de RED	1
		Incrementar la productividad de publicaciones científicas de los investigadores del centro	Publicaciones por investigador	1,44
		Gestionar la adquisición de equipos y partes y piezas de equipos para potenciar las herramientas de trabajo de los investigadores del centro y garantizar condiciones óptimas de su lugar de trabajo.	# de solicitudes de compra de equipos y partes y piezas de equipos gestionadas	4
			Número de solicitudes de trabajos de mantenimiento gestionadas	5
		Facilitar recursos de apoyo (infraestructura, equipos, asesoría	No. de productos o servicios desarrollados por empresas de base tecnológica	2

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		técnica y comercial) para la consolidación de empresas de base tecnológica afines a las áreas del centro.	Número de empresas de base tecnológica transferidas a la sociedad fuera de los predios de ESPOL	1
		Incorporar personal de apoyo académico en las actividades de investigación para fortalecer las líneas de investigación del centro.	Número de profesionales contratados para el apoyo académico	3
			Número de actividades de investigación en las que participan los profesionales contratados para el apoyo académico	9
22	Centro de Energías Renovables y Alternativas (CERA)	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de propuestas de proyectos de investigación.	8
			Número de proyectos de investigación en desarrollo.	6
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de proyectos con financiamientos conseguidos.	5
			Número de consultorías y proyectos de investigación con industria.	3
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de artículos indexados en que personal de apoyo sea autor/coautor.	4
			Número de artículos de primer cuartil con coautoría de personal de apoyo.	2
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo para laboratorio actualizado	Si
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Plan de seguridad y salud ocupacional actualizado	Si
		Capacitar sobre procesos institucionales de manejo de propiedad intelectual	Número de charlas sobre manejo de propiedad intelectual	2
Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de propuestas de consultoría e investigación desarrollada para industria local	3		
		Poner en marcha proyectos de investigación	Número de proyectos de investigación en ejecución	4
		Brindar espacios de difusión y discusión en torno a temas de ciencia y tecnología	Número de espacios de difusión y discusión brindados por el centro	2
		Integrar miembros de la comunidad estudiantil en labores dirigidas de investigación	Número de estudiantes que han realizado sus prácticas pre profesionales	2
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas	5

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
23	Centro de Investigación y Desarrollo de Nanotecnología (CIDNA)	Desarrollar actividades que fomentan las habilidades del investigación de investigadores del centro	Número de actividades ejecutadas	2
		Elaborar y ejecutar el plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento	100
		Elaborar guías de laboratorio que faciliten operaciones específicas del centro	Guía elaborada	Si
		Gestionar la adquisición de equipos de laboratorio y de computación para la realización de investigación	Gestión de adquisición de equipos realizada	Si
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0
			Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas en SCOPUS	4
24	Centro de Desarrollo de Políticas Públicas (CDPP)	Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de go...	Número de propuestas presentadas al sector público.	5
			Aprobación de propuestas para el desarrollo de políticas públicas.	Si
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Políticas Públicas	Número de alianzas con organismos nacionales e internacionales.	2
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales (i.e., BID y el Instituto Global de Crecimiento Verde) con la finalidad de desarrollar e implementar el Clúster Nacional de Bioeconomía para atraer empresas anclas de alcance...	Número de convenios para el Desarrollo del Clúster Nacional de Bioeconomía.	1
		Presentar propuestas de política pública que incentive el emprendimiento innovador (i.e., creación del Clúster Nacional de Bioeconomía) a través de la atracción de fondos climáticos	Número de convenios establecidos con organismos nacionales e internacionales	2
		Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos...	Acreditación de ESPOLTECH EP como entidad de acceso directo del Fondo Verde del Clima.	Si
25	Centro Internacional del Pacífico para la Reducción de Riesgos (CIP)	Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	Número de reportes de proyectos	1
			Número de actas de reuniones	3
			Cursos sobre gestión de riesgos ejecutados	2
		Generar propuestas de proyectos y cursos	Borradores de artículos enviados a revistas indexadas	2
			Número de ponencias sobre gestión de riesgos asistidas	2
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0
			Número de contratos suscritos entre la ZEDE del Litoral y empresas privadas.	2
	Suscribir contratos de instalación de empresas en la ZEDE			

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
26	Zona de Innovación del Litoral Ecuatoriano	Elaborar contratos de instalación de empresas en la ZEDE	Diseño de vía de acceso a la ZEDE del Litoral aprobado	Si
		Crear una red que fortalezca el ecosistema de innovación del litoral	Red de creada	Si
			Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE	100
27	Parque AJÁ	Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo).	Contenidos de Capacitación elaborados	Si
			Cantidad de cursos, seminarios, talleres y/o capacitaciones ejecutados	3
		Ejecutar proyectos de estimulación en el área STEAM en conjunto con instituciones que realizan actividades de interés social.	Cantidad de Proyectos Ejecutados	2
		Proporcionar a la mayor cantidad de niños, niñas, jóvenes y adultos acceso a nuevos modelos de enseñanza y estimulación en el área STEAM mediante visitas a la unidad móvil o sala interactiva de ¡ajá! Parque de la Ciencias, y/o participación en sho...	Cantidad de visitas	3000
		Ejecutar programas de capacitación dirigidos a profesores y padres de familia en construcción de ambientes de aprendizaje interactivo que promuevan la experimentación, formulación de hipótesis y creatividad.	Cantidad de talleres	2
		Ejecutar programas de capacitación en el área STEAM dirigidos a niños, niñas y jóvenes.	Cantidad de Proyectos Vacacionales Ejecutados	1
CENTROS INSTITUCIONALES DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD				
Misión: Planificar, coordinar, ejecutar y evaluar programas y proyectos de vinculación con la sociedad, articulados a la docencia, investigación científica, tecnológica y social; y mantener un sistema integral de seguimiento a graduados, para garantizar una formación profesional de excelencia en un marco de los principios de calidad y pertinencia.				
28	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Número de sugerencias de mejora implementadas	4
		Realizar asesorías de apoyo a coordinadores y tutores de prácticas pre profesionales.	Número de asesorías a docentes	12
		Incrementar la ejecución presupuestario de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de presupuesto ejecutado	65
		Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vinculación con la sociedad.	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	2
29	Centro de Educación Continua (CEC)	Incrementar el número de cursos de educación continua ejecutados en articulación con las unidades académicas	Número de eventos diseñados en conjunto con las unidades académicas.	10
			Número de eventos ejecutados en conjunto con las unidades académicas.	5
			Número de actualizaciones del diseño	5
			Porcentaje de avance de la evaluación de la evaluación de los resultados de aprendizaje de la materia Análisis y Resolución de Problemas 1	100



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	Porcentaje de avance de la evaluación de la evaluación de los resultados de aprendizaje de la materia de Emprendimiento e Innovación	100
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de la materia Análisis y Resolución de Problemas 1	100
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de la materia Emprendimiento e Innovación	100
			Cobertura de estudiantes tomando el test de competencias emprendedoras	70
			Porcentaje de estudiantes tomando el test de habilidades blandas	70
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Número de concursos en emprendimiento para estudiantes	2
			Porcentaje de clubes al día en documentación y procedimientos de acuerdo con lineamientos	75
			Número de talleres para mentores	1
			Número de talleres para clubes	2
			Número de publicaciones en línea de la campaña	25
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de Emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOL que lo requieran	Número de talleres de Design Thinking dictados en el año	3
			Número de talleres de Emprendimiento dictados en el año	1
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	Curso dictado de Design Thinking	1
			Diseño del MOOC de Emprendimiento	Si
		Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	Número de reuniones con profesores	5
			Número de charlas dictadas a profesores	2
			Número de eventos organizados o co organizados	2
		Ejecutar la implementación del espacio de Coworking-Campus Galindo	Porcentaje de avance de implementación del espacio de coworking	100
			Proceso de aceptación de empresas desarrollado	1
			Documento de normas de convivencia	1
			Porcentaje de avance de desarrollo de la imagen y señalética del coworking	100
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworkinn)	Número de empresas instaladas en Coworking	6
			Número de eventos de networking	9

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
30	Centro de Desarrollo de Emprendedores (CEEMP)	Estudiantes (Coworking)	Número de estudiantes participantes en actividades de coworking y pasantías	10
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	Número de proyectos participantes	12
			Número de emprendimientos participantes	15
			Número de mentores reclutados	15
			Número de coach reclutados	12
			Número de emprendimientos asesorados	6
			Número de eventos en los que se ha participado	5
			Número de partners reclutados	6
		Desarrollar documentación e implementar la adopción de documentos para la transferencia de propiedad intelectual de ESPOL	Número de acuerdos de transferencia tecnológica y servicios de investigación aprobados por Gerencia Jurídica y firmados por representantes externos y ESPOL	3
			Número de solicitudes de registros realizados	8
			Número de personas a las cuales se les hizo difusión sobre lineamientos de PI y actividades de apoyo para la transferencia tecnológica	50
		Procesos y lineamientos aprobados	Si	
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transferencia tecnológica	Número de informes de asistencia y participación emitidos relevantes a colaboraciones con agentes externos	1
		Validar y apoyar la orientación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	No. de contratos, acuerdos, o proyectos firmados post RCOIN	6
			No. de proyectos de investigación evaluados midiendo su potencial de mercado	15
			No. de inversiones de apoyo para maduración de prototipos	1
			No. de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo	8
			No. de investigadores retroalimentados post RCOIN	10
			No. de informes de avance de spinoffs en programas de soporte	1
			No. de informes de relacionamiento entre centros y empresa	5
No. de Visitas al sector productivo en función de ofertar capacidades de I+D	10			
Mantener bases de datos de proyectos registrables como intangibles y de demanda de conocimiento	Número de proyectos actualizados mediante seguimiento en la base de datos o tabla	15		
	Número de requerimientos, necesidades, o ideas de proyecto de los sectores productivos registrados en la base de datos o tabla	12		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	Número de participantes que aprobaron los talleres relacionados a transferencia tecnológica	50
		Preparar el evento "Semana Innovación"	Número de actividades coordinadas a ejecutarse durante la semana	4
			Número de empresas que hayan donado fondos u otro tipo de tangibles o intangibles	5
			Número de asistentes del evento	500
			Porcentaje cobertura de medios y redes sociales	100
		Coorganización evento TIDCO	Porcentaje de charlistas asistentes	100
			Número actividades co-organizadas	4
		Innovación Institucional	Número de prioridades levantadas	4
			Proceso de innovación aprobado	Si
			Número de equipos postulantes	5
			Número de prototipos presentados	2
		Establecer un Programa de Formación al sector productivo	Número de procesos pilotos ejecutados	1
			Entrega de programa inicial de formación en innovación para el sector productivo	Si
			Material desarrollado para la formación en innovación aprobado	Si
		Establecer una consultoría con el sector privado o público	Programa de formación ejecutado	Si
Relacionar al I3Lab con otros actores del ecosistema emprendedor e innovador	Número de ofertas de consultorías	1		
Realizar entrenamiento al personal en temas de emprendimiento e innovación	Número de contactos con actores del ecosistema emprendedor e innovador	5		
	Realizar entrenamiento al personal en temas de emprendimiento e innovación	Número de réplicas de entrenamiento al personal	5	
31	Centro de Promoción y Empleo (CEPROEM)	Dar seguimiento de cumplimiento a la política y procedimiento de seguimiento a graduados de la institución.	Número de graduados que completaron la actualización de datos/encuesta.	3000
			Numero de participaciones en comités consultivos de carreras de grado	15
		Diseñar un plan para conseguir donaciones de Alumni	Número proyectos institucionales creados	1
			Ejecución proyectos institucionales a favor de los estudiantes financiados por Alumni	1
		Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Número de charlas de capacitación	12
			Número de reuniones con Alumni	2
		Incrementar las plazas de empleo que oferta CEPROEM	Número de visitas a empresas	80
			Número de ofertas laborales registradas	1300
		Posicionar al Centro de Promoción y Empleo como la Bolsa de Trabajo oficial de la ESPOL entre los Politécnicos y las empresas	Número de seguidores en nuestras redes sociales	12000
			Estudio realizado a empleadores	Si



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
32	Decanato de Investigación	Aprobar las líneas macro de investigación de la ESPOL	Documento de líneas macro de investigación aprobado por Consejo Politécnico	Si
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación en especial los transdisciplinarios	Proyectos de investigación derivados de redes de Investigación	2
		Fortalecer la estructura organizacional de los centros de investigación	Centros reestructurados	1
		Organizar en conjunto con el CISE un Plan de Acompañamiento para el fortalecimiento de capacidades de la planta de investigadores de la ESPOL	Porcentaje de profesores asistentes a nuestras capacitaciones que han presentado propuestas	15
		Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Número de eventos realizados para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	7
		Crear un modelo de evaluación de los Centros de Investigación	Documento aprobado por Consejo Politécnico	Si
		Revisar los criterios de evaluación de los investigadores de la ESPOL	Documento aprobado por Consejo Politécnico	Si
		Aprobar propuesta de creación de incentivo a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto	Documento Aprobado	Si
		Incrementar el presupuesto asignado a investigación de manera progresiva hasta el 10%	Porcentaje del presupuesto institucional asignado para actividades de investigación	11.42
33	Decanato de Postgrado	Definir lineamientos para la evaluación de los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado.	Lineamientos definidos para la evaluación de los resultados de aprendizaje.	Si
		Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y postdoctorado en las mejores universidades del mundo.	Porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto	90
		Incrementar el 10% de estudiantes a los Programas de Investigación.	Porcentaje de estudiantes admitidos en postgrados en ciencias en relación a cohortes anteriores	10
		Realizar seguimiento y control a los procesos de Postgrados	Monitorear al menos 4 procesos académicos y/ o administrativos.	4
		Actualizar la política de becas institucional para la aplicación del fondo de becas en programas de postgrados.	Política institucional y reglamento de becas aprobados	Si
		Homogenizar la Admisión a los Programas de Postgrados.	Propuesta de homogenización aprobada	Si
		Promover la Internacionalización del Postgrado Institucional.	Al menos dos programas de postgrado han incorporado acciones concretas de internacionalización.	2
		Desarrollar el nuevo modelo de Gestión de Postgrados de ESPOL.	Se aprobó al menos dos actividades de la primera fase del nuevo modelo de postgrados	Si
PROCESOS DESCONCENTRADOS				



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
NO APLICA				
Nota aclaratoria: En la Estructura Estatutaria de Gestión Organizacional por Procesos no constan los procesos desconcentrados				
NIVEL DE APOYO / ASESORÍA				
34	Gerencia de Planificación Estratégica Misión: Promover y coordinar la gestión estratégica institucional, a través de procesos técnicos y sistemáticos de planificación, con la finalidad de cumplir con los objetivos y metas institucionales definidas por las autoridades de la ESPOL; así como los determinados en la Constitución y Plan Nacional para el Buen Vivir (PNBV).	Difundir Plan Estratégico 2018-2020 en las unidades académicas.	Plan Estratégico difundido	Si
		Implementar nuevo programa de gestión del Plan Estratégico y operativo.	Programa de gestión implementado	Si
		Asistir a los eventos y conferencias internacionales sobre planificación estratégica	Numero de conferencias asistidas	2
		Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica por medio de la Red Telescopi.	Seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica realizado	Si
		Capacitar internamente a los funcionarios de gerencia en liderazgo y trabajo en equipo	Número de cursos dictados	1
		Realizar guías para la elaboración de planes estratégicos para unidades y programas.	Guías para elaboración de planes estratégicos realizadas	Si
		Evaluar los planes estratégicos por carrera y programa	Planes estratégicos por carrera evaluados	Si
35	Gerencia Jurídica Misión: Asesoramiento y apoyo jurídico en los procesos de contratación pública y control legal de los contratos suscritos. Llevar adelante el patrocinio legal y la defensa jurídica de los procesos jurídicos y	Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de pliegos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de revisión de pliegos de procesos de bienes, servicios y obras.	4
		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10
		Mejorar la eficiencia en la revisión de convenios.	Porcentaje de convenios, cartas de intención y acuerdos revisados	95
		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de concesión.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de concesión.	5
		Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de civiles.	Porcentaje de contratos civiles elaborados	95
36	Gerencia de Comunicación Social y Asuntos Públicos. Misión: Realizar actividades de extensión orientadas a vincular el trabajo académico de la ESPOL con todos los	Diseñar un plan de comunicación institucional para reclutamiento de nuevos estudiantes	Plan de comunicación aprobado por Consejo Politécnico	Si
		Elaborar un plan estratégico de mercadeo institucional	Plan Estratégico de Mercadeo Institucional aprobado	Si
			Estudio de mercado digital implementado	Si
		Consolidar los recursos para promoción de los programas de postgrado y ejecutarlos de forma agregada	Plan de promoción de programas aprobado	Si

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
	sectores de la comunidad; fomentar, promover y difundir la	Implementar un sistema integral de pantallas informativas alrededor del campus	Número de pantallas instaladas	20
37	Gerencia de Relaciones Internacionales. Misión: Gestionar convenios y establecer relaciones y canales de comunicación con Universidades y Organismos Extranjeros y Nacionales, con el fin de posicionar internacionalmente a la ESPOL.	Designar responsables para el seguimiento de convenios de cooperación institucional	Proceso de solicitud de firma de convenios aprobado	Si
			Memorando sobre el personal responsable de convenios enviado	Si
		Coordinar y consolidar el proceso de admisión de profesores, investigadores y estudiantes internacionales de todas las unidades académicas y centros de investigación.	Proceso de admisión de visitantes internacionales aprobado	Si
		Incorporar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación programa de intercambio integrado	Número de estudiantes de intercambio inscritos	12
		Incrementar el número de familias politécnicas anfitrionas que alojen estudiantes extranjeros	Número de visitantes alojados en casas de familias politécnicas	20
		Visitar unidades para comunicar y coordinar acciones de internacionalización	Número de estrategias de internacionalización	5
38	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Número de sugerencias de mejora implementadas	4
		Realizar asesorías de apoyo a coordinadores y tutores de prácticas pre profesionales.	Número de asesorías a docentes	12
		Incrementar la ejecución presupuestario de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de presupuesto ejecutado	65
		Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vinculación con la sociedad.	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	2
39	Gerencia Administrativa Misión: Gestionar y administrar los procesos de talento humano, servicios administrativos y de mantenimiento de infraestructura física y deportivas, de seguridad físicas y de seguridad industrial; así como coordinar la consecución de los	Ejecutar acciones que contribuyan a la reducción de gastos generales de operación de ESPOL.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Inspecciones	80
		Elaborar y ejecutar un plan de mantenimiento y conservación integral de espacios de trabajo e instalaciones sanitarias	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria del Plan de Mantenimiento	80
		Ejecutar el Plan Integral de Seguridad Institucional	Porcentaje de Ejecución del Plan de Seguridad	70
		Ejecutar acciones de control y seguimiento sobre riesgos de trabajo	Porcentaje de contratistas capacitados sobre temas de seguridad y salud ocupacional	80
			Porcentaje de inspecciones ejecutadas	80
		Implementar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo.	Porcentaje de implementación de acciones preventivas y correctivas	60
	Porcentaje de Capacitaciones sobre temas de seguridad realizadas	80		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
	planes, programas y proyectos necesarios para el desarrollo administrativo de la ESPOL.	Implementar acciones preventivas y correctivas para reducir eventos no deseados ((accidentes de trabajo, enfermedades profesionales o incidentes de trabajo)	Porcentaje de implementación de acciones preventivas, correctivas para accidentes e incidentes ocupacionales	70
			Porcentaje de Capacitaciones de seguridad realizadas	80
40	Secretaria Administrativa Misión: Brindar asistencia técnica especializada en materia de su especialización, certificar y convocar los actos del Consejo Politécnico, certificar documentos institucionales, gestionar y administrar el Archivo Central; además de las actas de sesiones, resoluciones, acuerdos, reglamentos y demás lineamientos expedidos por el Consejo Politécnico.	Reducir los tiempos de respuesta en solicitudes internas y externas.	Número de días promedio necesarios para atender las solicitudes externas	2
			Número de días promedio necesarios para atender las solicitudes internas	2
		Reducir los tiempos de respuesta en la elaboración de las resoluciones y su publicación en repositorio institucional.	Número de días promedio necesarios para elaboración de resoluciones.	15
			Número de días promedio para publicación en repositorio de CP.	15
		Revisar y analizar los reglamentos de ESPOL para ser derogados o actualizados.	Número de reglamentos derogados	5
			Número de reglamentos actualizados	5
		Elaborar la guía institucional para la implementación del archivo activo.	Guía institucional elaborada y aprobada	Si
			Numero de Formularios diseñados	5
		Elaborar el reglamento de archivo el que contenga las pautas y las normas que garantice la conservación del archivo.	Reglamento aprobado y socializado	Si
			Reglamento socializado con las unidades y facultades	Si
41	Dirección de Tañento Humano. Misión: Impulsar el desarrollo del talento humano como factor clave de éxito de la organización y gestión institucional, con altos niveles de eficiencia y eficacia, para coadyuvar en el logro de la misión de la gestión institucional.	Actualización de expedientes del personal docente, administrativo y civil en el Sistema de Talento Humano	Porcentaje de expedientes actualizados del personal docente, administrativo y civil en estado activo.	70
		Elaborar plan de capacitación integral y de desarrollo de competencias que asegure una distribución equitativa de la capacitación entre hombres y mujeres.	Porcentaje del personal administrativo capacitado	80
		Medir riesgos de estrés psicosocial	Porcentaje de participación de servidores	90
		Revisar el manual de perfiles de los servidores de acuerdo a las competencias y necesidades institucionales	Porcentaje de Manuales de perfiles Actualizados	90
		Ejecutar el proceso de Evaluación del Desempeño del personal administrativo de acuerdo al contexto institucional de ESPOL	Porcentaje de cargos con un nuevo modelo de competencias	100
		Implementar sistema informático que combine las evaluaciones de desempeño en base a Objetivos y Competencias	Porcentaje de puestos con un plan de sucesión en niveles X en adelante.	100
			Porcentaje de balance de género en los candidatos del plan general de sucesión a los puestos de nivel X en adelante.	50



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
42	Dirección de Adquisiciones y Suministros. Misión: Gestionar la adquisición oportuna de bienes y suministros a proveedores calificados, conforme especificaciones requeridas por las diferentes unidades.	Realizar importaciones directas de equipos de investigación	Porcentaje de importaciones aprobadas	90
			Porcentaje de órdenes de importación emitidas	90
		Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras"	Porcentaje de aceptación de la herramienta "Si Compras"	60
		Elaborar y ejecutar un plan de capacitación a los usuarios sobre los procesos de compras.	Eficacia de la convocatoria	80
			Aceptación de la capacitación	80
43	Gerencia Financiera Misión: Administrar eficaz y eficientemente los recursos financieros asignados a la Institución y aquellos que se generan por autogestión, proveer de información financiera veraz y oportuna para la toma de decisiones y desarrollar el sistema de planeación presupuestaria en la ESPOL.	Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestores	Número de usuarios capacitados	9
		Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestores	Porcentaje de interlocutores incorporados en las Unidades Académicas	90
		Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	95
44	Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información (GTSI) Misión: Planificar el desarrollo institucional en el campo de la infraestructura tecnológica, que se articulará con la planificación estratégica, planificación de infraestructura física y con las políticas y	Ejecutar la consultoría de levantamiento de procesos, políticas y metodología de ciclo de vida de aplicaciones	Porcentaje de avance de Proyecto	20
		Adquirir almacenamiento en hardware, para Servidores físicos y de aplicaciones instalados en el DataCenter de la ESPOL y Switch de fibra	Instalación de almacenamiento físico para servidores	Si
		Realizar el mantenimiento de sistemas de información con el fin de implementar mejoras que faciliten la recolección de datos, la entrega de información y la toma de decisiones	Porcentaje de la planificación del desarrollo de sistemas	100

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
	metas de la docencia, investigación, innovación, transferencia tecnológica y vínculos	Crear aplicaciones móviles para la comunidad politécnica	Número de aplicaciones móviles creadas	2
45	Gerencia de Infraestructura Física Misión: Planificar y coordinar el desarrollo de infraestructura física institucional de acuerdo a las necesidades, disponibilidad de recursos financieros y lineamientos establecidos por el Consejo Politécnico y la autoridad nominadora de ESPOL.	Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en edificios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	Porcentaje de ejecución de obra	100
		Construir el laboratorio de Ingeniería Naval	Porcentaje de ejecución de la obra	70
		Readecuar el antiguo edificio de bienestar estudiantil para la implementación del COWORKING-ESPOL.	Porcentaje de ejecución de la obra	90
		Implementar la señalética integral (interior y exterior) y mantenimiento vial, en todo el campus Gustavo Galindo Velasco.	Porcentaje de ejecución de la obra	10
		Fiscalización contratada	Si	
46	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico Misión: Ejecutar y promover programas, planes y proyectos que garanticen un entorno de aprendizaje idóneo, el cumplimiento de las disposiciones del Artículo 86 de la Ley Orgánica de Educación Superior y el bienestar de los estamentos politécnicos.	Contribuir con la calidad en el servicio de transporte a los estudiantes	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de transporte.	7
		Aplicar el protocolo para el tratamiento de la violencia de género, promoción de la igualdad y la convivencia en la comunidad politécnica.	Porcentaje de casos presentados que contaron con el acompañamiento de UBEP	100
		Contribuir con la calidad en el servicio de alimentación	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación.	7.5
		Mejorar la atención de la salud integral	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de salud integral.	7
		Optimizar el proceso de becas a los estudiantes de las carreras de grado para una distribución más justa y equitativa.	Documento del proceso actualizado.	Si
		Mejorar el sistema de evaluación socioeconómica de estudiantes basado en información verificable.	Sistema con mejoras implementado	Si
		Implementar programas para prevención del uso de drogas, bebidas alcohólicas, cigarrillos y derivados del tabaco	Protocolo de prevención de drogas, bebidas alcohólicas, cigarrillos y derivados del tabaco en la ESPOL aprobado.	Si
		Diseñar nuevos programas para prevención integral de enfermedades.	Número de nuevos programas diseñados.	10
	Optimizar los procesos de entrega recepción de bienes entre custodios de la institución	Número de procesos optimizados.	3	

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
47	Activos Fijos	Modernizar el área de Activos Fijos para brindar un ambiente adecuado al personal.	Área de Activos Fijos modernizada	Si
		Desarrollar una plataforma online de consultas de información de bienes para el uso de la comunidad politécnica	Plataforma de consulta general de bienes para la comunidad politécnica implementada.	Si
48	Equipo de Operaciones	Ejecutar el plan de entrenamiento sobre mejoramiento continuo de los procesos	Plan de entrenamiento realizado	Si
		Implementar la mejora continua de los procesos definidos para el grupo I	Porcentaje de procesos mejorados del GRUPO I	100
49	Información Bibliotecaria (CIB) Misión: Ofrecer servicios de accesibilidad y transmisión de información con tecnología de punta, científica e investigativa que satisfaga las necesidades de la comunidad politécnica y del país, como apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo a la educación.	Modernizar el Sistema de préstamos y control de acceso al CIB e implementar sistema de audio distribuido	Sistema Integral de control bibliotecario modernizado y Sistema de audio instalado	Si
		Potenciar los servicios del CIB para cubrir necesidades de información y apoyo a la investigación.	Número de asistentes a eventos del CIB en el año	1150
		Adaptar y optimizar espacios de aprendizajes para mejorar los servicios que brinda el CIB a la comunidad politécnica y público en general	Número de espacios de aprendizaje optimizados y adaptados	760
		Actualizar el material bibliográfico conforme a los sílabos aprobados.	Porcentaje de ejemplares comprados por sílabos aprobados	70
		Gestionar la suscripción y proporcionar acceso a las bases de datos de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras y programas	Número de base de datos en uso	12
		Modernizar los servicios tecnológicos del CIB, para brindar un mejor servicio en el entorno de aprendizaje a los usuario	Cumplimiento del plan de equipos adquiridos	90
		Cumplir con el Plan de mantenimiento preventivo y/o correctivo a los equipos de computación del CIB.	Cumplimiento del plan de mantenimiento de los equipos de computación.	Si
		Promover el uso de las bases de datos científicas que brindan las herramientas para encontrar información relevante referencia en trabajos de investigación.	Uso de base de datos científicas	51.2
50	Arte y cultura	Incrementar el número de asistentes a eventos y actividades que fomenten el arte y la cultura en la comunidad politécnica.	Número de asistentes a eventos planificados en agenda cultural	16000
		Potenciar la adecuación técnica y estética de ESPOL Cultural (ETAPA 1: Teatro ESPOL de Arte y Cultura).	Porcentaje de avance de adecuaciones en el área de ESPOL Cultural	40
		Establecer nuevas alianzas de Arte y Cultura con el sector empresarial y organizaciones educativas, artísticas entre otras organizaciones.	Número de convenios y alianzas formalizadas	15
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				NO APLICA Nota aclaratoria: La institución no está obligada al manejo de la herramienta de GPR.



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			30/04/2019	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a4):			GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):			LEONARDO ESTRADA AGUILAR, PH.D.	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			mestrada@espol.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(04) 2269-102	