

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
1	<p style="text-align: center;"><b>Rectorado</b></p> <p>Misión: Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.</p>	<p>Liderar la gestión institucional de la ESPOL, para que la docencia, investigación y vínculos se desarrollen de manera sistémica, facilitando el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante procesos consensuales de toma de decisiones.</p>	<p>Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional</p>	<p>90</p>
2	<p style="text-align: center;"><b>Vicerrectorado Académico</b></p> <p>Misión: Planificar, organizar, coordinar y dirigir las actividades académicas de docencia e investigación con el propósito de alcanzar los más altos estándares internacionales de calidad.</p>	<p>Otorgar ayudas a estudiantes de programas académicos de postgrados</p>	<p>Porcentaje del presupuesto ejecutado</p>	<p>100</p>
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR /NIVEL OPERATIVO</b>				

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
3	<b>Secretaría Técnica Académica</b> Misión: Apoyar la gestión académica institucional; organizar la base de datos académicos; emitir certificaciones del desempeño académico de los estudiantes; refrendar títulos; y, las demás que determine el Consejo Politécnico y el Vicerrector o Vicerrectora Académica	Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	Nuevos reportes de datos académicos solicitados a GTSI y disponibles para el acceso a la información desde las unidades académicas.	Sí
			Modificaciones a los procesos internos y/o interfaz del SAAC.	Sí
			Avance del 100% en la clasificación y reorganización de documentos del archivo activo de la STA.	Sí
			Gestionar la adquisición de una trituradora de papel, tarjetas y grapas.	Sí
		Crear un espacio de sala de estudio para los estudiantes de los cursos de nivelación, dotado de tecnología y mobiliario necesarios	Sala de estudio creada	Sí
		Fortalecer un aula del edificio de admisiones dotándola de equipos y mobiliarios necesarios para dictar un curso de aprendizaje activo	Aula adecuada para el dictado de curso de aprendizaje activo	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
4	<b>Dirección de Admisiones</b> Misión: Proveer a las carreras de la ESPOL con los mejores estudiantes del país.	Realizar un piloto de aprendizaje activo en el curso de nivelación de carrera intensivo febrero y regular mayo del 2019	Número de paralelos del curso de nivelación intensivo dictados bajo la metodología de aprendizaje activo	2
			Número de paralelos del curso de nivelación regular dictados bajo la metodología de aprendizaje activo	4
		Desarrollar dos cursos de capacitación para el personal administrativo de la Oficina de Admisiones	Número de cursos de capacitación dirigidos al personal de la oficina de admisiones	2
		Ofertar el Programa para formadores en competencias investigativas	Porcentaje de módulos diseñados	57
Número de módulos ejecutados	3			
Número de profesores politécnicos registrados	10			
Participar en los planes, programas o proyectos de investigación del Decanato de Investigación.	Participar en al menos un plan, proyecto o programa de investigación.		1	

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
5	<b>Centro de Investigaciones y Servicios Educativos (CISE)</b> Brindar servicios de capacitación, actualización, perfeccionamiento y evaluación educativos, a profesores de nivel superior, con los más altos estándares de calidad y profesionalismo, en ambientes pedagógicos e innovadores, con tecnología de punta y profundo sentido de ética, responsabilidad y cooperación.	Contribuir con el fortalecimiento de las competencias docentes a través de los Programas de Formación Docente.	Número de Programas Básicos ofertados en el año académico.	5
			Número de Programas Iniciales ofertados en el año académico	4
			Número de docentes que finalizan el programa básico	408
		Ofrecer a los profesores politécnicos cursos en varias modalidades y formatos de carácter pedagógico, tecnológico y humanístico, que propicien la innovación educativa en el aula.	Número de cursos ofertados en varias modalidades y formatos.	20
			Número de docentes politécnicos que participaron en los workshops	100
			Número de docentes politécnicos que aprobaron el curso en línea	109
		Difundir las prácticas de innovación educativa de los profesores politécnicos, a través de la revista Redes Pedagógicas y otras publicaciones en la página Web del CISE.	Número de publicaciones sobre experiencias de innovaciones educativas en la Revista Redes Pedagógicas del CISE.	2
			Número de otros productos de divulgación de innovación educativa	1
		Vincular a estudiantes de pre y posgrado en las prácticas pre y profesionales en las diferentes actividades del CISE.	Número de estudiantes vinculados para que realicen sus prácticas en el CISE.	6

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Participar en el desarrollo de proyectos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.	Porcentaje de solicitudes de consultoría y asesoría atendidas	100
			Número de propuestas de proyectos institucionales en los que el CISE ha participado.	4
		Incrementar los ingresos del CISE a partir de la oferta de cursos o programas en modalidades: presencial, semipresencial (Blended Learning) o en línea, y workshops, abierta a participantes o instituciones externas.	Número de programas, cursos workshop, talleres o eventos educativos ofertados.	4
			Porcentaje de incremento de los ingresos que son por autogestión con respecto al año anterior.	11
<b>FACULTADES</b>				
Misión: Las Facultades organizan la vida académica institucional, esto es, las funciones de docencia, investigación y vínculos con sus procesos interrelacionados, a través de los departamentos y centros de investigación.				
		Incorporar al menos 4 profesores con Ph.D	Número de profesores con PH.D	42
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.62
			Base de datos actualizada de líneas de investigación de la FCNM y enlazadas a las universidades o institutos de investigación a fines	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar el número de cursos, conferencias, simposios, coloquios que fomenten la investigación	Número de asistentes a la Escuela de Verano de Matemática	50
			Número de conferencias y charlas organizadas	40
		Realizar concurso para los proyectos para investigador Nobel	Número de proyectos de investigación financiado	1
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	3
		Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de carreras que cuentan con dos responsables de acreditación internacional	4
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que evaluaron resultados de aprendizaje 2018 en: Ingeniería Estadística, Ingeniería en Logística y Transporte e Ingeniería Química	Número de planes de mejoras ejecutados	3
		Capacitar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	Número de asistentes a la capacitación impartida por el coordinador ABET de la FCNM	30
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Programa de becas aprobado	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
6	Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas (FCNM)	Reducir la cartera vencida de la Unidad de Postgrado	Porcentaje de cartera vencida recuperada	50
		Diseñar programas de postgrado	Número de programas de maestría diseñados	8
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios de física y química a fin de que cumplan con estándares de la acreditadora ABET	Porcentaje de mantenimientos realizados	80
			Porcentaje de compras ejecutadas	80
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Numero de laboratorios que elaboraron plan de mantenimiento preventivo	3
		Incrementar el número de materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA	Número de materias dictadas con la metodología de aprendizaje activo	6
		Rediseñar las mallas curriculares de las carreras de grado	Número de mallas rediseñadas de acuerdo Reglamento vigente	4
		Ofertar MOOC's de Física I durante el periodo vacacional de invierno como una opción remedial para estudiantes que hayan reprobado	Número de estudiantes inscritos en el MOOC	34
		Diseñar y ejecutar el plan anual de capacitación disciplinar por departamento y carrera de grado	Porcentaje de profesores que han participado de procesos de capacitación disciplinar	40

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias de formación profesional de grado dictadas en inglés	6
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de materias profesionales que realizan visitas de campo por carrera de grado	8
		Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	Número de estudiantes registrados en itinerarios de investigación	5
		Promover la participación de doctores en estancias de investigación en instituciones de prestigio internacional	Número de docentes investigadores que realizaron estancias de investigación	2
		Participar en la Olimpiada Interuniversitaria Iberoamericana de Matemática 2019	Número de estudiantes que participaron en la Olimpiada	5
		Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	Número de cursos de capacitación y educación continua ejecutados	4
			Número de consultorías ejecutadas	2
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Porcentaje de docentes involucrados en actividades de vinculación que mantienen la carga con respecto a periodos anteriores	75



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		<p>Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de la FCNM como directores</p> <p>Realizar Olimpiadas Canguro y Concursos Intercolegiales de Física, Química y Matemáticas</p> <p>Levantar los procesos de las actividades administrativas</p>	<p>Porcentajes de directores de proyectos de vinculación de la FCNM que asistieron a la Escuela de Vinculación.</p> <p>Porcentaje de proyectos de vinculación que presentaron evaluación de impacto a la unidad de vinculación</p> <p>Número de estudiantes participantes entre concursos y olimpiadas</p> <p>Número de Formatos y Guías administrativas Levantadas</p>	<p>75</p> <p>100</p> <p>65</p> <p>11</p>
		<p>Organizar eventos académicos y de investigación</p> <p>Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 20%</p> <p>Mantener la suscripción en la red de investigación CLADEA para promover proyectos de investigación</p> <p>Incrementar la productividad de los investigadores</p>	<p>Se realizó el Seminario Anual de Economía Experimental y del Comportamiento</p> <p>Se realizó el evento por los 25 años de la carrera de Economía</p> <p>Proporción de profesores con título de Ph.D. de la FCSH</p> <p>Suscripción de la membresía de CLADEA</p> <p>Productividad de investigadores</p>	<p>Sí</p> <p>Sí</p> <p>20</p> <p>Sí</p> <p>1.32</p>

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Contratar a estudiantes de postgrado de investigación como personal de apoyo académico	Número de estudiantes de programa de posgrado contratados como personal de apoyo académico	1
		Otorgar ayudas económicas para realización de proyectos de investigación	Se otorgó ayudas económica a proyectos de investigación	Sí
		Evaluar las competencias de los técnicos de los laboratorios	Número de técnicos evaluados	2
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Economía y Turismo.	Número de planes de mejora elaborados para carreras	2
		Revisar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Número de programas con resultados de aprendizaje revisados	6
		Capacitar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	Número de personas capacitadas en el año	15
		Designar a profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores asignados como responsables de acreditación internacional	7

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
7	Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas (FCSH)	Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Se realizó la modernización de equipos tecnológicos	Sí
		Adquirir licencias de software para el dictado de clases de pregrado	Se realizó la compra de las licencia de software	Sí
		Elaborar guías de laboratorio cumpliendo con la normativa de seguridad y salud ocupacional	Número de guías elaboradas	3
		Capacitar a la planta docente de la Facultad en temas disciplinares	Número de docentes capacitados en temas disciplinares	55
		Seleccionar casos de estudio y obras literarias de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico) para el desarrollo de habilidades blandas	Números de casos de estudios y obras literarias seleccionados	2
		Seleccionar revistas de investigación de mayor impacto, revistas profesionales de relevancia	Listado de revistas enviadas al CIB	1
		Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias dictadas en idioma inglés	6
		Evaluar la suficiencia de inglés a los estudiantes en el último nivel de las carreras	Evaluación aplicada a los estudiantes	Sí
		Realizar visitas de campo en dos carreras de grado de la FCSH	Número de visitas de campo realizadas por carrera	2
		Fomentar la participación de estudiantes en concursos nacionales e internacionales	Número de estudiantes que participaron en concursos nacionales e internacionales	4
Capacitar al personal académico sobre programas de posgrado en modalidad Online	Número de capacitaciones realizadas con relación a programas de posgrado online	1		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar el número de cursos de educación continua ejecutados	Número de cursos ejecutados en el año 2019	12
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FCSH que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
			Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	100
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas realizado	Sí
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Se realizó en plan estratégico de la FCSH	Sí
		Capacitar al personal administrativo de la Facultad	Número de personal administrativo capacitado	8
		Realizar actividades extracurriculares dirigidas al personal administrativo y docente de la FCSH	Número de eventos extracurriculares realizados	5
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Reuniones realizadas con el sector productivo	2
			Numero de propuestas con aliados del sector productivo	1
		Incrementar el número de propuestas de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	Número de Propuestas de investigación con participación en redes	2
			Número de redes de investigación conformadas	1

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación.	Número de Propuestas de proyectos de investigación con financiamiento externo	19
			Número de convenios o participación en redes nacionales e internacionales	5
			Productividad de investigadores	1.5
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Informe de resultados de aprendizaje del segundo término 2018, presentado a la comisión de aseguramiento de calidad de FCV	Sí
		Preparar las carreras de Biología y Nutrición para el inicio en los procesos de acreditación internacional.	Informe del estado de la ejecución de las obras de readecuación y equipamiento.	Sí
		Seleccionar agencias acreditadoras de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	Informe de autodiagnóstico de acuerdo a lineamientos de acreditadora seleccionada	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
8	Facultad de Ciencias de la Vida (FCV)	Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	Número de Plan de mejoras de las carreras de grado aprobado en el sistema de calidad	9
			Número de Acta de consejo directivo de aprobación del plan de mejora de postgrados	2
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas que corresponda al 10% de estudiantes regulares (Art. 77 LOES).	Informe de uso y disposición de la beca o ayuda económica a estudiante/s de los programas de postgrado en FCV	Sí
		Adquirir paquetes informáticos actuales para el dictado de clases teóricas y prácticas	programas informáticos requeridos por las carreras de FCV adquiridos	Sí
		Mejorar las condiciones de estudio de los estudiantes de pregrado y postgrado	Creación de un espacio de estudio para estudiantes	Sí
			Lista de textos y materiales bibliográficos para las carreras y programas de postgrado de FCV adquiridos	Sí
		Ejecutar plan de mantenimiento preventivo y manejo de residuos para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo de equipos ejecutado	Sí
			Plan de manejo de residuos de laboratorios ejecutado	Sí
Mejorar la seguridad operacional en laboratorios	Materiales y equipos para la seguridad operacional de los laboratorios adquiridos	Sí		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Informe del plan anual de capacitación para el año 2019 - 2020	Sí
			Porcentaje de ejecución del plan anual de capacitación disciplinar aprobado por el Consejo Directivo	80
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales dictadas en inglés en las carreras de grado	15
		Incluir visitas de campo dentro de todas las carreras de grado	Número de salidas de campo por carrera realizadas	6
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	Número de módulos de postgrado dictados por profesores internacionales	4
		Incorporar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación	Número de estudiantes internacionales que participan en proyectos de Vinculación	2
		Atraer a novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	Propuesta de estrategia para atraer novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	Sí
		Incrementar la participación de graduados de la FCV en el reencuentro 2019	Porcentaje de graduados que confirmaron asistencia al evento de integración	20
			Base de datos actualizada de graduados al 2019	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FCV como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FCV que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
			Porcentaje de proyectos de vinculación que presentaron evaluación de impacto a la unidad de vinculación	100
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación.	2
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	4
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 25%	Porcentaje de PhD. en el profesorado de FICT	30
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Promedio de publicaciones indexadas en SCOPUS o ISI durante el período 2018-2019 por profesor con carga de investigación	1.38
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos de investigación aprobados por el decanato de investigación derivados de redes.	5
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Minas, Petróleos y Geología.	Número de planes de mejora ejecutados	3



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
9	Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Tierra (FICT)	Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores responsables con carga de acreditación	4
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Minas y Geología y la reacreditación de Ingeniería Civil.	Número de carreras con informe preliminar favorable	3
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de becarios	10
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	# Órdenes de compra enviadas	5
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Cumplimiento de Plan de mantenimiento preventivo	70
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Numero de capacitaciones cumplidas	60
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	Número de docentes internacionales en programa de posgrado	2
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Numero de materias que se dictan en ingles por semestre	3
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de salidas de campo por carrera	4
Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	Numero de materias con casos de dilemas éticos	4		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FICT como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FICT que asistieron a la Escuela de Vinculación.	100
			Porcentaje de proyectos de vinculación que presentaron evaluación de impacto a la unidad de vinculación	100
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	2
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D	Porcentaje de Profesores con título de Ph.D	23
		Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	Productividad de indicadores	1.99
		Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	Número de profesores involucrados en proyectos transdisciplinarios	6
		Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	Número de charlas de discusión científica	30
		Otorgar becas o ayudas económicas a estudiantes de posgrados en investigación	Número de becas asignadas a estudiantes Postgrado de Investigación	6
		Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	Número de propuestas de Investigación Internacionales sometidas	11
		Evaluar agencias acreditadoras de programas de postgrado que aún no han iniciado procesos de acreditación	Número de Programas de Postgrado con agencias acreditadoras evaluadas	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
10	Facultad en Ingeniería en Electricidad y en Computación (FIEC)	Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Computación, Telemática y Electrónica y Automatización.	Número de planes de mejoras ejecutados	3
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Electrónica y Automatización, Telecomunicaciones, Telemática y reacreditación de las carreras de Electricidad y Computación.	Número de carreras con informe preliminar favorable	5
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado o su equivalente monetario (MET y MACI)	Porcentaje de estudiantes de postgrado becados	10
		Diseñar al menos un programa de postgrado con énfasis en investigación aplicada	Programa de Doctorado presentado ante el CES	Sí
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Número de laboratorios intervenidos para mejorar su infraestructura física y tecnológica	1
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de Mantenimiento Elaborado	Sí
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	Porcentaje de laboratorios que integran aspectos de seguridad	70
		Realizar mantenimiento correctivo de equipos de laboratorios	Informe del Mantenimiento Correctivo	Sí
		Mejorar la satisfacción y la seguridad de los estudiantes en los laboratorios	Informe de los insumos obtenidos para la Seguridad de los Estudiantes	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Capacitar a la planta docente de la Unidad Académica en temas disciplinares (presencial, online)	Porcentaje de profesores capacitados en temas disciplinares	30
		Dictar al menos 1 materia de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	Número de carreras con al menos una Materia dictado en el idioma Inglés	5
		Apoyar a los estudiantes con el transporte para las Visitas de Campo.	Visitas de Campo realizadas por carrera	4
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado que cuentan con al menos dos profesores internacionales	3
		Impulsar al mejoramiento de los clubes y agrupaciones estudiantiles	Número de logros alcanzados por los clubes	2
		Diseñar cursos en modalidad online de un programa de Postgrado	Número de cursos en modalidad online para un programa de postgrado	2
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	Número de profesores capacitados en diseño y gestión de programas en modalidad online	3
		Ofertar cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua ofertados	70

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FIEC como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FIEC que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
			Porcentaje de proyectos de vinculación que presentaron evaluación de impacto a la unidad de vinculación	100
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	Sí
		Organizar eventos académicos para transferir investigación orientada a la demanda	Número de eventos organizados	3
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de Proyectos iniciados en colaboración con otras instituciones	2
		Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	Itinerario de investigación diseñado	Sí
		Incrementar la productividad de los investigadores	Productividad de investigadores	1.59
		Incrementar el número de estudiantes extranjeros en los programas de investigación	Número de estudiantes extranjeros registrados en la Maestría en Ciencias del Mar	2
		Gestionar con empresas el canje de capacitación continua por becas para postgrado de investigación	Número de eventos o reuniones por año	4
			Número de convenios con instituciones auspiciantes	2
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de técnicos de laboratorio evaluados	8

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Gestionar fondos externos para desarrollar los proyectos: Resclima, Oceanografía costera y línea base en sistemas de playa con influencia antrópica/interés ecológico y riesgos costeros. (Galápagos), Biogeoquímica marina y escenarios climáticos: Roca Redonda Sitio modelo para estudio CC Pacífico Tropical (Galápagos), Estudio de los hidrocarburos disueltos y coliformes fecales en la Bahía Academia (Galápagos)	Monto de fondos captados	100000
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	Número de planes de mejora ejecutados	3
		Designar a profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores con carga de acreditación	4
		Continuar con las carreras que aún no han iniciado procesos de acreditación	Autoestudio para ABET 2019 elaborado	Sí
		Obtener la acreditación internacional ABET en la carrera de Oceanografía y la reacreditación de Ingeniería Naval	Número de carreras con informe preliminar.	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
11	Facultad de Ingeniería Marítima Y Ciencias del Mar (FIMCM)	Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	Número de equipos obsoletos dados de baja	10
			Monto ejecutado para adquisición de equipos	8882
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de laboratorios que cuentan con plan de mantenimiento preventivo	6
			Número de equipos con plan de mantenimiento ejecutado	15
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	Número de guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	6
		Diseñar proyecto para ofertar una carrera en modalidad dual	Convenio de programa dual suscrito	Sí
		Fortalecer el diseño de los planes plurianuales de capacitación disciplinar	Número de profesores capacitados	20
		Seleccionar revistas de investigación de mayor impacto, revistas profesionales de relevancia	Listado de revistas de alto impacto con potencial para publicar artículos de la facultad	3
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de cursos dictados en inglés por semestre	3
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de visitas ejecutadas	9
Incorporar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación	Número de estudiantes de intercambio que participan en proyectos de vinculación.	1		

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Diseñar un programa para incorporar a los graduados de la Facultad en el mercado laboral de Latinoamérica	Número de estudiantes o graduados que han participado en el exterior	3
		Atraer a novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	Estrategia de difusión de carreras diseñada	Sí
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	Número de materias de la FIMCBOR con casos de dilemas éticos incorporados	4
		Ejecutar cursos de educación continua	Número de cursos de educación continua ejecutados	1
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Número de profesores que mantiene la carga de vinculación respecto del periodo anterior	6
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de la FIMCM como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FIMCM que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
			Porcentaje de proyectos de vinculación que presentaron evaluación de impacto a la unidad de vinculación	100
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de propuestas de trabajos de investigación aplicados a vinculación	4



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	Número de propuestas de proyectos de investigación elaboradas con o para un actor del sector productivo.	14
			Número de proyectos de investigación en desarrollo o finalizados con o para un actor del sector productivo.	20
		Aumentar la proporción de profesores con PhD.	Porcentaje de profesores con PhD.	43
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de profesores	1.59
		Incrementar el número de proyectos de investigación entre las unidades y centros de investigación de ESPOL.	Número de propuestas de proyectos de investigación elaboradas en colaboración con otras unidades y/o centros de investigación de ESPOL.	8
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos de investigación iniciados con colaboración internacional.	6
		Incrementar el número de postulantes en los programas de postgrado de investigación.	Número de candidatos para admisión en los programas de postgrados en investigación.	15
		Cumplir con el plan de requerimientos de infraestructura y equipamiento y personal de apoyo para la realización de proyectos de investigación de acuerdo al presupuesto asignado.	Porcentaje del presupuesto utilizado en órdenes de trabajo de infraestructura, compra de equipamiento para la realización de proyectos de investigación.	90

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Mecánica y Alimentos	Número de planes de mejoras ejecutados	2
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Alimentos y la reacreditación de Mecánica e Ingeniería Industrial.	Número de carreras con informe preliminar favorable	3
		Diseñar programas de Postgrados en conjunto o participación con otras unidades académicas.	Número de programas de postgrados en conjunto con otras unidades académicas enviada al CES.	1
		Cumplir con el plan de requerimientos de infraestructura y equipamiento para los laboratorios de acuerdo al presupuesto asignado.	Porcentaje del presupuesto, utilizado en órdenes de compra de equipos e infraestructura.	90
		Elaborar los planes de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de laboratorios con plan de mantenimiento preventivo elaborados.	80
		Elaborar las guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad.	Porcentaje de las guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad elaboradas.	80

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
12	Facultad en Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción (FIMCP)	Incrementar el uso de plataformas digitales didácticas o innovaciones educativas en las materias.	Porcentaje de materias profesionales y administradas por la unidad donde se apliquen herramientas innovadoras didácticas por semestre	8
		Incrementar la eficiencia terminal en los programas de postgrados	Porcentaje eficiencia terminal de los programas de postgrados.	50
		Capacitar a los profesores en temas disciplinares.	Porcentaje de ejecución del plan de capacitaciones disciplinar.	80
		Incrementar las actividades académicas en idioma inglés	Porcentaje de cumplimiento del plan de actividades académicas en idioma Inglés.	80
		Incrementar el número de proyectos asociados a materias con colaboración de actores productivos.	Número de materias profesionales administradas por la unidad donde se ejecutan proyectos en colaboración con actores productivos	2
			Porcentaje proyectos de materia integradora en colaboración con actores productivos	60
		Incrementar el número de estudiantes de movilidad estudiantil entrante y saliente.	Número de estudiantes de movilidad estudiantil entrante o saliente.	2
Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades esenciales.	Porcentaje de actividades extracurriculares realizadas	80		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar la discusión de valores éticos en actividades extracurriculares.	Porcentaje de actividades realizadas	80
		Identificar los requerimientos y capacidades de potenciales programas con modalidad semipresencial.	Reporte de requerimientos identificados	Sí
		Analizar las capacidades de las carreras para la implementación del sistema dual u otra alternativa con aprendizaje en entornos laborales.	Reporte de resultado de análisis	Sí
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de la FIMCP como directores	Porcentaje de directores de proyecto de vinculación de la FIMCP que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
			Porcentaje de proyectos de vinculación que presentaron evaluación de impacto a la unidad de vinculación	100
		Repotenciar y calibrar los equipos de la facultad.	Porcentaje de cumplimiento del plan de repotenciación y calibración de equipos	30

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Diseñar indicadores de desempeño para el personal administrativo de la Facultad.	Porcentaje de puestos de trabajo con funciones levantadas que se realizan actualmente.	100
			Porcentaje de puestos de trabajo con indicadores de desempeño	100
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2019.	2
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Productividad de investigadores	1.28
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	2
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Presentar el informe final de los resultados del instrumento de evaluación	Sí
Número de programas que evaluaron resultados de aprendizaje	1			

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
13	Facultad de Arte, Diseño y Comunicación Audiovisual (FADCOM)	Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSE 2018: Diseño Gráfico	Número de planes de mejoras ejecutados.	1
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas de por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de estudiantes de Postgrado que recibieron becas o ayudas económicas	10
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	Número de laboratorios renovados	5
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de ejecución de plan de mantenimiento para laboratorios	93
		Ejecutar el plan plurianual de capacitación disciplinar	Plan Plurianual de capacitación disciplinar aprobado por Consejo Directivo	Sí
			Porcentaje de docentes capacitados	65
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	Número de materias profesionales por carrera dictadas en idioma inglés	4

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	Número de materias que realizarán visitas de campo.	4
		Incrementar la proporción de profesores internacionales en la planta docente de postgrado	Porcentaje de materias que cuentan con profesores internacionales por programa de Postgrados	5
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de actividades extracurriculares planificadas	4
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	Número casos de dilemas éticos elaborados que se discuten en materias	5
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FADCOM como directores	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de EDCOM que asistieron a la Escuela de Vinculación	100
			Porcentaje de proyectos con evaluación de impacto.	100
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2019	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
<b>ESCUELAS</b> Misión: Contribuir a mejorar la capacidad empresarial de las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro del Ecuador, así como su inserción en la economía global, impartiendo educación de postgrado a profesionales en ejercicio con énfasis en el emprendimiento, la ética y la responsabilidad social. Enriquecer la educación a través de la investigación aplicada y la participación en proyectos de desarrollo y consultoría; y La Escuela de Diseño y Comunicación Visual es una unidad académica de la ESPOL, creada para formar profesionales de hasta cuarto nivel, ejecutar investigación o hacer prestación de servicios y extensión politécnica, y ofertar carreras y programas para atender demandas específicas de la sociedad.				
		Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	Porcentaje de profesores con grado de Ph.D.	47
			Número de profesores nuevos contratados que cumplan con el requisito de formación	1
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	Productividad de investigadores	1.31
			Número promedio de Libros o capítulos de Libros, Latindex u otros en el período 2017-2018 por profesor-investigador	1
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	40
			Número de instituciones involucradas en proyectos de investigación	7



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Otorgar becas de investigación a interesados en realizar carrera académica que se integre a las actividades de investigación de la escuela	Número de becas de investigación asignadas por año	1
		Promover el desarrollo de competencias (habilidades y destrezas) en el equipo de investigadores que potencien la producción científica	Porcentaje de profesores capacitados	30
		Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	Mantener certificación ISO 9001:2015	Sí
			Implementar procesos de mejora continua	4
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Cumplimiento del plan anual de evaluaciones de aprendizaje	100
		Realizar las actividades relacionadas con la acreditación internacional.	Porcentaje de cumplimiento con el envío de información	100
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Número de becas ofertadas	3
			Porcentaje de estudiantes con becas y ayudas financieras	10
		Realizar intervenciones de remodelación de instalaciones de ESPAE en el Campus Peñas	Culminación del proyecto de remodelación	Sí
		Implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas.	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento de las instalaciones y equipos	100

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
14	Escuela de Postgrado en Administración de Empresas (ESPAE)	Diseñar programa piloto para la medición de la satisfacción laboral de los profesores	Programa para la medición de la satisfacción laboral de los profesores diseñado	Sí
		Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	Ubicación puesto 16 de ESPAE en el ranking MBA regional de América Economía	Sí
		Adquirir revistas profesionales, revistas de investigación y bases de datos de alto impacto académico	Número de de licencias de bases de datos científicas a las que tienen acceso investigadores (manejadas por ESPAE)	4
		Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	Semana internacional de cada programa ejecutada	Sí
			Porcentaje de Estudiantes de segundo año que asisten a la semana internacional de su programa	90
		Elaborar casos de estudio locales e incorporarlos en los planes de estudio de las maestrías	Número de casos elaborados	1
		Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	Número de estudiantes extranjeros recibidos	2
Número de estudiantes salientes	1			

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	Número de eventos realizados	3
		Incrementar el componente de sostenibilidad en los contenidos de las materias	Porcentaje de materias que incorporan el eje de sostenibilidad por programa	50
		Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	Número de eventos o actividades ejecutadas / promovidas	4
			Número de Estudiantes y Exalumnos que participan en los eventos o actividades	100
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	Número de Profesores y personal académico capacitados (horas de capacitación)	15
			Número personal de apoyo académico capacitados	5
		Ofertar MOOC's para Cursos Propedéuticos de los programas de postgrado	Número de MOOC'S ofertados	2
		Ejecutar el plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Porcentaje de cumplimiento del Plan de vinculación con ex-alumnos en ejecución.	90

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	Número de cursos dictados	24
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de proyectos de investigación aplicada en ejecución	6
		Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad ESPAE	Número de proyectos y actividades de vinculación ejecutados	5
		Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	1
			Número de reuniones del Comité Consultivo de cada programa por año	1
			Número de reuniones del Comité Académico de cada programa por año	2
			Número de reuniones del Comité de Investigación de ESPAE	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	Cumplimiento de los objetivos de la estrategia / plan comunicacional	Sí
		Presentar un informe de labores de manera anual y publicarlo en la página web	Informe publicado en la página web institucional	Sí
<b>CENTROS INSTITUCIONALES DE INVESTIGACIÓN</b>				
Misión: Impulsar el desarrollo sustentable del Ecuador y aportar al conocimiento universal, a través de la investigación científica pertinente, el desarrollo tecnológico, la capacitación y la difusión, ejecutada de manera eficiente, eficaz y de calidad, propiciando un estrecho vínculo entre el estado, la sociedad y la academia.				
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de propuestas técnicas ofertadas en el año al sector privado	10
			Número de propuestas técnicas ejecutadas en el sector privado	5
		Incrementar la productividad de los analistas e investigadores del centro	Publicaciones por investigador	0.7
			Número de trabajos presentados en eventos científicos	10

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
15	Centro de Investigaciones Biotecnológicas del Ecuador (CIBE)	Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	Número de sesiones científicas ejecutadas	40
		Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc	Número de estudiantes de maestría y doctorado incorporados y vinculados en proyectos de CIBE	13
			Número de trabajos de titulación de cuarto nivel ejecutados en CIBE	2
		Reforzar las competencias de los técnicos, analistas e investigadores de apoyo en los laboratorios	Ratio de aprovechamiento de capacitaciones ofertadas	0.6
			Número de analistas de CIBE con título de cuarto nivel	2
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas presentadas	27
			Número de propuestas aprobadas	5
		Levantar procesos y manuales de servicios	Catálogo de servicios elaborado	Sí
			Número de procesos de la coordinación implementados	4

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Implementar un sistema de gestión de calidad en CIBE	Borrador de Manual de calidad elaborado	Sí
			Número de procedimientos implementados	2
			Auditoría interna de calidad realizada	Sí
16	Centro de Tecnologías de Información (CTI)	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0.57
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	Número de proyectos de investigación derivados de redes de investigación	1
		Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento	Número de Políticas de uso de los laboratorios del CTI elaboradas	1
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas	2
			Número de propuestas de investigación aprobadas	1
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Plan estratégico de CENAIM elaborado	Sí
		Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Publicaciones por investigador	0
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de Protocolos de investigación elaborados	8

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
17	Centro Nacional de Acuicultura e Investigaciones Marinas (CENAIM)	Realizar el mantenimiento periódico de equipos e infraestructura, internamente y por contrato, de laboratorios, salas de cultivo, bioensayos y estación experimental	Número de órdenes de trabajo (mantenimiento e insumos) gestionada ante la UAS	24
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Guía actualizada de seguridad	Sí
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación a organismos nacionales/internacionales	4
18	Centro de Estudios Asia-Pacífico (CEAP)	Incrementar el número de investigaciones realizadas en temas relevantes para la comunidad y alineadas a las líneas prioritarias de investigación	IX edición del programa de investigación del CEAP realizada	Sí
		Participar de eventos nacionales e internacionales representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior	Número de eventos académicos internacionales en que se participa	2
		Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial ecuatoriano, creando espacios de networking y aprendizaje.	Número de charlas organizados por el CEAP orientadas al público empresarial y académico	1
			Número de Publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP	4



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad.	Actualización diaria de noticias y de contenido en redes sociales	Sí
			Nuevo perfil de información sobre países de la región Asia-Pacífico en el website empleando herramientas de Business Intelligence	Sí
		Incrementar el número de experiencias de internacionalización entre personal CEAP-ESPAE e instituciones de reconocimiento y prestigio internacional	Número de experiencias de internacionalización entre el CEAP e instituciones de prestigio internacional	1
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Número de SOP disponibles para la operación del Laboratorio	4
			Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo	4
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de proyectos de investigación en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de unidades.	4

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
			Presentación de Propuestas de Consultoría a Cooperación Nacional de Electricidad CNEL	1
			Publicaciones por investigador	10
			Número de proyectos integradores generados para carreras de ESPOL en línea con las necesidades del sector productivo	4
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno	2
			Número de proyectos en colaboración internacional	2
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	3
			Numero de propuestas presentadas a financiamiento externo	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
19	Centro de Agua y Desarrollo Sustentable (CADS)	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Participación del CADS en redes de trabajo nacionales e internacionales	3
			Número de profesores que colaboran con los proyectos CADS y forman parte del grupo de investigación en sistemas acuáticos	6
			Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	7
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de profesores/Investigadores de ESPOL trabajando en la temática del agua que participan de los talleres/seminarios/sesiones de trabajo con profesores invitados.	15
			Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL	8

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
			Número de propuestas presentadas a financiamiento externo	3
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de movilidades internacionales de entrenamiento	2
			Número de cursos de actualización y capacitación	2
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Número de equipos que han recibido mantenimiento preventivo y correctivo, y calibración en el año	10
			Número de equipos adquiridos	2

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Documento de Plan Estratégico del CADS	1
			Presentación del Plan "Laboratorio Hidráulico" a Rectorado	1
20	Centro de Investigación y Proyectos Aplicados a las Ciencias de la Tierra (CIPAT)	Patentar los resultados de las investigaciones con potencial de mercado	Aprobación del proyecto de investigación del Filtro de Zeolita.	Sí
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de propuestas de proyecto de investigación aprobadas.	1
			Informe final presentado, sobre la participación en un proyecto de investigación en conjunto con otra universidad	Sí
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Acta de revisión del plan estratégico de forma semestral.	Sí
		Modificar la estructura organizacional de los centros de investigación para alinear la estructura a la estrategia	Estructura organizacional del CIPAT actualizado	Sí
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de fondos externos aprobada	1

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Incorporar personal de apoyo administrativo y financiero para asistir las actividades de los ejes de investigación, transferencia tecnológica e innovación del centro.	Número de proyectos del centro en los que participa el personal de apoyo administrativo-financiero.	5
			Número de profesionales contratados para el apoyo administrativo-financiero	1
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo y que sean afines al centro.	Número de proyectos en ejecución que responden a las demandas del sector productivo	7
		Facilitar recursos de apoyo (infraestructura, equipos, asesoría técnica y comercial) para la consolidación de empresas de base tecnológica afines a las áreas del centro.	No. de productos o servicios desarrollados por empresas de base tecnológica	2
			Número de empresas de base tecnológica transferidas a la sociedad fuera de los predios de ESPOL	1
		Desarrollar proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de proyectos desarrollados en modalidad de RED	1
		Incrementar la productividad de publicaciones científicas de los investigadores del centro	Publicaciones por investigador	1.44

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
21	Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Sistemas (CIDIS)	Involucrar estudiantes de Doctorado y Maestría en las actividades de investigación para fortalecer las líneas de investigación del centro.	Número de estudiantes de postgrado que están desarrollando su tesis en el centro.	7
			# de actividades de investigación en las que participan los estudiantes de postgrado que están desarrollando su tesis en el centro	14
		Incorporar personal de apoyo académico en las actividades de investigación para fortalecer las líneas de investigación del centro.	Número de profesionales contratados para el apoyo académico	3
			Número de actividades de investigación en las que participan los profesionales contratados para el apoyo académico	9
		Gestionar la adquisición de equipos y partes y piezas de equipos para potenciar las herramientas de trabajo de los investigadores del centro y garantizar condiciones óptimas de su lugar de trabajo.	# de solicitudes de compra de equipos y partes y piezas de equipos gestionadas	4
			Número de solicitudes de trabajos de mantenimiento gestionadas	5
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de propuestas de proyectos presentadas	6
			Montos no reembolsables captados	90000

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia de tecnologías (Asesorías o consultorías, Desarrollo de proyectos específicos y personalizados e Investigaciones patrocinadas) a empresas públicas y privadas en temáticas afines al centro.	Número de propuestas de proyectos presentadas	5
			Número de proyectos de transferencia de tecnología ejecutados	2
22	Centro de Energías Renovables y Alternativas (CERA)	Capacitar sobre procesos institucionales de manejo de propiedad intelectual	Número de charlas sobre manejo de propiedad intelectual	2
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Número de propuestas de consultoría e investigación desarrollada para industria local	3
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Número de propuestas de proyectos de investigación.	8
			Número de proyectos de investigación en desarrollo.	6
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de artículos indexados en que personal de apoyo sea autor/coautor.	4
Número de artículos de primer cuartil con coautoría de personal de apoyo.	2			



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo para laboratorio actualizado	Sí
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Plan de seguridad y salud ocupacional actualizado	Sí
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de proyectos con financiamientos conseguidos.	5
			Número de consultorías y proyectos de investigación con industria.	3
23	Centro de Investigación y Desarrollo de Nanotecnología (CIDNA)	Desarrollar actividades que fomentan las habilidades del investigación de investigadores del centro	Número de actividades ejecutadas	2
		Poner en marcha proyectos de investigación	Número de proyectos de investigación en ejecución	4
		Brindar espacios de difusión y discusión en torno a temas de ciencia y tecnología	Número de espacios de difusión y discusión brindados por el centro	2
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0.571
			Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas en SCOPUS	4
		Gestionar la adquisición de equipos de laboratorio y de computación para la realización de investigación	Gestión de adquisición de equipos realizada	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Elaborar y ejecutar el plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento	100
		Elaborar guías de laboratorio que faciliten operaciones específicas del centro	Guía elaborada	Sí
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación presentadas	5
24	Centro de Desarrollo de Políticas Públicas (CDPP)	Presentar propuestas de política pública que incentive el emprendimiento innovador (i.e., creación del Clúster Nacional de Bioeconomía) a través de la atracción de fondos climáticos	Propuestas presentadas con organismos nacionales e internacionales	1
		Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos innovadores vinculados a las demandas del sector productivo.	Iniciar el proceso de acreditación de ESPOLTECH EP como entidad de acceso directo del Fondo Verde del Clima.	Sí

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno	Número de propuestas presentadas al sector público.	5
			Porcentaje de proyectos aprobados en comparación con el 2018 para el desarrollo de políticas públicas.	30
			Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Políticas Públicas	Número de alianzas con organismos nacionales e internacionales.
25	Centro Internacional del Pacífico para la Reducción de Riesgos (CIP)	Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	Número de reportes de proyectos	1
			Número de actas de reuniones	3
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Publicaciones por investigador	0
			Cursos sobre gestión de riesgos ejecutados	2

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Generar propuestas de proyectos y cursos	Borradores de artículos enviados a revistas indexadas	2
			Número de ponencias sobre gestión de riesgos asistidas	2
26	Zona de Innovación del Litoral Ecuatoriano	Crear una red que fortalezca el ecosistema de innovación del litoral	Red de creada	Sí
			Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE	100
		Suscribir contratos de instalación de empresas en la ZEDE	Número de contratos suscritos entre la ZEDE del Litoral y empresas privadas.	2
			Diseño de vía de acceso a la ZEDE del Litoral aprobado	Sí
		Ejecutar proyectos de estimulación en el área STEAM en conjunto con instituciones que realizan actividades de interés social.	Cantidad de Proyectos Ejecutados	2
		Proporcionar a niños, niñas, jóvenes y adultos acceso a nuevos modelos de enseñanza y estimulación en el área STEAM mediante visitas a la unidad móvil o sala interactiva de ¡ajá! Parque de la Ciencias, y/o participación en show de ciencias.	Cantidad de visitas	3000

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
27	Parque AJÁ	Ejecutar programas de capacitación dirigidos a profesores y padres de familia en construcción de ambientes de aprendizaje interactivo que promuevan la experimentación, formulación de hipótesis y creatividad.	Cantidad de talleres	2
		Ejecutar programas de capacitación en el área STEAM dirigidos a niños, niñas y jóvenes.	Cantidad de Proyectos Vacacionales Ejecutados	1
		Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo).	Contenidos de Capacitación elaborados	Sí
			Cantidad de cursos, seminarios, talleres y/o capacitaciones ejecutados	3
<b>CENTROS INSTITUCIONALES DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD</b>				
Misión: Planificar, coordinar, ejecutar y evaluar programas y proyectos de vinculación con la sociedad, articulados a la docencia, investigación científica, tecnológica y social; y mantener un sistema integral de seguimiento a graduados, para garantizar una formación profesional de excelencia en un marco de los principios de calidad y pertinencia.				
28	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Número de sugerencias de mejora implementadas	4
		Incrementar la ejecución presupuestario de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de presupuesto ejecutado	88
		Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vinculación con la sociedad.	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	2
		Automatizar la gestión de prácticas empresariales y servicios comunitarios	Número de asesorías a docentes	12

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
29	Centro de Educación Continua (CEC)	Incrementar el número de cursos de educación continua ejecutados en articulación con las unidades académicas	Número de eventos diseñados en conjunto con las unidades académicas.	10
			Número de eventos ejecutados en conjunto con las unidades académicas.	5
		Mantener el Sistema de Gestión de Calidad del CEC acorde a los estándares ISO 9001:2015	Mantener certificación ISO 9001:2015	Sí
			Implementar proyectos de mejora continua	2
		Mantener bases de datos de proyectos registrables como intangibles y de demanda de conocimiento	Número de proyectos actualizados mediante seguimiento en la base de datos o tabla	15
			Número de requerimientos, necesidades, o ideas de proyecto de los sectores productivos registrados en la base de datos o tabla	10
		Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	Número de participantes en los talleres relacionados a transferencia tecnológica, difusión de buenas prácticas, registros de propiedad intelectual	100

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Ejecutar la implementación del espacio de Coworking-Campus Galindo	Porcentaje de avance de implementación del espacio de coworking	100
			Manual de proceso de aceptación de empresas desarrollado	Sí
			Personal contratado	Sí
			Porcentaje de avance de desarrollo de la imagen y señalética del coworking	100
			Porcentaje de avance de cumplimiento de TDR	100
			Adquisición de artículos de limpieza	Sí
			Documento de normas de convivencia	Sí
			Número de procesos de compra de artículos varios para la implementación del coworking	8
			Número de empresas instaladas en Coworking	5
			Número de eventos de networking	9

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	Número de estudiantes participantes en actividades de coworking y pasantías	10
			Número de pasajes comprados	3
			Número de eventos realizados	2
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	Número de participantes	12
			Número de participantes	15
			Número de mentores reclutados	15
			Número de coach reclutados	12
			Número de emprendimientos asesorados	6
			Número de eventos en los que se ha participado	5
			Número de contactos realizados	6



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Preparar el evento "Semana Innovación"	Número de actividades coordinadas a ejecutarse durante la semana	10
			Número de empresas que hayan donado fondos u otro tipo de tangibles o intangibles	9
			Número de asistentes del evento	500
			Número de publicaciones en medios de comunicación tradicionales y/o digitales	8
		Establecer una consultoría con el sector privado o público	Número de ofertas de consultorías enviadas	3
		Desarrollar documentación e implementar la adopción de documentos para la transferencia de propiedad intelectual de ESPOL	Número de acuerdos de transferencia tecnológica y servicios de investigación aprobados por Gerencia Jurídica y firmados por representantes externos y ESPOL	3
			Número de solicitudes de registros realizados	8
			Número de personas a las cuales se les hizo difusión sobre lineamientos de PI y actividades de apoyo para la transferencia tecnológica	60

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
31	I3 Lab		Manual de proceso para el manejo / informe que incluye la definición del procesos	Sí
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transferencia tecnológica	Número de informes de asistencia y participación emitidos relevantes a colaboraciones con agentes externos	2
		Validar y apoyar la orientación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	No. de proyectos de investigación evaluados midiendo su potencial de mercado	15
			No. de proyectos apoyados para maduración de prototipos	1
			No. de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo en la RCOIN 2019	5
			No. de informes de relacionamiento entre centros y empresa post RCOIN	1
			No. de empresas con las que se realizo acercamiento del sector productivo con interes de trabajar con ESPOL	10

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Coorganización evento TIDCO	Número actividades co-organizadas	1
		Establecer un Programa de Formación al sector productivo	Entrega de programa inicial de formación en innovación para el sector productivo	Sí
			Documento desarrollado para la formación en innovación aprobado	Sí
			Número de talleres ejecutado	2
		Organizar y/o coorganizar desafíos, concursos, hackathones entre otros con el sector privado	Número de propuestas desafíos, concursos, hackathones entre otros a empresas	3
			Números de desafíos, concursos, hackathones entre otros ejecutados	1
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias en emprendimiento e innovación	Número de capacitaciones realizadas	1
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	Porcentaje de avance del curso MOOC	90

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de Emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOl que lo requieran	Número de talleres de Design Thinking dictados en el año	2
			Número de talleres de Emprendimiento dictados en el año	1
		Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	Número de reuniones con profesores	5
			Número de charlas dictadas a profesores	2
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Número de concursos organizados o co-organizados	2
			Porcentaje de clubes al día en documentación y procedimientos de acuerdo con lineamientos	75
			Número de talleres para mentores	1
			Número de talleres para clubes	2
			Número de charlas/talleres	2
			Número de publicaciones en línea de la campaña	25
			Número de elementos de difusión física instalados	13

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
			Informe sobre la compra de pizarras de vidrio templado	Sí
			Número de actualizaciones del contenido de la materia Análisis y Resolución de Problemas I	5
			Porcentaje de avance de la evaluación de los resultados de aprendizaje de la materia de la materia Análisis y Resolución de Problemas 1	100
			Porcentaje de avance de la evaluación de los resultados de aprendizaje de la materia de la materia Emprendimiento e Innovación	100
		Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de la materia Análisis y Resolución de Problemas 1	100
			Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de la materia Emprendimiento e Innovación	100

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
			Porcentaje de estudiantes de ARP 1 que participaron en la medición	70
			Número de cursos de ARP 1 que participaron en la medición	27
		Relacionar al I3Lab con otros actores del ecosistema emprendedor e innovador	Número de contactos con actores del ecosistema emprendedor e innovador	5
		Innovación Institucional	Número de prioridades levantadas	4
			Informe del Proceso de innovación realizado	Sí
			Informe de las Bases para la convocatoria	Sí
			Número de visitas, charlas o reuniones realizadas	3
			Número de propuestas postulantes	10
		Posicionar al Centro de Promoción y Empleo como la Bolsa de Trabajo oficial de la ESPOL entre los Politécnicos y las empresas	Número de seguidores en nuestras redes sociales	12000
			Estudio realizado a empleadores	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable		
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>						
32	Centro de Promoción y Empleo (CEPROEM)	Incrementar las plazas de empleo que oferta CEPROEM	Número de visitas a empresas	80		
			Número de ofertas laborales registradas	1300		
		Dar seguimiento de cumplimiento a la política y procedimiento de seguimiento a graduados de la institución.	Número de graduados que completaron la actualización de datos/encuesta.	3000		
			Procedimiento de Seguimiento a graduados	Sí		
		Diseñar un plan para conseguir donaciones de Alumni	Número proyectos institucionales creados	1		
			Ejecución proyectos institucionales a favor de los estudiantes financiados por Alumni	1		
		Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	Número de charlas de capacitación	12		
			Número de reuniones con Alumni	1		
					Documento de líneas macro de investigación aprobado por Consejo Politécnico	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Aprobar las líneas macro de investigación de la ESPOL	Propuesta de líneas macro elaborada por Decanato de Investigación	Sí
			Documento de líneas macro de investigación recomendado por Comisión de Investigación	Sí
		Revisar los criterios de evaluación de los investigadores de la ESPOL	Documento aprobado por Consejo Politécnico	Sí
		Aprobar propuesta de creación de incentivo a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto	Documento Aprobado por Consejo Politécnico	Sí
			Propuesta de incentivos de investigación elaborada por Decanato de Investigación	Sí
			Documento de incentivos de investigación recomendado por Comisión de Investigación	Sí
		Fortalecer la estructura organizacional de los centros de investigación	Documento de diagnóstico institucional elaborado	Sí
			Documento de diagnóstico de un centro de investigación elaborado	Sí
			Documento de Modelo de Gestión de un centro de investigación elaborado	Sí



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
33	Decanato de Investigación	Crear un modelo de evaluación de los Centros de Investigación	Documento aprobado por Consejo Politécnico	Sí
			Propuestas de investigación presentadas mediante redes de Investigación	2
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de convocatorias internas, redes de investigación, cooperación universitaria internacional u otros entes externos en especial los transdisciplinarios	Propuestas de investigación presentadas en convocatorias internas	5
			Propuestas de investigación presentadas en cooperación universitaria internacional u otros entes externos	3
		Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Número de eventos realizados para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	7
		Incrementar el presupuesto asignado a investigación de manera progresiva hasta el 10%	Porcentaje del presupuesto institucional asignado para actividades de investigación	11.42

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Organizar en conjunto con el CISE un Plan de Acompañamiento para el fortalecimiento de capacidades de la planta de investigadores de la ESPOL	Porcentaje de profesores asistentes a nuestras capacitaciones que han presentado propuestas	15
			Documento borrador de plan de capacitación	Sí
			Plan de capacitación aprobado	Sí
34	Decanato de Postgrado	Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y post-doctorado en las mejores universidades del mundo.	Porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto	90
		Definir lineamientos para la evaluación de los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado.	Lineamientos definidos para la evaluación de los resultados de aprendizaje.	Sí
		Realizar seguimiento y control a los procesos de Postgrados	Monitorear al menos 4 procesos académicos y/ o administrativos, admisión, planificación, contratación de profesores, registro tardío, asentamiento tardío de calificaciones, cambio de coordinadores.	4
		Actualizar la política de becas institucional para la aplicación del fondo de becas en programas de postgrados.	Política institucional y reglamento de becas aprobados	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Desarrollar el nuevo modelo de Gestión de Postgrados de ESPOL.	Se aprobó al menos dos actividades de la primera fase del nuevo modelo de postgrados	Sí
		Homogenizar la Admisión a los Programas de Postgrados.	Propuesta de homogenización aprobada	Sí
		Promover la Internacionalización del Postgrado Institucional.	Difundir las alternativas de internacionalización a las Unidades Académicas.	Sí
<b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>				
35	Gerencia de Planificación Estratégica Misión: Promover y coordinar la gestión estratégica institucional, a través de procesos técnicos y sistemáticos de planificación, con la finalidad de cumplir con los objetivos y metas institucionales definidas por las autoridades de la ESPOL; así como los determinados en la Constitución y Plan Nacional para el Buen Vivir (PNBV).	Asistir a los eventos y conferencias internacionales sobre planificación estratégica	Numero de conferencias asistidas	2
		Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica por medio de la Red Telescopi.	Seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica realizado	Sí
		Realizar guías para la elaboración de planes estratégicos para unidades y programas.	Guías para elaboración de planes estratégicos realizadas	Sí
		Evaluar los planes estratégicos por carrera y programa	Planes estratégicos por carrera evaluados	Sí
		Difundir Plan Estratégico 2018-2020 en las unidades académicas.	Plan Estratégico difundido	Sí
		Implementar nuevo programa de gestión del Plan Estratégico y operativo.	Programa de gestión implementado	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Elaborar los instrumentos de medición de las encuestas de satisfacción de profesores e implementar una metodología para medir la satisfacción con las condiciones de gobernanza.	Numero de instrumentos elaborados	2
		Capacitar internamente a los funcionarios de gerencia en liderazgo y trabajo en equipo	Número de cursos dictados	1
36	Gerencia Jurídica Misión: Asesoramiento y apoyo jurídico en los procesos de contratación pública y control legal de los contratos suscritos. Llevar adelante el patrocinio legal y la defensa jurídica de los procesos jurídicos y administrativos que se instauren por la ESPOL o contra ella.	Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de pliegos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de revisión de pliegos de procesos de bienes, servicios y obras.	4
		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10
		Mejorar la eficiencia en la revisión de convenios.	Porcentaje de convenios, cartas de intención y acuerdos revisados	95
		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de concesión.	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de concesión.	5
		Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de civiles.	Porcentaje de contratos civiles elaborados	95
		Implementar un sistema integral de pantallas informativas alrededor del campus	Número de pantallas instaladas	20

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
37	Gerencia de Comunicación Social y Asuntos Públicos. Misión: Realizar actividades de extensión orientadas a vincular el trabajo académico de la ESPOL con todos los sectores de la comunidad; fomentar, promover y difundir la cultura, la creación artística y la conservación del patrimonio cultural del país. Comunicar interna y externamente las actividades desarrolladas por la ESPOL y sugerir planes estratégicos de comunicación para mejorar la imagen institucional.	Diseñar e implementar un plan de comunicación institucional para reclutamiento de nuevos estudiantes	Plan de comunicación aprobado por Consejo Politécnico	Sí
			Número de ferias universitarias en Unidades Educativas élites de la Ciudad de Guayaquil	5
		Elaborar un plan estratégico de mercadeo institucional	Plan Estratégico de Mercadeo Institucional aprobado	Sí
			Estudio de mercado digital implementado	Sí
		Consolidar los recursos para promoción de los programas de postgrado y ejecutarlos de forma agregada	Plan de promoción de programas aprobado	Sí
		Coordinar y consolidar el proceso de admisión de profesores, investigadores y estudiantes internacionales de todas las unidades académicas y centros de investigación.	Proceso de admisión de visitantes internacionales aprobado	Sí
		Visitar unidades para comunicar y coordinar acciones de internacionalización	Número de estrategias de internacionalización	5

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
38	Gerencia de Relaciones Internacionales. Misión: Gestionar convenios y establecer relaciones y canales de comunicación con Universidades y Organismos Extranjeros y Nacionales, con el fin de posicionar internacionalmente a la ESPOL.	Incorporar a los estudiantes de intercambio en programa de intercambio integrado	Número de estudiantes de intercambio inscritos	7
		Incrementar el número de familias politécnicas anfitrionas que alojen estudiantes extranjeros	Número de visitantes alojados en casas de familias politécnicas	15
		Designar responsables para el seguimiento de convenios de cooperación institucional	Proceso de solicitud de firma de convenios aprobado	Sí
			Memorando sobre el personal responsable de convenios enviado	Sí
39	Comisión de Vínculos con la Comunidad	Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Número de sugerencias de mejora implementadas	4
		Incrementar la ejecución presupuestario de los programas y proyectos de vinculación	Porcentaje de presupuesto ejecutado	88
		Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vinculación con la sociedad.	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	2
		Automatizar la gestión de prácticas empresariales y servicios comunitarios	Número de asesorías a docentes	12
		Ejecutar acciones que contribuyan a la reducción de gastos generales de operación de ESPOL	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Inspecciones	80

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
40	<p style="text-align: center;">Gerencia Administrativa</p> <p>Misión: Gestionar y administrar los procesos de talento humano, servicios administrativos y de mantenimiento de infraestructura física y deportivas, de seguridad físicas y de seguridad industrial; así como coordinar la consecución de los planes, programas y proyectos necesarios para el desarrollo administrativo de la ESPOI.</p>	Elaborar y ejecutar un plan de mantenimiento y conservación integral de espacios de trabajo e instalaciones sanitarias	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria del Plan de Mantenimiento	80
		Ejecutar el Plan Integral de Seguridad Institucional	Porcentaje de Ejecución del Plan de Seguridad	70
		Ejecutar acciones de control y seguimiento sobre riesgos de trabajo	Porcentaje de contratistas capacitados sobre temas de seguridad y salud ocupacional	80
			Porcentaje de inspecciones ejecutadas	80
		Implementar acciones preventivas y correctivas para reducir eventos no deseados ((accidentes de trabajo, enfermedades profesionales o incidentes de trabajo)	Porcentaje de implementación de acciones preventivas, correctivas para accidentes e incidentes ocupacionales	70
			Porcentaje de Capacitaciones de seguridad realizadas	80
		Implementar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo.	Porcentaje de implementación de acciones preventivas y correctivas	60
			Porcentaje de Capacitaciones sobre temas de seguridad realizadas	80

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
41	Secretaria Administrativa Misión: Brindar asistencia técnica especializada en materia de su especialización, certificar y convocar los actos del Consejo Politécnico, certificar documentos institucionales, gestionar y administrar el Archivo Central; además de las actas de sesiones, resoluciones, acuerdos, reglamentos y demás lineamientos expedidos por el Consejo Politécnico.	Reducir los tiempos de respuesta en solicitudes internas y externas.	Número de días necesarios para posesión	20
			Registro de posesión	20
		Reducir los tiempos de respuesta en la elaboración de las resoluciones y su publicación en repositorio institucional.	Número de días promedio necesarios para elaboración de resoluciones.	18
			Número de días promedio para publicación en repositorio de CP.	18
		Revisar y analizar los reglamentos de ESPOL para ser derogados o actualizados.	Número de reglamentos derogados	5
			Número de reglamentos organizados en vademécum	20
		Elaborar el procedimiento para la generación de reglamentos	Procedimiento aprobado	Sí
			Procedimiento socializado	Sí
		Elaborar las "Políticas Institucionales de Gestión Documental"	Política institucional elaborada y aprobada	Sí
			Numero de Formularios diseñados	3



**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
42	Dirección de Talento Humano. Misión: Impulsar el desarrollo del talento humano como factor clave de éxito de la organización y gestión institucional, con altos niveles de eficiencia y eficacia, para coadyuvar en el logro de la misión de la gestión institucional.	Implementar sistema informático que combine las evaluaciones de desempeño en base a Objetivos y Competencias	Porcentaje de puestos con un plan de sucesión en niveles X en adelante.	100
			Porcentaje de balance de género en los candidatos del plan general de sucesión a los puestos de nivel X en adelante.	50
		Financiar el pago de las bonificaciones económicas por jubilación obligatoria y voluntaria de los profesores, servidores y trabajadores de ESPOL	Porcentaje de ejecución presupuestaria en el proyecto Plan de Jubilación	93
		Actualización de expedientes del personal docente, administrativo y civil en el Sistema de Talento Humano	Porcentaje de expedientes actualizados del personal docente, administrativo y civil en estado activo.	70
		Medir riesgos de estrés psicosocial	Porcentaje de participación de servidores	90
		Revisar el manual de perfiles de los servidores de acuerdo a las competencias y necesidades institucionales	Porcentaje de Manuales de perfiles Actualizados	90

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Ejecutar el proceso de Evaluación del Desempeño del personal administrativo de acuerdo al contexto institucional de ESPOL	Porcentaje de cargos con un nuevo modelo de competencias	100
		Elaborar plan de capacitación integral y de desarrollo de competencias que asegure una distribución equitativa de la capacitación entre hombres y mujeres.	Porcentaje del personal administrativo capacitado	80
43	Dirección de Adquisiciones y Suministros. Misión: Gestionar la adquisición oportuna de bienes y suministros a proveedores calificados, conforme especificaciones requeridas por las diferentes unidades.	Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras"	Aceptación de la herramienta SI COMPRAS	60
		Optimizar tiempos en la elaboración de estudios de mercados y términos de referencia para ejecutar los procedimientos de contratación.	Días promedio elaboración de estudio de mercado	10
			Días promedio en la elaboración de términos de referencia	10
44	Gerencia Financiera Misión: Administrar eficaz y eficientemente los recursos financieros asignados a la Institución y aquellos que se generan por autogestión, proveer de información financiera veraz y oportuna para la toma de decisiones y desarrollar el sistema de	Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	95
		Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestores	Número de usuarios capacitados	9

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
	planeación presupuestaria en la ESPOL.	Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestore	Porcentaje de interlocutores incorporados en las Unidades Académicas	90
45	Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información (GTSI) Misión: Planificar el desarrollo institucional en el campo de la infraestructura tecnológica, que se articulará con la planificación estratégica, planificación de infraestructura física y con las políticas y metas de la docencia, investigación, innovación, transferencia tecnológica y vínculos.	Adquirir infraestructura tecnológica para el DataCenter de ESPOL y equipos de comunicación para mejorar la red de ESPOL	Instalación de almacenamiento físico para servidores	Sí
		Ejecutar la consultoría de levantamiento de procesos, políticas y metodología de ciclo de vida de aplicaciones	Porcentaje de avance de Proyecto	20
		Renovar garantía de fabricante de equipos de redes y licenciamiento de operación	Garantía en equipos de redes y licenciamiento de operación renovados	Sí
		Crear aplicaciones móviles para la comunidad politécnica	Número de aplicaciones móviles creadas	2
		Realizar el mantenimiento de sistemas de información con el fin de implementar mejoras que faciliten la recolección de datos, la entrega de información y la toma de decisiones	Porcentaje de la planificación del desarrollo de sistemas	100
		Readecuar el antiguo edificio de bienestar estudiantil para la implementación del COWORKING-ESPOL.	Porcentaje de ejecución de la obra	90
		Construir el laboratorio de Ingeniería Naval	Porcentaje de ejecución de la obra	70

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
46	Gerencia de Infraestructura Física Misión: Planificar y coordinar el desarrollo de infraestructura física institucional de acuerdo a las necesidades, disponibilidad de recursos financieros y lineamientos establecidos por el Consejo Politécnico y la autoridad nominadora de ESPOL.	Construir, remodelar o implementar áreas o infraestructuras destinadas a actividades recreativas o de esparcimiento de los estudiantes	Porcentaje de ejecución de la obra	100
			Porcentaje de ejecución de la consultoría	100
		Implementar la señalética integral (interior y exterior) y mantenimiento vial, en todo el campus Gustavo Galindo Velasco.	Porcentaje de ejecución de la obra	100
		Construir, adecuar o remodelar centros, unidades académicas o unidades administrativas de la ESPOL.	Porcentaje de ejecución de la obra	100
		Ampliación del mezzanine del edificio 32C y segundo piso del edificio 31G (FCSH); y remodelación de tecnologías (FIMCP) en la Escuela Superior Politécnica del Litoral campus Gustavo Galindo	Porcentaje de ejecución de la consultoría	100
		Estudios para la construcción de la vía - acceso a la Zona Especial De Desarrollo Económico Del Litoral (ZEDE)	Porcentaje de ejecución de la consultoría	100
		Remodelación para la implementación del sistema contra incendio en la ESPOL	Porcentaje de ejecución de obra	40
			Porcentaje de ejecución de la consultoría	40
		Estudio para la repotenciación de movilidad integral del campus Gustavo Galindo	Porcentaje de ejecución de la infraestructura	100
		ADECUACIÓN DEL LABORATORIO DE BIOMEDICINA	Porcentaje de ejecución de obra	10
Porcentaje de ejecución de la consultoría	10			

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Construcción de áreas de estudio libre	Porcentaje de ejecución de la obra	10
			Porcentaje de ejecución de la consultoría	10
47	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico Misión: Ejecutar y promover programas, planes y proyectos que garanticen un entorno de aprendizaje idóneo, el cumplimiento de las disposiciones del Artículo 86 de la Ley Orgánica de Educación Superior y el bienestar de los estamentos politécnicos.	Implementar programas para prevención del uso de drogas, bebidas alcohólicas, cigarrillos y derivados del tabaco	Protocolo de prevención de drogas , bebidas alcohólicas, cigarrillos y derivados del tabaco en la ESPOL aprobado.	Sí
		Diseñar nuevos programas para prevención integral de enfermedades.	Número de nuevos programas diseñados.	10
		Mejorar el sistema de evaluación socioeconómica de estudiantes basado en información verificable.	Sistema con mejoras implementado	Sí
		Contribuir con la calidad en el servicio de transporte a los estudiantes	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de transporte.	7
		Contribuir con la calidad en el servicio de alimentación	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación.	7.5
		Mejorar la atención de la salud integral	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de salud integral.	7
		Aplicar el protocolo para el tratamiento de la violencia de género, promoción de la igualdad y la convivencia en la comunidad politécnica.	Porcentaje de casos presentados que contaron con el acompañamiento de UBEP	100

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
		Optimizar el proceso de becas a los estudiantes de las carreras de grado para una distribución más justa y equitativa.	Documento del proceso actualizado.	Sí
48	Activos Fijos	Desarrollar una plataforma online de consultas de información de bienes para el uso de la comunidad politécnica	Plataforma de consulta general de bienes para la comunidad politécnica implementada.	Sí
		Optimizar los procesos de entrega recepción de bienes entre custodios de la institución	Número de procesos optimizados.	3
		Optimizar los procesos de baja de bienes (venta directa, remate, donación)	Número de procesos optimizados	3
		Modernizar el área de Activos Fijos para brindar un ambiente adecuado al personal.	Área de Activos Fijos modernizada	Sí
49	Equipo de Operaciones	Ejecutar el plan de entrenamiento sobre mejoramiento continuo de los procesos	Plan de entrenamiento realizado	Sí
		Implementar la mejora continua de los procesos definidos para el grupo I	Porcentaje de procesos mejorados del GRUPO I	100
		Adaptar y optimizar espacios de aprendizajes para mejorar los servicios que brinda el CIB a la comunidad politécnica y público en general	Número de espacios de aprendizaje optimizados y adaptados	760
		Modernizar los servicios tecnológicos del CIB, para brindar un mejor servicio en el entorno de aprendizaje a los usuario	Cumplimiento del plan de equipos adquiridos	90
			Cumplimiento del plan de adecuaciones tecnológicas	Sí

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
50	<p>Información Bibliotecaria (CIB) Misión: Ofrecer servicios de accesibilidad y transmisión de información con tecnología de punta, científica e investigativa que satisfaga las necesidades de la comunidad politécnica y del país, como apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo a la educación.</p>	Modernizar el Sistema de préstamos y control de acceso al CIB e implementar sistema de audio distribuido	Sistema Integral de control bibliotecario modernizado y Sistema de audio instalado	Sí
		Potenciar los servicios del CIB para cubrir necesidades de información y apoyo a la investigación.	Número de asistentes a eventos del CIB en el año	1150
		Actualizar el material bibliográfico conforme a los sílabos aprobados, en especial de las carreras en proceso de acreditación ABET	Porcentaje de ejemplares comprados por sílabos aprobados	70
		Gestionar la suscripción y proporcionar acceso a las bases de datos de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras y programas	Número de base de datos en uso	12
		Cumplir con el Plan de mantenimiento preventivo y/o correctivo a los equipos de computación del CIB.	Cumplimiento del plan de mantenimiento de los equipos de computación.	Sí
		Promover el uso de las bases de datos científicas que brindan las herramientas para encontrar información relevante referencia en trabajos de investigación.	Uso de base de datos científicas	51.2
		Incrementar el número de asistentes a eventos y actividades que fomenten el arte y la cultura en la comunidad politécnica.	Número de asistentes a eventos planificados en agenda cultural	16000

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
51	Arte y cultura	Potenciar la adecuación técnica y estética de ESPOL Cultural (ETAPA 1: Teatro ESPOL de Arte y Cultura).	Porcentaje de avance de adecuaciones en el área de ESPOL Cultural	40
		Establecer nuevas alianzas de Arte y Cultura con el sector empresarial y organizaciones educativas , artísticas entre otras organizaciones.	Número de convenios y alianzas formalizadas	15
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				<b>NO APLICA</b> Nota aclaratoria: La institución no está obligada al manejo de la herramienta de GPR.
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			31/12/2019	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a4):			GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):			LEONARDO ESTRADA AGUILAR, PH.D.	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			<a href="mailto:mestrada@espol.edu.ec">mestrada@espol.edu.ec</a>	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(04) 2269-102	